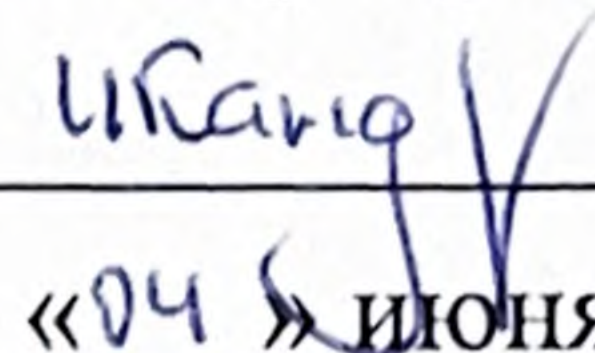


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
Факультет технологий управления и гуманитаризации
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, доцент

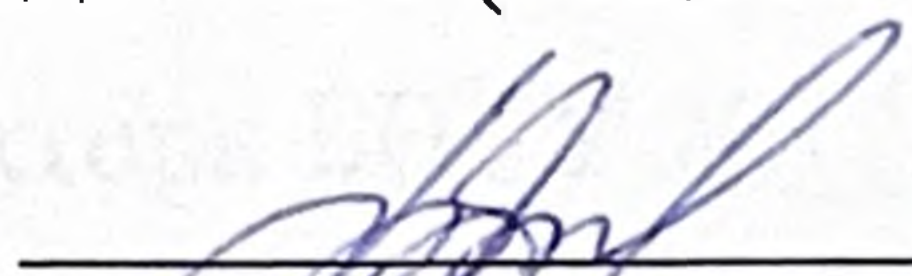
 И.Н. Кандричина
«04» июня 2026 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ
ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

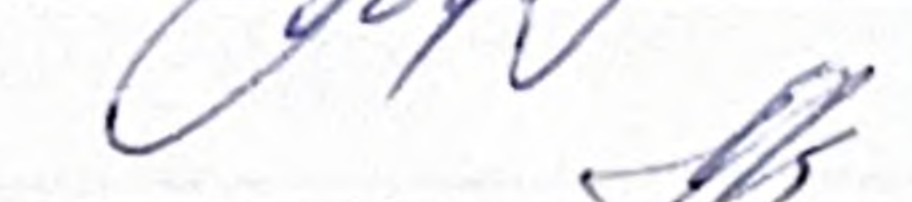
Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Специализация: 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-административный)

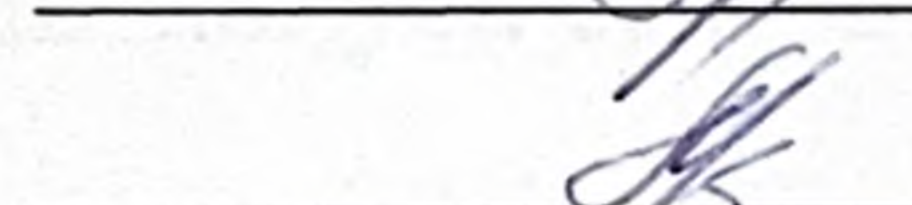
Студент-дипломник, гр. 10801222

 А.Д. Шестерикова

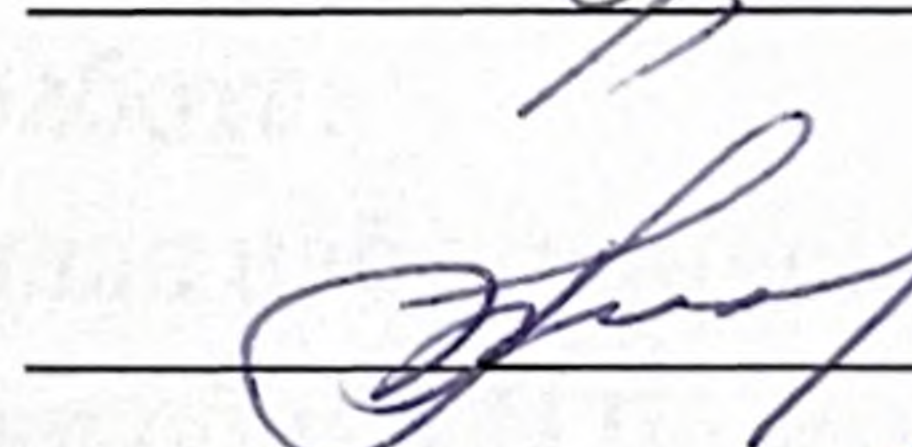
Руководитель, ст. преп.

