

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ БЕЛОРУССКИЙ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
Факультет технологий управления и гуманитаризации
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, доцент

И.Н. Кандричина
« 11 » июня 2025 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА
УПРАВЛЕНИЕ ТРАНСПОРТНЫМИ ПОТОКАМИ
ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ ООО «ТЭП
«БЕЛГРУЗАВТОТРАНС»)

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление: 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-административный)

Студент-дипломник, гр. 30801221

Руководитель, профессор

Консультант, профессор

Консультант по технологической
части, доцент

Ответственный за нормоконтроль,
преподаватель

В.М. Семенюк

В.М. Семенюк

Б.И. Гусаков

Б.И. Гусаков

Б.И. Гусаков

Б.И. Гусаков

Е.Г. Богданович

Е.Г. Богданович

А.К. Петрашкевич

А.К. Петрашкевич

Объем работы:

дипломная работа – 94 страницы;

графическая часть – 12 листов;

цифровые носители – 1 диск.

РЕФЕРАТ

**Дипломная работа: 94 страницы, 7 рисунков, 48 таблиц, 49
использованных источников**

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ ЛОГИСТИКА, ТРАНСПОРТНАЯ ОПТИМИЗАЦИЯ, ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ, ЛОГИСТИКА, СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Цель дипломной работы – разработать и экономически обосновать схему управления транспортными потоками предприятия транспорт, обеспечивающую оптимальное соотношение затрат денежных средств и времени на транспортировку материалов и комплектующих.

Объект исследования – транспортно-экспедиторское предприятие ООО «ТЭП «Белгрузавтотранс».

Предмет исследования – логистическая и транспортная система компании.

Задачи дипломной работы:

- 1) оценку состояния автопарка и маршрутов;**
- 2) анализ рынка и внутренних резервов;**
- 3) разработку программ по повышению квалификации персонала.**

Методы исследования: анализ, прогнозирование, системный и сравнительный подходы, изучение внутренней документации предприятия, экономическое моделирование.

Содержание дипломной работы охватывает теоретические основы транспортной логистики и цифровой трансформации, анализ текущего состояния логистических потоков ООО «ТЭП «Белгрузавтотранс», разработку стратегических решений в сфере цифровизации и оптимизации логистических процессов, а также расчёт их экономической эффективности.

Научная новизна заключается в применении системного подхода к управлению человеческим капиталом в логистике предприятия в условиях цифровизации.

Практическое применение: предлагаемые в работе решения могут быть реализованы в деятельности ООО «ТЭП «Белгрузавтотранс», а также адаптированы другими компаниями в сфере транспортной и.

Достоверность: Автор подтверждает, что все расчёты и аналитические выводы объективно отражают текущее состояние предприятия. Все источники информации оформлены в соответствии с установленными требованиями и сопровождаются корректными ссылками на первоисточники.


(подпись автора)

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Правила грузоперевозок в зависимости от типов грузов : [сайт]. – Railcontinent, 2023–2025. – URL: <https://www.railcontinent.ru/articles/pravila-gruzoperevozk-v-zavisimosti-ot-tipov-gruzov/> (дата обращения: 01.04.2025).
 - 2 Главные особенности перевозки скоропортящихся грузов : [сайт]. – Gruzoved, 2023–2025. – URL: <https://gruzoved.com/blog/post/glavnye-osobennosti-perevozki-skoroportyashih-gruzov/> (дата обращения: 01.04.2025).
 - 3 Особенности перевозки опасных грузов : [сайт]. – RailTrans.PRO, 2023–2025. – URL: <https://railtrans.pro/news/osobennosti-perevozki-opasnykh-gruzov/> (дата обращения: 01.04.2025).
 - 4 Логистический маршрут: значение планирования : [сайт]. – Logistic.Tools, 2023–2025. – URL: https://logistic.tools/blog/logisticheskiy-marshrut_pnachenie_planirovaniya/ (дата обращения: 01.04.2025).
 - 5 Особенности сезонности в грузоперевозках разного типа : [сайт]. – Railcontinent, 2023–2025. – URL: <https://www.railcontinent.ru/articles/osobennosti-sezonnosti-v-gruzoperevozkakh-raznogo-tipa/> (дата обращения: 02.04.2025).
 - 6 Оценка конкурентоспособности логистической компании : [сайт]. – Портал «Транспортная стратегия», 2023–2025. – URL: <https://www.transstrategy.ru/articles/ocenka-konkurentosposobnosti-logisticheskoy-kompanii/> (дата обращения: 02.04.2025).
 - 7 Финансовое состояние транспортной компании: методы анализа : [сайт]. – Логистика для профессионалов, 2023–2025. – URL: <https://logistics.expert/finance/analiz-finansovogo-sostoyaniya-transportnoy-kompanii/> (дата обращения: 01.04.2025).
 - 8 Показатели финансовой устойчивости предприятия: понятие, формулы, примеры : [сайт]. – Экономика и бизнес, 2023–2025. – URL: https://economyandbusiness.ru/articles/financial_stability_metrics/ (дата обращения: 02.04.2025).
 - 9 Как рассчитать инвестиционные показатели: NPV, IRR, PI, PBP : [сайт]. – Контур.Бухгалтерия, 2023–2025. – URL: <https://www.b-kontur.ru/enquiry/216-npv-irr-pi> (дата обращения: 03.04.2025).
 - 10 Управление персоналом в логистике: современные подходы : [сайт]. – HR-практика, 2023–2025. – URL: <https://hrpraktika.ru/upravlenie-personalom-v-logistike/> (дата обращения: 03.04.2025).
- 48 Петрова И.В. Анализ эффективности пассажирских перевозок в транспортной логистике // Логистика сегодня. – 2022. – № 5. – С. 45–50.

