

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«    »    2026 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Создание и бизнес-администрирование работы предприятия по оказанию  
аутсорсинговых бухгалтерских услуг на рынке Республики Узбекистан»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства  
и услуг»

Обучающийся  
группы 10503122

  
(подпись, дата)

Г.М. Юсупов

Руководитель

  
(подпись, дата)

К.И. Корнилова

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

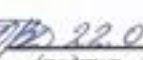
К.И. Корнилова

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата)

С.А. Сласси Мутабир

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата)

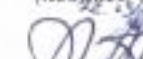
О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата)

А.Е. Филичёнок

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 149 страниц;

графическая часть – 19 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 179 с., 48 рис., 77 табл., 32 источников, 5 прил.

### УСЛУГИ, БУХГАЛТЕРСКИЙ АУТСОРСИНГ, АУТСОРСИНГОВЫЕ УСЛУГИ, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, ИНОСТРАННЫЕ КОМПАНИИ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: создание и бизнес-администрирование деятельности предприятия ООО «Perfect Balance» по оказанию аутсорсинговых бухгалтерских услуг на рынке Республики Узбекистан, проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, а также расчет показателей эффективности разрабатываемого проекта.

Задачи исследования:

- исследовать теоретические основы и особенности функционирования предприятий оказывающих аутсорсинговые бухгалтерские услуги на рынке Республики Узбекистан;
- провести анализ деятельности предприятия-аналога и оценить рыночную среду;
- обосновать масштабы бизнеса и размеров предприятия;
- провести организационно-экономическое обоснование создаваемого предприятия;
- применить экономико-математическое моделирование бизнес-процессов;
- обосновать конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта;
- изучить методы охраны окружающей среды.

Объект исследования – предприятие ООО «Perfect Balance».

Предмет исследования – производственно-экономическая деятельность и система бизнес-администрирования объекта исследования.

Научная значимость исследования заключается в том, что представлено научно-исследовательское обоснование создания предприятия по оказанию аутсорсинговых бухгалтерских услуг, проанализирована бизнес-среда рынка Республики Узбекистан и обоснованы организационно-экономические подходы к эффективному бизнес-администрированию предприятия.

Практическая значимость полученных результатов состоит в повышении эффективности работы предприятия и улучшении его финансового состояния, которое было достигнуто за счет обоснования масштабов бизнеса, разработки эффективной системы бизнес-администрирования, оптимизации организационной структуры и рационального распределения финансовых ресурсов предприятия.

Методы исследования: анализ, синтез, сравнение, сопоставление и др.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Статистический ежегодник Республики Узбекистан 2025 [Электронный ресурс] / Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике. – Электронные данные. – Ташкент, 2025. – Режим доступа: <https://stat.uz/handle/data/123892>.
- 2 Абдуллаев, А.А. Цифровая экономика Узбекистана: современные тенденции развития / А.А. Абдуллаев // Экономика и финансы. – 2024. – №3. – С. 45–52.
- 3 Александров, Д.И. Цифровые технологии в управлении рисками / Д.И. Александров // Новая экономика. - 2024. - №1. - С. 178-185.
- 4 Портал открытых данных Республики Узбекистан [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Ташкент, 2026. – Режим доступа: <https://data.gov.uz/handle/data/125478>
- 5 Антонов, К.Л. Финансовые аспекты управления рисками ВЭД / К.Л. Антонов // Банковский вестник. - 2023. - №6. - С. 223-230.
- 6 Официальный сайт Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Ташкент, 2026. – Режим доступа: <https://mineconomy.uz/handle/data/111448>.
- 7 Бизнес-администрирование : пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 6-05-0412-02 «Бизнес-администрирование» (1-26 02 01 «Бизнес-администрирование») / А.Л. Ивашутин, И.В. Устинович, А.А. Подупейко [и др.] ; под общей ред. И.Л. Ивашутина. – Минск : Четыре четверти, 2025. – 240 с.
- 8 Григорьев, А.А. Трансформация системы управления рисками в цифровую эпоху / А.А. Григорьев // Вестник БНТУ. - 2024. - №2. - С. 56-63.
- 9 Давыдов, П.М. Интеллектуальные системы в риск-менеджменте / П.М. Давыдов // Белорусский экономический журнал. - 2024. - №3. - С. 145-152.
- 10 Иванова, Н.П. Методология оценки рисков внешнеэкономической деятельности / Н.П. Иванова // Белорусский экономический журнал. - 2023. - №2. - С. 156-164.
- 11 Ивашутин А. Л. Финансовый менеджмент: практикум для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А. Л. Ивашутин, С. В. Шевченко, Н. А. Киселева; Министерство образования Республики Беларусь, БНТУ, ФММП, Кафедра «Бизнес-администрирование». – Минск : Бест- принт, 2020. – 103 с.
- 12 Инновационные методы оценки рисков / под ред. М.М. Ковалева. - Минск: БГУ, 2024. - 345 с.
- 13 Козлов, С.Д. Цифровизация риск-менеджмента в международной торговле / С.Д. Козлов // Научные труды БГТУ. - 2024. - №1. - С. 92-99.
- 14 Кузнецов, А.Б. Инновационные технологии в управлении рисками / А.Б. Кузнецов // Вестник БГЭУ. - 2024. - №2. - С. 167-174.
- 15 Мищенко, А. В. Методы финансового планирования и оценки эффективности управления производственно-финансовой деятельностью предприятия : монография / А.В. Мищенко, А.В. Пилюгина. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 304 с.
- 16 Международные стандарты риск-менеджмента / под ред. Л.С. Тарасевича. - Минск: Амалфея, 2024. - 434 с.

