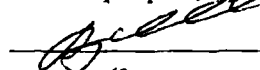


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
Факультет технологий управления и гуманитаризации
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, профессор


В.Ф. Володько
«18» июня 2021 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА
**ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ
ПЕРСОНАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Специализация: 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-административный)

Студент-дипломник, гр. 30801116


Е. Д. Данченко

Руководитель, преподаватель


Н. Н. Панков


Консультант, преподаватель


Н. Н. Панков

Консультант по технологической
части, доцент


Е.Г. Богданович

Ответственный за нормоконтроль,
преподаватель


А. К. Петрашкевич

Объем работы:

дипломная работа – 92 страницы;

графическая часть – 8 листов;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2021

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 92 страницы, 8 рисунков и схем, 10 таблиц,
53 использованных источника

ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА, ПЕРСОНАЛ, МОТИВАЦИЯ, СИСТЕМА МОТИВАЦИИ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель дипломной работы – установление путей и разработка практической программы по совершенствованию мотивации труда персонала в ООО «Максолюшнс».

Объект дипломного исследования – общество с ограниченной ответственностью «Максолюшнс».

Задачи дипломного исследования:

1. Рассмотреть теоретические основы оплаты труда на предприятии: ее формы и системы;
2. Провести анализ трудовых ресурсов и системы управления персоналом в ООО «Максолюшнс».
2. Разработать мероприятия по совершенствованию мотивации труда персонала ООО «Максолюшнс» и произвести расчет их экономической эффективности;
3. Разработать технологию реализации предложенных мероприятий.

Методы исследования: анализ теоретической литературы; обобщение; классификация; изучение документов базового предприятия; статистический анализ; матричные и экспертные методы оценки конкурентоспособности; опрос; анкетирование; моделирование; экономико-математические методы.

Содержание дипломной работы: теоретические основы оплаты труда на предприятии; оценка трудовых ресурсов и фонда оплаты труда предприятия; пути и программа повышения мотивации труда персонала базового предприятия; технологии реализации предлагаемой программы.

Практическое применение. Область возможного практического применения результатов дипломной работы – ООО «Максолюшнс» и другие предприятия розничной торговли.

Достоверность. Автор подтверждает, что приведенный расчетный материал правильно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.


(подпись автора)

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Трудовой кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]: 26 июля 1999 г., № 296-3: принят Палатой представителей 8 июня 1999 г.: одобр. Советом Респ. 30 июня 1999 г.: в ред. Закона Респ. Беларусь от 28.01.2020 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. - Минск, 2021.
2. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть) [Электронный ресурс]: 29 декабря 2009 г, принят Палатой представителей 11 декабря 2009 г.: одобр. Советом Республики 18 декабря 2009 г.: в ред. Закона Республики Беларусь от 18.12.2019 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. - Минск, 2021.
3. Авсеенко, Н.Н. Обеспечение гибкости системы оплаты труда в современных условиях / Н.Н. Авсеенко // журнал Новая экономика. - 2018. - № 1.
4. Алексеева, С.Н. Производительность, организация и нормирование труда - основные факторы устойчивого роста оплаты труда / С.Н. Алексеева, Т.В. Харитоновна // Нива Поволжья. - 2017. - № 3. - С. 115-121.
5. Баско, В.Н. Управление кадрами: наука и практика // Деньги и кредит - 2013,-№ 10,-С . 41-44.
6. Брагина, З.В. Управление персоналом / З.В. Брагина. - М.: КноРус, 2011. - 128 с.
7. Володько, В.Ф. Дипломная работа по специальности Менеджмент (по направлениям): методическое пособие / В.Ф. Володько; 6-е издание, измененное. - Минск : БНТУ, кафедра «Менеджмент», 2020. - 66 с.
8. Герчикова, И.Н. Менеджмент: учебник для вузов / И.Н. Герчикова. - М.: Изд-во Юнити-Дана. - 2013. - 511 с.,
9. Гибсон, Дж.Л. Организации: поведение, структура, процессы: Пер. с англ / Дж.Л. Гибсон, Д.М. Иванцевич, Д.Х. Доннелли. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 662 с.
10. Головачёв, А.С. Экономика предприятия: учебное пособие / А.С. Головачев. - Минск : РИВШ, 2018. - 395 с.
11. Дмитриев, В. Мотивация работников: типичные ошибки и их последствия / В. Дмитриев / Кадровик. Управление персоналом. - 2010. №15. - с. 17.
12. Драчева, Е.Л. Менеджмент. Учебник / Е.Л. Драчева, Л.И. Юликов. - М: ИЦ Академия, 2010. - 309 с.

13. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации - 2-е изд., доп. и перераб / А.Я. Кибанов. - М.: ИНФРА-М, - 2014. - 638 с.
14. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации: актуальные технологии найма, адаптации и аттестации: Учебное пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. - М.: КноРус, 2012. - 368 с.
15. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации: стратегия, маркетинг, интернационализация: Учебное пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 301 с.
16. Кибанов, А.Я. Управление персоналом: Учебное пособие / А. Я. Кибанов, Г.П. Гагаринская, О.Ю. Калмыкова, Е.В. Мюллер. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013.-238 с.
17. Кожевникова, О.А. Стратегии оплаты труда в организациях малого бизнеса / О.А. Кожевникова // Дискуссия. - 2016. - № 4. - С. 185-190.
18. Козаченко, А.В. Зарубежный опыт мотивации труда // Кадровик. Управление персоналом. - 2010. №12. - с. 6-9.
19. Котова, Л. Ключевые показатели эффективности системы управления персоналом // Кадровик. - 2017. - №12. - С.44-50.
20. Кошелева, Ю. Мотивация персонала / Ю. Кошелева, М. Архипов, М. Токарева // Управление персоналом. - 2012. - №16. - С.12-34.
21. Ловчева, М.В. Управление персоналом: теория и практика. Делопроизводство в кадровой службе: Учебно-практическое пособие / М.В. Ловчева. - М.: Проспект, 2013. - 80 с.
22. Лукьянова, Т.В. Управление персоналом: Теория и практика. Психологическая профессиональная деятельность и безопасность труда персонала: Учебно-практическое пособие / Т.В. Лукьянова. - М.: Проспект, 2012. - 72 с.
23. Любичкая, В.А. Стимулирование труда работников на промышленном предприятии: проблемы и решения / В.А. Любичкая // Вестник алтайской науки. - 2013.-№ 3.-С. 166-172.
24. Маркс К. «Капитал» IV том, Теории прибавочной стоимости, Ч.1-2., М.: Политгиздат.1978 г., -1180 с.
25. Матвеев, М.Ю., Сборщикова, М.Н. Развитие системы нормирования труда за рубежом / М.Ю. Матвеев, М.Н. Сборщикова // Вестник МГСУ. - 2017. - № 2.-с. 68.
26. Мещерякова С.В. Оплата труда промышленно-производственного персонала / С.В. Мещерякова// Планово-экономический отдел. - 2016. - №9.

27. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности: учебник / Г.В. Савицкая; 2-е изд. - Минск: РИПО, 2012. - 367 с.
28. Савицкая, Г.В. Экономический анализ: учебник / Г.В. Савицкая. - Москва: Инфра-М, 2011. - 647 с.
29. Самуэльсон, П. Экономика / П. Самуэльсон. Севастополь: Ахтиар, 1995. - 384 с.
30. Сотникова, С.И. Управление карьерой: Учебное пособие / С.И. Сотникова. - М.: ИФРА-М, 2010. - 408 с.
31. Старова, Е.В. Проблемы управления трудом в организациях: выбор технологий / Е.В. Старова // Проблемы современной экономики. - 2016. - No 7. - С. 185-190.
32. Степанов, А.Г. Организация, нормирование и оплата труда на предприятиях транспорта / А.Г. Степанов. - М.: Экзамен, 2014. - 352 с.
33. Тебекин, А.В. Управление персоналом: Учебник / А.В. Тебекин. - М.: КноРус, 2013. - 624 с.
34. Управление персоналом : учеб, пособие / М.В. Петрович. - Минск: Амалфея, 2013. - 512 с.
35. Управление персоналом : учеб, пособие для студентов вузов по специальности «Менеджмент» / Е.М. Бабосов, Э.Г. Вайнилович, Е.С. Бабосова. - Минск: ТетраСистемс, 2012. - 288 с.
36. Управление персоналом: учеб, пособие для студентов высших учебных заведений по техническим специальностям / Э.И. Горнаков, Е.Н. Костюкевич, Е.В. Метельская; под общ. ред. Э.И. Горнакова. - 2-е изд., доп. и перераб. - Минск : ИВЦ Минфина, 2011. - 560 с.
37. Уткин, Э.А. Управление персоналом в малом и среднем бизнесе / Э.А. Уткин, А.И. Кочеткова. - М.: Изд. АКАЛИС, 2010. - 631 с.
38. Федорова, Н.В. Управление персоналом: Учебник / Н.В. Федорова, О.Ю. Минченкова. - М.: КноРус, 2013. - 432 с.
39. Хадасевич, Н. Развитие потенциала персонала организации // Кадровик. - 2018. - No 1. - С.6-11.
40. Шутов, И. Кейс-метод как одна из методик оценки персонала // Управление персоналом. - 2017. - No9. - С.34-39.
41. Яхонтова, Е.С. Стратегическое управление персоналом: Учебное пособие / Е.С. Яхонтова. - М.: ИД Дело РАНХиГС, 2016. - 384 с.

42. Жулина Е.Г. Сущность и функции заработной платы // [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://studlib.com/content/view/2248/33/> - Дата доступа: 17.05.2021
43. Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь // [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://pravo.by>. - Дата доступа: 15.05.2021
44. Сайт Министерства труда Республики Беларусь // [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.mintrud.gov.by/ru> - Дата доступа: 15.05.2021
45. Сайт Министерства финансов Республики Беларусь // [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.minfin.gov.by> - Дата доступа: 20.05.2021
46. Фролова Т.А. Экономика предприятия: конспект лекций // [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://www.aup.ru/books/m203/6_1.htm - Дата доступа: 15.05.2021
47. Бухгалтерские балансы ООО «Максолюшнс» за 2018-2020 гг.
48. Отчет о прибылях и убытках ООО «Максолюшнс» за 2018-2020 гг.
49. Отчеты о численности, составе и профессиональном обучении кадров ООО «Максолюшнс» за 2018-2020 гг.
50. Отчеты о составе фонда заработной платы и прочих выплат ООО «Максолюшнс» за 2018-2020 гг.
51. Положение об оплате труда ООО «Максолюшнс».
52. Программа «Совершенствование системы мотивации и стимулирования персонала на предприятии ООО «Максолюшнс».
53. Устав предприятия ООО «Максолюшнс».