11 Оценка конкурентоспособности логистической компании : [сайт]. – Портал «Транспортная стратегия», 2023–2025. – URL: <https://www.transstrategy.ru/articles/ocenka-konkurentosposobnosti-logisticheskoy-kompanii/> (дата обращения: 03.04.2025).

12 Финансовое состояние транспортной компании: методы анализа : [сайт]. – Логистика для профессионалов, 2023–2025. – URL: <https://logistics.expert/finance/analiz-finansovogo-sostoyaniya-transportnoy-kompanii/> (дата обращения: 04.04.2025).

13 Показатели финансовой устойчивости предприятия: понятие, формулы, примеры : [сайт]. – Экономика и бизнес, 2023–2025. – URL: https://economyandbusiness.ru/articles/financial_stability_metrics/ (дата обращения: 04.04.2025).

14 Как рассчитать инвестиционные показатели: NPV, IRR, PI, PBP : [сайт]. – Контур.Бухгалтерия, 2023–2025. – URL: <https://www.b-kontur.ru/enquiry/216-npv-irr-pi> (дата обращения: 04.04.2025).

15 Управление персоналом в логистике: современные подходы : [сайт]. – HR-практика, 2023–2025. – URL: <https://hrpraktika.ru/upravlenie-personalom-v-logistike/> (дата обращения: 04.04.2025).

16 Экономические показатели транспортной отрасли : [сайт]. – Белстат, 2023–2025. – URL: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/transport/ekonomicheskie-pokazateli/> (дата обращения: 04.04.2025).

17 Исследование логистического рынка Беларуси 2023 : [сайт]. – ЕВА Belarus, 2023–2025. – URL: <https://eba.by/research/logistics-survey-2023/> (дата обращения: 04.04.2025).

18 Международная транспортная логистика: как составить договор перевозки : [сайт]. – Финконт, 2023–2025. – URL: <https://www.finkont.ru/blog/mezhdunarodnaya-transportnaya-logistika-kak-sostavit-dogovor-perevozki/> (дата обращения: 05.04.2025).

19 О системе менеджмента качества : [сайт]. – Межтрансавто, 2023–2025. – URL: <https://www.mezhtransavto.ru/about/quality/> (дата обращения: 05.04.2025).

20 Мониторинг эффективности логистики : [сайт]. – LogCluster, 2023–2025. – URL: <https://log.logcluster.org/ru/monitoring-effektivnosti-logistiki/> (дата обращения: 05.04.2025).

21 Транспортные риски и рентабельность в логистике : [сайт]. – Logistik.ru, 2023–2025. – URL: <https://www.logistik.ru/company/stati/transportnye-riski-i-rentabelnost-v-logistike/> (дата обращения: 05.04.2025).

22 Теоретические основы реструктуризации цепей поставок : [сайт]. – CyberLeninka, 2023–2025. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-osnovy-restrukturizatsii-tsepey-postavok/> (дата обращения: 06.04.2025).

23 Грузоперевозки в новых условиях : [сайт]. – БелМаркет, 2023–2025. – URL: <https://belmarket.by/news/e2d370db-399c-4352-ab21-fb8611ba5516/> (дата обращения: 06.04.2025).

24 Современные подходы к построению логистических систем : [сайт]. – NovaInfo, 2023–2025. – URL: <https://novainfo.ru/article/20941/> (дата обращения: 06.04.2025).

25 Влияние возрастной структуры автопарка на эффективность работы транспортной компании : [сайт]. – ИнфоТранс, 2021–2025. – URL: <https://infotrans.by/2021/11/18/vliyanie-vozhrastnoj-struktury-avtoparka-na-effektivnost-raboty-transportnoj-kompanii/> (дата обращения: 06.04.2025).

26 Number of electric cars in Belarus doubles in 2024 : [сайт]. – BelTA (EN), 2024–2025. – URL: <https://eng.belta.by/economics/view/number-of-electric-cars-in-belarus-doubles-in-2024-164072-2024/> (дата обращения: 07.04.2025).

27 Sanctions pressure reshapes regional logistics : [сайт]. – Interfax, 2024–2025. – URL: <https://interfax.com/newsroom/top-stories/105931/> (дата обращения: 07.04.2025).

28 Lukashenko wants serial production of electric vehicles to begin by 1 January 2025 : [сайт]. – BelTA, 2024–2025. – URL: <https://eng.belta.by/president/view/lukashenko-wants-serial-production-of-electric-vehicles-to-begin-by-1-january-2025-155489-2024/> (дата обращения: 07.04.2025).

