

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Факультет технологий управления и гуманитаризации  
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

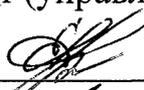
Зав. кафедрой, профессор

  
В.Ф. Володько  
«18» июня 2021 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА  
**ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ  
ПЕРСОНАЛОМ**

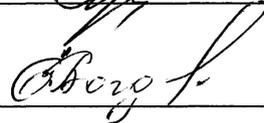
Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (социально-административный)

Специализация: 1-26 02 02-02 Менеджмент (управление персоналом)

Студент-дипломник, гр. 308011-16  Е.В.Шаблова

Руководитель, доцент  С.В.Марцева

Консультант, доцент  С.В.Марцева

Консультант по технологической  
части, доцент  Е.Г.Богданович

Ответственный за нормоконтроль,  
преподаватель  А.К.Петрашкевич

Объем работы:

дипломная работа – 97 страниц;

графическая часть – 9 листов.

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2021

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 97 страниц, 13 рисунков и схем, 12 таблиц,  
45 использованных источников

### УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, ПЕРСОНАЛ, СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА, МОТИВАЦИЯ, ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ, СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

**Цель** дипломной работы – разработка стратегии управления персоналом ОАО «БМРЦ».

**Объект** дипломного исследования – ОАО «БМРЦ».

**Задачи** дипломного исследования:

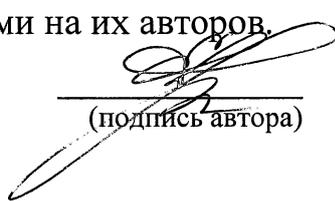
- 1) изучение теоретических аспектов стратегии управления персоналом;
- 2) анализ существующей на предприятии ОАО «БМРЦ» системы управления персоналом;
- 3) разработка рекомендаций по совершенствованию стратегии управления персоналом в ОАО «БМРЦ»;
- 4) определение экономической эффективности рекомендаций.

**Методы** исследования: эмпирического исследования, сравнительно-сопоставительный, наблюдение, так и используемые как на эмпирическом, так и на теоретическом уровне исследования: абстрагирование, анализ, синтез и дедукция.

**Содержание** дипломной работы: теоретические аспекты стратегии управления персоналом, анализ и оценка эффективности систем управления персоналом ОАО «БМРЦ, разработка стратегии управления персоналом на ОАО «БМРЦ»

**Практическое применение.** Область возможного практического применения результатов дипломной работы – ОАО «БМРЦ» и другие компании отрасли.

**Достоверность.** Автор подтверждает, что приведенный расчетный материал правильно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.

  
(подпись автора)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Аналоуи, Ф. Стратегический менеджмент малых и средних предприятий / Ф. Аналоуи, А. Карами. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2005. - 400 с.
2. Армстронг, М. Стратегическое управление человеческими ресурсами / М. Армстронг: Пер. с англ. - М.: ИНФРА-М, 2002. - 328 с.
3. Базылев, Н.И. Экономическая теория: учеб. пособие / Н.И. Базылев – М.:ИНФРА-М, 2011. – 672 с.
4. Буров, В.Ю. Основы предпринимательства: учебное пособие / В.Ю. Буров. – Чита, 2011. – 441 с.
5. Воловская, Н.М. Экономика и социология труда: Учебник для вузов/Н.М. Воловская – 3-е изд., доп. – М.: НОРМА, Новосибирск: Сибирское соглашение, 2011. – 256 с.
6. Калицкий, Э.М. Профессионально-техническое образование Республики Беларусь в контексте мировых тенденций: монография / Э. М. Калицкий, Н. Е. Потапенко, О. Н. Синельникова. - Минск: Республиканский институт профессионального образования, 2012. - 155 с.
7. Маковская, Н.В. Формирование спроса на внутренних рынках труда организаций в Республике Беларусь: монография / Н. В. Маковская. - Минск: Мисанта, 2012. - 130 [1] с.
8. Маслова, В.М. Управление персоналом: толковый словарь / В. М. Маслова. - Москва: Дашков и К°, 2011.
9. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальностям «Менеджмент организации», «Управление персоналом» / А. Я. Кибанов [и др.]; под редакцией А. Я. Кибанова. - Москва: Инфра-М, 2011. - 522, [1] с.
10. Пархимчик, Е.П. Кадровая политика организации: учебное пособие / Е. П. Пархимчик; Государственный институт управления и социальных технологий БГУ, Кафедра экономики и управления бизнесом. - Минск: ГИУСТ БГУ, 2011. - 125 с.
11. Отчетность ОАО «БМРЦ» за 2018-2020 годы.
12. Петров, В.В. Стратегическое управление / В.В. Петров. - Саратов: СГТУ, 2004. - 288 с.