- 17 Михайлов, В.В. Практические аспекты риск-менеджмента в ВЭД / В.В. Михайлов // Экономика и банки. - 2023. - №4. - С. 234-241.
- 18 Монтик, О.Н. Стратегический менеджмент: учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы для студентов специальности 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик. – Минск : Бестпринт, 2021. – 128 с.
- 19 Николаев, П.Р. Инновационные методы оценки рисков ВЭД / П.Р. Николаев // Экономика. Управление. Инновации. - 2023. - №3. - С. 167-175.
- 20 Николаева, Е.С. Цифровая трансформация управления рисками / Е.С. Николаева // Экономика и управление. - 2023. - №5. - С. 89-96.
- 21 Операционный менеджмент: учебное пособие / Г.А. Хацкевич [и др.]. – Минск : РИВШ, 2023. – 198 с.
- 22 Прогнозирование и планирование в условиях рынка: учебное пособие для студентов высших учебных заведений/ Т.Н. Бабич [и др.]. – Москва : НИЦ ИНФРА- М, 2024. – 336 с.
- 23 Петров, А.В. Риск-менеджмент в международном бизнесе / А.В. Петров // Вестник БГЭУ. - 2024. - №1. - С. 15-22.
- 24 Развитие систем управления рисками в условиях глобализации / под ред. В.Ф. Байнева. - Минск: Право и экономика, 2024. - 367 с.
- 25 Современные проблемы внешнеэкономической деятельности / под ред. Л.Н. Нехорошевой. - Минск: БГЭУ, 2023. - 412 с.
- 26 Современные тенденции развития риск-менеджмента / под ред. И.П. Воробьева. - Минск: БГТУ, 2024. - 378 с.
- 27 Стратегическое управление рисками в международном бизнесе / под ред. В.Н. Шимова. - Минск: БГЭУ, 2024. - 412 с.
- 28 Управление рисками в условиях глобализации / под ред. А.И. Васильева. - Минск: Право и экономика, 2024. - 378 с.
- 29 Устинович, И. В. Бизнес-планирование. Практикум : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Бизнес-администрирование» / И. В. Устинович, С. В. Шевченко, А. Л. Ивашутин. – Минск : РИВШ, 2020.– 160 с.
- 30 Финансовые инструменты управления рисками / под ред. К.В. Рудого. - Минск: Амалфея, 2023. - 345 с.
- 31 Чигринова, Н. М. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: учебно-методическое пособие для студентов специальностей 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий», 1-27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии», 1-36 20 03 «Торговое оборудование и технологии», 1-52 04 01 «Производство экспозиционно-рекламных объектов» / Н.М. Чигринова, О.В. Дьяченко. – Минск : БНТУ, 2022. – 125 с.
- 32 Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Бизнес-планирование» для специальности I степени высшего образования 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост.: С. В. Шевченко, И. В. Устинович. – Электронные данные. – Минск : БНТУ, 2022. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/113458>.