

Ковалёв А.В.

Белорусский национальный технический университет

Мировой финансовый кризис потребовал изменений не только в осуществлении макроэкономической политики, но и в корпоративном управлении, несовершенство которого явилось одним из факторов, способствовавших нарастанию кризиса.

Анализ наметившихся путей совершенствования корпоративного управления позволяет выделить ряд складывающихся тенденций в функционировании советов директоров.

1. Изменение состава советов директоров:

- если до кризиса многие собственники бизнесов самоустраивались от оперативного управления компаниями, уходя в старт-апы и превращаясь в портфельных инвесторов, то кризис побудил их вернуться на должность СЕО. Этим были достигнуты как минимум две цели – произошло сокращение издержек и возвращено доверие кредиторов, уверенных в достаточности контроля над функционированием бизнесов;

- избавление советов директоров от некоторых декоративных функций, а некоторых компаний – от декоративных советов директоров;

- в советы директоров ОАО с долей государства (особенно в России) появились независимые директора, а не незаинтересованные официальные представители министерств.

2. Изменение функций советов директоров:

- возросла роль функции внутреннего аудита совета директоров финансов, ИТ-сферы и особенно рисков;

- наиболее эффективные советы директоров в значительной степени диверсифицированы: по функциональным компетенциям, роли в команде, личным характеристикам (пол, возраст и пр.), отношению к компании (акционеры, в том числе миноритарные, работники, клиенты, представители местных органов власти);

Как результат, трендовый совет директоров на сегодняшний момент представляет собой небольшой коллектив (до 7 человек), профессиональный, хорошо интегрированный, активный, с двумя обязательными комитетами – по рискам и по внутреннему аудиту. В целом можно отметить возрастание значимости контроля СД за процессами управления рисками фирм, поскольку именно чрезмерная увлеченность рисковыми проектами со стороны топ-менеджмента приводила к росту количества инвестиционных "мыльных пузырей" и ставила компании на грань краха.