

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ И МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО: НОВЫЕ ОРИЕНТИРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДОВ УЗБЕКИСТАНА

С. Ю. Шатохина, ТГЭУ, г. Ташкент

Резюме. В статье рассматриваются вопросы цифровой трансформации и интернационализации как важнейших факторов устойчивого развития городов Узбекистана. На основе анализа цифровых инициатив в различных регионах страны и примеров международного сотрудничества, в том числе с Беларусью, обоснована необходимость комплексного подхода к модернизации городского пространства.

Ключевые слова: устойчивое развитие, цифровая трансформация, интернационализация, регионализация, умный город, международное сотрудничество.

Введение. Устойчивое развитие сегодня занимает ключевое место в международной повестке, определяя стратегические приоритеты стран в условиях глобализации и цифровизации. Принятые Цели устойчивого развития ООН до 2030 года акцентируют необходимость баланса между экономикой, социальной сферой и экологией. В этой связи возрастает значение устойчивых и цифровизационно-трансформированных городов как двигателей прогресса. Для Узбекистана, находящегося на этапе активной модернизации, актуальными становятся интеграция международных практик и цифровых решений в управление городами с целью повышения их устойчивости и качества жизни населения.

Основная часть. Понятие устойчивого развития в настоящее время трактуется как сбалансированное взаимодействие трех ключевых компонентов – экономического роста, социальной стабильности и экологической устойчивости, направленное на обеспечение потребностей настоящего без ущерба для будущих поколений [6]. В условиях цифровизации устойчивое развитие приобретает новые измерения, связанные с внедрением информационно-коммуникационных технологий, которые позволяют повышать эффективность управления, прозрачность и доступность городских сервисов [1]. Интернационализация, в свою очередь, способствует обмену лучшими практиками и интеграции городов в глобальные процессы, что усиливает их потенциал устойчивого развития [4]. Взаимосвязь цифровой трансформации и интернационализации требует переосмысления подходов к развитию городов с опорой на международные стандарты (ISO 37120, ЦУР ООН), цифровую инфраструктуру и адаптацию локальных стратегий к глобальным вызовам.

Цифровая инфраструктура и умные технологии играют ключевую роль в трансформации городского управления и формировании устойчивой городской среды. Современные города все чаще ориентируются на концепцию «умный город», предполагающую использование интернета, больших данных и искусственного интеллекта для повышения качества городской жизни и рационального использования ресурсов [3]. Развитие цифрового управления (e-Governance) способствует улучшению взаимодействия между органами власти и гражданами, упрощает доступ к услугам и повышает прозрачность принятия решений [2]. Особенно важно создание интегрированных цифровых платформ, обеспечивающих мониторинг городской среды в режиме реального времени и поддерживающих принятие обоснованных управленческих решений [5]. В условиях Узбекистана активное внедрение цифровых решений в сферах транспорта, ЖКХ, экологии и управления данными может стать основой для устойчивого роста и повышения качества городской среды. Наглядно развитие умных технологий и цифровой инфраструктуры можно рассмотреть на примере таблицы 1.

Таблица 1 – Интеграция цифровых решений в городах Узбекистана

Город	Цифровое решение	Сфера применения	Эффект/результат внедрения
Ташкент	Tashkent City App	Городские услуги	Повышение доступности услуг жителям
Нукус	Единая система видео наблюдения Safe City	Общественная безопасность	Снижение уровня правонарушений, контроль ситуаций
Самарканд	Электронная система управления транспортом	Транспорт и логистика	Оптимизация маршрутов, снижение пробок
Фергана	Онлайн-мониторинг качества воздуха	Экология	Повышение экологической прозрачности
Бухара	GIS-платформа для градостроительства	Урбанистика	Ускорение принятия решений по застройке
Андижан	Пилотная система умного освещения	Энергосбережение	Снижение энергозатрат

Источник: разработка автора на основе [7].

Представленные примеры свидетельствуют о нарастающем внедрении цифровых решений в различных сферах городского управления Узбекистана - от общественной безопасности до экологии и транспорта. Лидером цифровизации выступает Ташкент, однако активность наблюдается и в других региональных центрах. Это подтверждает потенциал масштабирования успешных практик и необходимость дальнейшей цифровой трансформации для обеспечения устойчивого и эффективного развития городов.

В современных условиях устойчивое развитие невозможно без активного международного взаимодействия и интеграции в глобальные процессы. Интернационализация городского пространства предполагает участие в международных сетях, проектах и инициативах, обмен опытом и внедрение передовых зарубежных практик.

