

УДК 339.18 + 658.7

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ЛОГИСТИКА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Студент гр. 10302218 Субботина Л.А.

Научный руководитель – ст. преподаватель Серченя Т.И.

Белорусский национальный технический университет

Минск, Беларусь

В складывающихся условиях высокой конкуренции производители должны проявлять гибкость и тщательно отслеживать новые тенденции, меняя свою стратегию поведения в соответствии с требованиями рынка. Большое внимание в последние годы уделяется вопросам организации управления материальными, финансовыми и информационными потоками.

Важно не только то, как материальные потоки движутся от одного предприятия к другому, а после и к конечному потребителю. Должно уделять внимание процессам, происходящим внутри предприятия. Это обосновывается тем, что оптимизация производственного цикла предприятия значительно повышает производительность, позволяет найти и нейтрализовать «узкие места» предприятия, сократить срок изготовления продукции и расширить возможность предприятия подстраиваться под запросы своего клиента. Для сокращения затрат и придания системе большей гибкости, упор делается не на складирование материалов и готовой продукции, а на повышение производственных мощностей, достижение универсальности оборудования и подготовку персонала к выполнению разнообразных операций.

Внутрипроизводственная логистика имеет ряд особенностей. Объект, к которому она применяется, обладает специфическими территориальными параметрами, и представляет из себя множество прямо или опосредованно связанных между собой цехов, участков и рабочих мест, где каждый элемент является одновременно и поставщиком, и потребителем. Важной особенностью является отсутствие товарно-денежных отношений между участниками внутрипроизводственных отношений [1].

Движение материальных потоков внутри предприятия может происходить по одной из двух систем, рассчитанных на разные экономические условия и на разную ситуацию на рынке. Первая система

получила название «толкающая», в ней переход материальных ресурсов от одного элемента системы к другому происходит без инициативы получателя (рисунок 1).

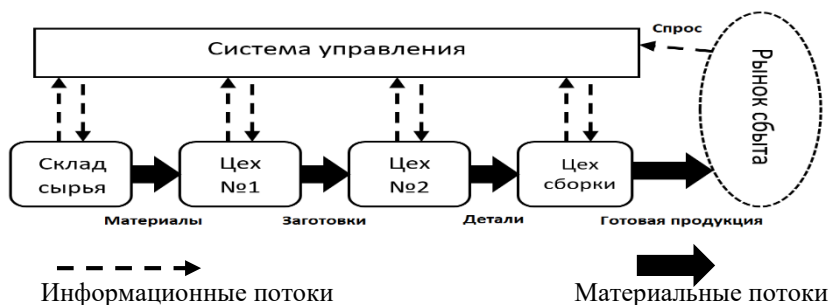


Рисунок 1 – «Толкающая» система управления ресурсами

Такая система обычно имеет в своей основе план производства, в соответствии с которым и осуществляется перемещение ресурсов от одного производственного звена к другому. В ней предусматривается возможность работы лишь в рамках уже заложенных алгоритмов. Вариантом применения ее могут быть системы MRP, они делают упор на автоматизацию процессов, позволяют сопоставлять разработанный план производства и сбыта с реально существующей ситуацией на предприятии и вносить изменения при нахождении расхождений. Такая система рассчитана на кооперацию всех производственных и снабженческих подразделений предприятия [2].

Вторая система, «вытягивающая», акцентирует внимание на сокращении производственного процесса, ликвидации простоев и доведении процессов до состояния, где отклик на нужды системы возникает в кратчайшие сроки (рисунок 2). Она максимально полно отвечает запросам рыночной среды, побуждает адаптировать работу под воздействие внешних факторов [3].

Сюда можно отнести систему KANBAN, ее целью является соблюдение баланса между временем, потраченным на ожидание материалов, и нивелированием возможности производства лишней продукции, для хранения которой понадобятся дополнительные складские площади. При использовании такого подхода подразделения

сами могли указывать, какие запчасти и в какие сроки должны быть доставлены им со склада.

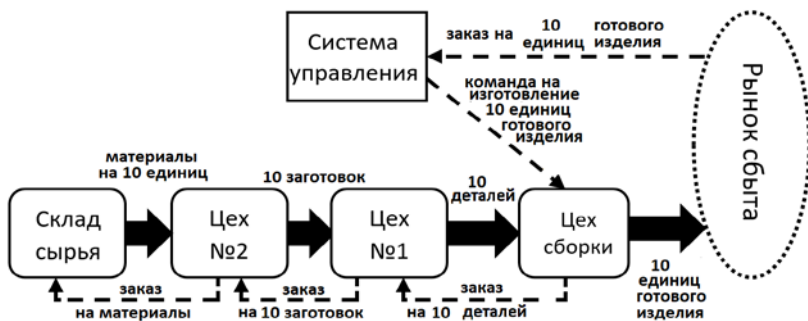


Рисунок 2 – «Вытягивающая» система управления ресурсами

Большое количество такого вида систем ориентировано на небольшие гибкие предприятия, которые могут позволить себе меняться и перестраиваться под изменения рынка. Для таких предприятий производственный менеджмент позволяет экономить большое количество ресурсов, но требует высокого профессионализма и исполнительности сотрудников, доверия к прогнозам будущего спроса и складывающейся рыночной ситуации, доверительного отношения с поставщиками, высокой производительности, достаточного количества производственных мощностей [3].

Литература

1. Гаджинский, А. М. Логистика: Учебник / А.М. Гаджинский. – 21-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2013. – 420с.
2. Логистика промышленного предприятия: учебное пособие / П.П. Крылатков, Е.Ю. Кузнецова, Г.Г. Кожушко, Т.А. Минеева. – Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2016. – 176 с.
3. Черникова, С.А. Основы логистики: учебное пособие / С.А. Черникова; М-во с.-х. РФ, «Пермский гос. аграрно-технолог. Ун-т». – Пермь: ИПЦ «Прокрость», 2018. – 240 с.