

Проблемы внедрения контроллинга на предприятиях Республики Беларусь

Поддерегина Л.И.

Белорусский национальный технический университет

Контроллинг, являясь системой управления экономической политикой предприятия, ориентированной на принятие оперативных и стратегических целей, направленных на их достижение, объединяет информационное обеспечение, планирование, учет, анализ, контроль и координацию принятых решений. Он связывает воедино все эти функции, интегрируя и координируя их, переводя процесс управления предприятием на качественно новый уровень.

Повышение нестабильности и неопределенности внешней и внутренней среды выдвигает дополнительные требования к системе управления предприятием, в частности: смещение акцента с контроля прошлого на анализ будущего; повышение гибкости подходов к управлению предприятием; необходимость в непрерывном отслеживании происходящих изменений; внедрение системы действий по обеспечению выживаемости предприятия и избеганию кризисных ситуаций.

К основным проблемам внедрения контроллинга в микроэкономической среде Республики Беларусь, что приводит, как правило, к отрицательным финансовым результатам, можно отнести следующие: невладение руководством предприятия инструментарием контроллинга (современные эффективные методы управления экономическими процессами, их правовой характер, учетная политика), отсутствие квалифицированных специалистов в области контроллинга, технические трудности (изношенность основных фондов до 80 %), недостаток оборотных средств (в том числе собственных); кредиторская и дебиторская задолженность; обострение конкуренции, неполная и несвоевременная информация о текущем состоянии собственного бизнеса, отсутствие инновационных технологий и информационных систем управления и т.д.

Как свидетельствует зарубежный опыт, перспективной системой, позволяющей значительно повысить степень эффективности управления предприятием и, как следствие, его финансовую устойчивость, является контроллинг, поскольку он является системой управления предприятием более высокого уровня, существенно повышает уровень финансово-бухгалтерской (учет затрат, финансовых результатов и др.) и аналитической работы на предприятии, совершенствуя информационное сопровождение принятия управленческих решений.