13. Система управления персоналом предприятия: концептуальная модель и механизм ее реализации: монография / М. В. Варакулина; Брест. гос. ун-т им. А. С. Пушкина, Брест. обл. исполн. ком. – Брест: БрГУ, 2019. – 178 с.
14. Управление персоналом: тексты лекций для студентов специальностей 1-26 02 02 «Менеджмент», 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / Е. В. Мещерякова, Н. А. Лукашук. – Минск: БГТУ, 2014. – 276 с.
15. Яковлева, Т.Г. Мотивация персонала. Построение эффективной системы оплаты труда. – СПб: Питер, 2012. – 405 с.
16. Управление персоналом: энциклопедический словарь / под ред. А.Я. Кибанова. - М.: ИНФРА-М, 1998. -453 с. С. 364.
17. Шатон, Г.И. Управление компетенциями. Своими и чужими / Г.И. Шатон. – Минск: Логвинов И.П., 2010. - 325 с.
18. Шепеленко, Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом: учебное пособие для экономических специальностей высших учебных заведений / Г. И. Шепеленко. – Ростов-на-Дону [Текст]: Феникс: МарТ, 2010. – 253 с.
19. Шекшня, С.В. Управление персоналом современной организации. Учебно-практическое пособие. Изд. 5-е, перераб. и доп. - М.: ЗАО «Бизнес-школа «Интел-Синтез», 2002. - 368 с.
20. Экономика труда: Учебник / Под. ред. П.Э. Шендлера и Ю.П. Кокина. – М.: Юрист, 2011. – 592 с.
21. Бурко, Р. А., Соколкова, В. Д. Выбор и обоснование организационной структуры предприятия / Р. А. Бурко, В. Д. Соколова // Молодой ученый. — 2020. — №7. — С. 313-315.
22. Веснин, В. Р. Основы менеджмента: Учебник / В.Р. Веснин. – М.: Проспект, 2018. – 320 с.
23. Горленко, О. А., Ерохин, Д. В. Управление персоналом. Учебник / О. А. Горленко, Д. В. Ерохин. — М.: Юрайт. 2020. – 250 с.
24. Ильченко, А. В. Выбор организационной структуры предприятия / А. В. Ильченко // Актуальные вопросы экономических наук: материалы III Междунар. науч. конф. (г. Уфа, июнь 2014 г.). — Уфа: Лето, 2019. — С. 127-129.
25. Маслова, В. М. Управление персоналом. Учебник и практикум / В. М. Маслова. — М.: Юрайт. 2020 – 432 с.

26. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности: учебник / Г. В. Савицкая. – Минск: РИПО, 2016. – 374 с.
27. Янковская, В.В. Планирование на предприятии. Учебник / В.В. Янковская. – М. ИНФРА-М, 2020г. — 424 с.
28. Мотивация персонала в современной организации: Учебное пособие / Под общ. ред. С. Ю. Трапицына. – СПб.: ООО «Книжный Дом», 2007. – 240 с.
29. Шапиро, С.А. Основы трудовой мотивации, учебное пособие. / С.А.Шапиро. – М.: КНОРУС, 2012. – 256 с.
30. Управление персоналом организации / под ред. А.Я. Кибанова. - М.: ИНФРА-М, 2003. - 483 с.
31. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента, М.: Дело, 1992. С. 361.
32. Вачугова, Д.Д. Основы менеджмента 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Высшая школа, 2005. — 376 с.
33. Аширов, Д.А. Организационное поведение. 2006
34. Об утверждении Типовых правил внутреннего трудового распорядка: постановление Министерства труда Респ. Беларусь, 5 апр. 2000 г., № 46: с изм. и доп.: текст по состоянию на 10 июля 2009 г. // Нац. Реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2009 г. – № 46. – № 8/3389.
35. Трудовой кодекс Республики Беларусь: с изм. и доп.: Закон Республики Беларусь, 7 мая 2007., № 219-3 // Нац. Реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2007. – № 118. – 2/1316.
36. О конкурсной комиссии по формированию резерва руководящих кадров: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 26 июля 2008 г., № 1304 // Нац. Реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2011. – № 1015.
37. Ульрих, Д. Эффективное управление персоналом: новая роль HR-менеджера в организации / Д. Ульрих. – М.: Вильямс, 2007. – 304 с.
38. Малюта, Д. В. Профиль должности – эталон, с которым HR-отдел сравнивает потенциальных кандидатов / HR-менеджмент. Практика управления персоналом. – 2012. – № 6. – С. 39–40.
39. Базаров, Т. Ю. Технология центров оценки персонала: процессы и результаты / Т. Ю. Базаров. – М.: КноРус, 2011. – 300 с.
40. Управление персоналом: учеб. пособие для студентов высших учебных заведений по техническим специальностям / Э. И. Горнаков, Е. Н.

- Костюкевич, Е. В. Метельская; под общ. ред. Э. И. Горнакова. – 2-е изд., доп. и перераб. – Минск: ИВЦ Минфина, 2011. – 560 с.
41. Долженко, Р. А. Стимулирование труда руководителя как фактор повышения эффективности работы подразделения / Р. А. Долженко // Менеджмент в России и зарубежом. – 2014. – № 2. – С. 135–143.
  42. Коновалова, В. И. Управление персоналом организации / В. И. Коновалова, Е. К. Митрофанова // Маркетинг. – 2014. – № 1. – С. 108–126
  43. Буховец, Т.В. Управление персоналом в государственных учреждениях: конспект лекций / Т.В.Буховец. – Минск: БГЭУ, 2017. – 61 с.
  44. Переверзев, М.П., Шайденко, Н.А., Басовский, Л.Е. Менеджмент: Учебник. — 2-е изд., доп. и перераб. / Под общ. ред. проф. М.П. Переверзева. — М.: ИНФРА-М, 2008. — 330 с.
  45. Белашова, В.В., Рошкетаяев, С.А. Моральные и материальные виды стимулирования персонала / В.В.Белашова, С.А.Рошкетаяев // Инновационная наука. – 2017. – № 4-2. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/moralnye-i-materialnye-vidy-stimulirovaniya-personala> - Дата доступа: 24.03.2021.