Такие подходы позволяют городам быстрее адаптироваться к вызовам цифровой трансформации, улучшать институциональную среду и усиливать конкурентные преимущества.

Между Беларусью и Узбекистаном также развивается сотрудничество, в том числе в сфере цифровизации, урбанистики и устойчивого развития. Например, цифровизация и электронное управление, разрабатываются совместные проекты и обмен опытом, например были организованы форумы, бизнес-миссии и обмены между городами Ташкент и Минск, где обсуждались вопросы цифровой трансформации, городского транспорта, автоматизации ЖКХ и «зеленых» решений. В рамках образовательного и научного сотрудничества, наши университеты сотрудничают с белорусскими вузами в сфере урбанистики, IT и устойчивого развития, включая совместные научные публикации, онлайн-семинары и академические обмены.

Таким образом, опыт Беларуси в цифровизации городской инфраструктуры и управлении "умными городами" может быть полезен для Узбекистана. Усиление двустороннего сотрудничества, особенно на уровне городов и вузов, способствует интернационализации и внедрению устойчивых решений в городскую практику.

Заключение. Цифровая трансформация и интернационализация становятся ключевыми векторами устойчивого развития городов Узбекистана. Внедрение умных технологий, развитие цифровой инфраструктуры и электронного управления формируют основу для повышения качества жизни, экологической безопасности и экономической эффективности. Представленные примеры из практики городов Узбекистана демонстрируют первые, но уверенные шаги на пути к формированию "умных" и устойчивых территорий. Одновременно активизация международного сотрудничества, включая взаимодействие с такими странами, как Беларусь, позволяет Узбекистану заимствовать эффективные модели управления, участвовать в глобальных проектах и укреплять институциональный потенциал. Для достижения устойчивого развития важно не только внедрять цифровые инновации, но и развивать международные партнерства, адаптируя лучшие практики к национальным и региональным условиям.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Castells M. The Rise of the Network Society. - Oxford: Blackwell Publishers, 2000. - 594 p.
2. Gil-Garcia J. R., Dawes S. S., Pardo T. A. Digital government and public management research: Finding the crossroads // Public Administration Review. - 2018. - Vol. 78(3). - P. 388-401.
3. Nam T., Pardo T. A. Conceptualizing Smart City with Dimensions of Technology, People, and Institutions//Proceedings of the 12th Annual International Digital Government Research Conference. - 2011. - P. 282.
4. Архипова, Е. Ю., Молчанов, И. Н. Интернационализация городов в условиях глобализации//Вестник МГУ. Серия 6. Экономика. – 2021. – №5. – С. 95-107.
5. Долгова, Е. В., Червякова, М. В. Цифровая трансформация городского управления: концепции и практики//Муниципальное управление. – 2020. – № 3. – С. 22-29.
6. Наше общее будущее: Доклад Международной комиссии по окружающей среде и развитию. Брундтланд – М.: Прогресс, 1990. – 367 с.
7. –Министерство цифровых технологий Республики Узбекистан [сайт]. – URL: <https://digital.uz/ru>

УДК 338.3

ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК СРЕДСТВО ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

В. Е. Шолоник, УП «МИНГАЗ», г. Минск

Резюме. Информационные технологии и инновации активно внедряются в производственные процессы. Разрабатываются многочисленные управленческие информационные инструменты для их реализации. Анализируя процессы цифровизации на предприятиях необходимо определить понятия «цифровая трансформация». Цифровая трансформация – это технологии, которая постепенно проникает в производственные процессы и, как следствие оказывает влияние на экономическое развитие предприятий.

Ключевые слова: экономика, цифровизация, производство, технологии, цифровая трансформация, организационная структура, показатели эффективности.

Введение. Цифровизация, или цифровая трансформация, является одним из ключевых факторов развития современного общества. Этот процесс влияет на все сферы жизни – от экономики и образования до здравоохранения и государственного управления.

Цифровая трансформация в настоящее время рассматривается в качестве приоритетного направления развития экономики. Условия для развития инструментов цифровой экономики создаются в ходе реализации мероприятий Государственной программы «Цифровое развитие Беларуси» на 2021-2025 годы (далее – Государственная программа). В рамках мероприятий Государственной программы предусматривается выполнение реинжиниринга и оптимизации бизнес-процессов отечественных предприятий с использованием передовых производственных технологий, соответствующих концепции «Индустрия 4.0».

Основная часть. Все прошедшие промышленные революции объединены одним – осуществлением новых комбинаций экономических ресурсов. Процесс развития осуществляется посредством нахождения новых