29 Беларусь в логистических санкциях : [сайт]. – ISANS Digest, 2024–2025. – URL: <https://isans.org/wp-content/uploads/2025/03/digest-for-june-2024.pdf> (дата обращения: 08.04.2025).

30 Belarus Transportation Industry Report: [сайт]. – ReportLinker, 2025 — URL: <https://www.reportlinker.com/clp/country/10909/726427/> (дата обращения: 08.04.2025).

31 Belarusian government approves program on electric transport development till 2025 : [сайт]. – Svisloch.gov.by, 2021–2025. – URL: <https://svisloch.gov.by/printv/en/republic-en/view/belarusian-government-ap-proves-program-on-electric-transport-development-till-2025-18244-2021/> (дата обращения: 09.04.2025).

32 Маркетинговая логистика как инструмент управления : [сайт]. – Logistics.by, 2024–2025. – URL: <https://logists.by/blog/marketingovaya-logistika-effektivnyy-instrument-upravleniya-i-optimizatsii-potokami-tovarov-i-informatsii-v-tsepyah-postavok-kompaniy/> (дата обращения: 09.04.2025).

33 Методы оптимизации и алгоритм маршрутизации в транспортной логистике : [сайт]. – CyberLeninka, 2024–2025. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-optimizatsii-i-algoritm-marshrutizatsii-v-transportnoy-logistike/> (дата обращения: 10.04.2025).

34 Интеллектуальные методы планирования в логистике : [сайт]. – РЕПОЗИТОРИЙ БНТУ, 2024–2025. – URL: <https://rep.bntu.by/bitstream/handle/data/60518/269-272.pdf> (дата обращения: 11.04.2025).

35 Как изменились транспортные маршруты белорусских перевозчиков после санкций : [сайт]. – TransInfo, 2024–2025. – URL: <https://news.transinfo.by/ekonomika/9410-kak-izmenilis-transportnye-marshruty-belorusskih-perevozchikov-posle-sankciy.html/> (дата обращения: 11.04.2025).

36 Логистика в условиях санкций: как Беларусь перестраивает экспорт : [сайт]. – Sputnik Беларусь, 2024–2025. – URL: <https://sputnik.by/20220705/logistika-v-usloviyakh-sanktsiy-kak-belarus-perestraivaet-eksport-1064413033.html/> (дата обращения: 12.04.2025).

37 GPS-мониторинг транспорта : [сайт]. – БелТрансСат, 2024–2025. – URL: <https://beltranssat.by/resheniya/gps-monitoring-transporta.html> (дата обращения: 12.04.2025).

38 Логистические решения и системы автоматизации : [сайт]. – Logimus, 2024–2025. – URL: <https://www.logimus.by/> (дата обращения: 12.04.2025).

39 Умное планирование маршрута : [сайт]. – Zeo Route Planner, 2024–2025. – URL: <https://zeorouteplanner.com/ru/> (дата обращения: 12.04.2025).

40 Новые технологии управления логистикой : [сайт]. – Технологии. Наука и образование, 2016–2025. – URL: <https://technology.snauka.ru/2016/12/10903/> (дата обращения: 13.04.2025).

41 Экономическая оценка эффективности пассажирских перевозок дальнего следования : [сайт]. – Dissercat, 2024–2025. – URL: <https://www.dissercat.com/content/ekonomicheskaya-otsenka-effektivnosti-passazhirskikh-perevozok-dalnego-sledovaniya/> (дата обращения: 13.04.2025).

42 Отчёт Министерства транспорта и коммуникаций РБ за 2024 г. : [сайт]. – Минтранс РБ, 2024. – URL: <https://www.mintrans.gov.by/images/2024/26-04-24-44.pdf/> (дата обращения: 14.04.2025).

43 Оперативная информация по транспорту : [сайт]. – Белстат, 2024–2025. – URL: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/transport/operativnaya-informatsiya/> (дата обращения: 14.04.2025).

44 Оценка влияния транспортно-логистической инфраструктуры регионов на социально-экономические показатели : [сайт]. – CyberLeninka, 2024–2025. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-vliyaniya-transportno-logisticheskoy-infrastruktury-regionov-respubliki-belarus-na-ee-sotsialno-ekonomicheskie-pokazateli/> (дата обращения: 14.04.2025).

45 Современные подходы к управлению логистическими цепями : [сайт]. – Репозиторий БГУ, 2024–2025. – URL: <https://elib.bsu.by/handle/123456789/262012/> (дата обращения: 15.04.2025).

46 Перевозки в Республике Беларусь : [сайт]. – Минтранс РБ, 2024–2025.

– URL: <https://www.mintrans.gov.by/ru/perevozki-ru/> (дата обращения: 15.04.2025).

47 Logistics Performance Index (LPI) : [сайт]. – World Bank, 2024–2025. –

URL: <https://lpi.worldbank.org/international/global/> (дата обращения: 15.04.2025).

48 Петрова И.В. Анализ эффективности пассажирских перевозок в транспортной логистике // Логистика сегодня. – 2022. – № 5. – С. 45–50.

49 Внутренние данные ООО «ТЭП «Белгрузавтотранс»