 С.В. Марцева

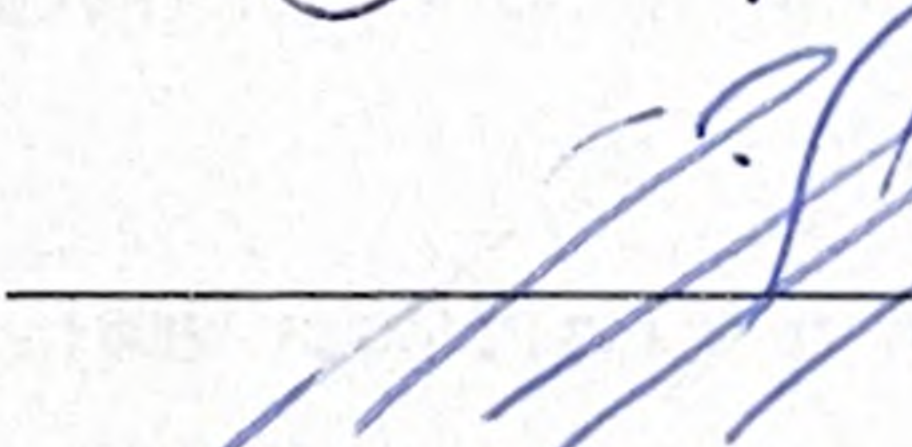
Консультант, ст. преп.

 С.В. Марцева

Консультант по технологической
части, доцент

 О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль,
преподаватель

 Е.О. Шнип

Объем работы:

дипломная работа – 74 страницы;

графическая часть – 9 листов;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2026

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 74 страницы, 8 рисунков и схем, 18 таблиц,
22 использованных источника

ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА, ОПТИМИЗАЦИЯ, ФИНАНСОВЫЙ ЦИКЛ, ОБОРАЧИВАЕМОСТЬ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

Цель дипломной работы – установление путей и разработка практической программы по совершенствованию управления оборотными средствами предприятия.

Объект дипломного исследования – кондитерская фабрика СП ОАО «Спартак».

Задачи дипломного исследования:

1. Выявить сущность, факторы влияния и способы управления оборотными средствами предприятия;
2. Проанализировать хозяйственную деятельность СП ОАО «Спартак»;
3. Разработать Программу совершенствования управления оборотными средствами СП ОАО «Спартак», и произвести расчет ее экономической эффективности;
4. Разработать технологию реализации предлагаемой Программы.

Методы исследования: анализ теоретической литературы; обобщение; классификация; изучение документов базового предприятия; статистический анализ; моделирование; экономико-математические методы.

Содержание дипломной работы: теоретические основы управления оборотными средствами, включая международные теории; оценка хозяйственной деятельности базового предприятия; пути и программа совершенствования управления оборотными средствами базового предприятия; технологии реализации предлагаемой программы.

Практическое применение. Область возможного практического применения результатов дипломной работы – СП ОАО «Спартак» и другие предприятия кондитерской отрасли.

Достоверность. Автор подтверждает, что приведенный расчетный материал правильно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.

(подпись автора)

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Вострокнутова, М. В. Корпоративные финансы / М. В. Романовского, А. И. Вострокнутовой. – СПб.: Питер, 2019 – 155 с.
2. Дербуш, Н.М. Управление оборотными активами как часть финансовой политики современного предприятия / Н.М. Дербуш, Е.В. Красова // Фунд. исслед. – 2019. – № 12-5. – С. 1071-1075
3. Довгая, О. В. Корпоративные финансы / О. В. Довгая, Т. А. Дорошкова, Т. П. Ихсанова, Е. Ю. – Хабаровск: РИЦ ХГАЭП, 2019 – 220 с.
4. Дудин, М. Н. Сущность и методы управления оборотным капиталом организации / М. Н. Дудин, Н. В. Лясников // Экономика и социум: современ. модели развития. – 2018. – № 8-1. – С. 5-28.
5. Ковалев, В. В. Финансовый менеджмент. Теория и практика / В.В. Ковалев. – М.: Финансы и статистика, 2019. – 578 с.
6. Лебедева, А. Д., Оценка и основные пути повышения экономической эффективности использования оборотного капитала / А. Д. Лебедева, А.О. Сальникова // Актуальные вопросы экономических наук. – 2017. – № 41. – С. 85–96.
7. Липчиу, Н. В. Модели управления оборотным капиталом организаций в современных условиях / Н. В. Липчиу, А. А. Юрченко // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2018. – № 76. – С. 1038-1050.
8. Плаксюк, Е. А. Система показателей оценки капитала и эффективности его использования / Е. А. Плаксюк // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. – 2017. – № 2 (34). – С. 60-68.
9. Радченко, В. М. Управление оборотными активами предприятия в общем комплексе проблем повышения эффективности их использования / В.М. Радченко, Н. А. Морозова // Концепт: науч.-метод. элек. журн. – 2015. – № 23. – С. 96-100.
10. Старова, Л. И. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учеб.-метод. Пособие: в 2 ч. / Л. И. Старова. – Минск: БГУИР, 2020–2021. – Ч. 2. – 2021. – 153 с.
11. Степаненко, А. О. Эффективное управление оборотным капиталом как фактор устойчивого развития предприятия / А. О. Степаненко // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2018. – № 5-2. – С. 95-97.

12. Токарева, Г. В. Определение эффективности функционирования оборотного капитала / Г.В. Токарева//Российское предпринимательство. – 2019. – № 22. – С. 54-63.
13. Чайников, В. В. Экономика предприятия (организации) : учеб. пособие / В. В. Чайников. – Изд. 2-е – М.: ЮНИТИ, 2020. – 439 с.
14. Чалдаева, Л. А. Экономика предприятия: учеб. пособие / Л. А. Чалдаева. – М.: Юрайт, 2020. – 435 с.
15. Шеремет, А. Д. Анализ и диагностика финансово хозяйственной деятельности предприятия: учеб. пособие / А. Д. Шеремет. – Москва: ИНФРА-М, 2022. – 383 с.
16. Как эффективно управлять оборотным капиталом: [сайт]. – Москва, 2024 – URL: <https://www.if24.ru> (дата обращения: 20.03.2026).
17. Система «Точно в срок» (Just in time): [сайт]. – Челябинск, 2026 – URL: <https://aspro.cloud> (дата обращения 27.03.2026).
18. Управление оборотным капиталом: [сайт]. – Москва, 2008–2026 – URL: <https://moluch.ru> (дата обращения 27.03.2026).
19. Эффективное управление оборотным капиталом: [сайт]. – Краснодар, 2001–2026 – URL: <https://www.klerk.ru> (дата обращения 20.03.2026).
20. Экономический объем заказа: [сайт]. – Париж, 2025 – URL: <https://www.lokad.com> (дата обращения 20.03.2026).
21. Бухгалтерский баланс СП ОАО «Спартак» за 2023 – 2025 годы.
22. Отчет о прибылях и убытках СП ОАО «Спартак» за 2023 – 2025 годы.