

**А. В. Данильченко**, доктор экономических наук, профессор  
Белорусский национальный технический университет, г. Минск

**Е. А. Семак**, кандидат экономических наук, доцент  
Белорусский государственный университет, г. Минск

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В ЕАЭС

Единство экономического пространства способствует созданию условий для стабильного развития экономики, росту и развитию производств, свободному перемещению и адаптации торговых потоков, выбору места расположения организаций (центров прибыли и инвестиций, трудовых ресурсов), а также развитию конкуренции на трансграничных рынках и использованию эффективных инструментов защиты конкуренции. Сокращение изъятий, ограничений и барьеров усилит конкуренцию юрисдикций государств-членов, что окажет положительное влияние на инвестиционный и деловой климат каждого государства-члена и ЕАЭС в целом.

Координация политики в соответствии с Договором о ЕАЭС позволяет проводить комплексные меры, сокращать уровень зависимости от внешних негативных явлений, включая кризисные явления, и снижать риски, что упрощает достижение долгосрочных национальных ориентиров, стимулирует экономическое сотрудничество, создание соответствующих производственных цепочек.

Для оценки перспективы развития интеграционного объединения был проведен SWOT-анализ, который представлен в таблице.

Таблица. SWOT-анализ ЕАЭС

<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Наличие большого количества природных ресурсов;</li> <li>• большой объем внутреннего рынка;</li> <li>• общие задачи экономического развития;</li> <li>• исторически сложившиеся торгово-производственные связи;</li> <li>• опыт взаимодействия, простота коммуникации;</li> <li>• развитие новых производств и цепочек добавленной стоимости;</li> <li>• высокоинтегрированная инфраструктура</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Конкуренция по одноименным группам товаров;</li> <li>• разница в масштабах экономик стран-участниц;</li> <li>• недостаточно развитая инфраструктура;</li> <li>• уязвимость к воздействию внутрирегиональных шоков;</li> <li>• сопоставимый уровень технического развития</li> </ul>
<b>Возможности</b>	<b>Ограничения</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Географическое положение и транзитный потенциал;</li> <li>• встраивание в международные цепочки добавленной стоимости;</li> <li>• усиление веса в международных организациях;</li> <li>• дополнительный приток прямых иностранных инвестиций в результате запуска интеграционных проектов;</li> <li>• товарная и географическая диверсификация экспорта, ослабление сырьевой зависимости</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Перенос национальных проблем с третьими странами на уровень ЕАЭС;</li> <li>• рост уязвимости к воздействию внешних условий;</li> <li>• недостаточный уровень делового доверия;</li> <li>• слабо диверсифицированная структура экономики, ограниченная номенклатура экспорта, низкая доля высокотехнологичной продукции в экспорте</li> </ul>

Существует три сценария экономического развития ЕАЭС. Наилучшим и наиболее эффективным является сценарий *«собственного центра силы»*, в котором идет интеграция компетенций стран-участниц, совместно координирующих действия по ключевым направлениям, определяющим конкурентоспособность экономики. При этом страны сотрудничают в реальном секторе и сфере услуг, в том числе в несырьевых сферах экономики. За счет эффекта масштаба и синергии ожидается рост экспорта ненефтегазового сектора, сокращение доли импорта из третьих стран и повышение уровня жизни населения всего ЕАЭС.

Второй сценарий – *«транзитно-сырьевой мост»*, в котором интеграция развивается на существующей базе, то есть ЕАЭС при этом является транзитной территорией для сильных региональных блоков. Интеграция строится, прежде всего, на развитии транспорта и инфраструктуры и сотрудничества в сырьевом секторе. Результатом такого сценария становится рост экспорта сырьевых товаров в третьи страны и рост пассажиро- и грузооборота.

Другим вариантом развития интеграционного объединения, базис которого строится на существующих реалиях, является *«продленный статус-кво»*. При таком сценарии национальные экономики действуют в большей степени независимо, а достигнутые интеграционные договоренности реализуются при возникающих новых барьерах, изъятиях и ограничениях. Результат такого развития, как показывает практика, незначительный.

Успешное выполнение задач может обеспечить дополнительный прирост ВВП ЕАЭС к 2030 г. на 210 млрд долл. США в текущих ценах. Эффект от участия в ЕАЭС к 2030 г. для ряда государств-членов оценивается до 13 % дополнительного прироста ВВП. Потенциал (накопленный к 2030 г. эффект) привлечения инвестиций из третьих стран за счет масштабов рынка и привлекательности интеграционных проектов может составить 90 млрд долл. США, роста объемов ненефтегазового экспорта ЕАЭС – 71,3 млрд долл. США (прирост 11,6 %). За счет создания условий для роста деловой активности объем взаимной торговли продукцией промежуточного потребления может вырасти на 80 % [1, с. 4].

Основные источники интеграционного роста ВВП государств-членов и ЕАЭС в целом следующие:

*рост взаимной торговли.* Будет обеспечиваться за счет постепенного устранения барьеров, сокращения изъятий и ограничений и создания условий для роста деловой активности. Потенциал увеличения взаимной торговли товарами обрабатывающей промышленности (без нефтепродуктов) может достичь двукратного размера. Ожидается рост взаимной торговли товарами промежуточного потребления, что положительно отразится на эффективности использования национальных ресурсов и уровне их переработки внутри Союза;

*рост ненефтегазового экспорта и сокращение доли импорта из третьих стран* в результате диверсификации ассортимента производимых товаров и услуг, а также реализации на совместной основе инфраструктурных, промышленных, инновационных и других проектов. Выгоды от импортозамещающих процессов в ЕАЭС, согласно расчетам ЕЭК, могут быть, как правило, больше эффекта от потенциального наращивания экспорта;

*рост прямых иностранных инвестиций* (взаимных и из третьих стран). Инвестиции будут привлекательными в первую очередь благодаря большому объему общего внутреннего рынка и возможностям использования конкурентных преимуществ государств-членов. Фактически динамика показателей будет зависеть как от степени

реализации потенциала экономического сотрудничества, так и от спектра мер, принимаемых в государствах-членах в соответствии с национальными стратегиями экономического развития.

В целом к 2030 г. результаты экономического развития ЕАЭС должны продемонстрировать мировую конкурентоспособность интеграционного объединения. ЕАЭС должен быть активно представлен в складывающейся уже в настоящее время системе «интеграция интеграции» – системе взаимодействия и решения глобальных проблем на уровне интеграционных объединений.

Долгосрочное развитие ЕАЭС будет способствовать совершенствованию структуры экономик государств-членов (доставление экономик за счет создания в результате интеграции новых сегментов рынка) и строиться на лучших практиках регулирования для повышения конкурентоспособности экономики.

Для достижения поставленных целей выработана стратегия по созданию единых рынков различных секторов экономики. Согласно планам ЕЭК, единый рынок электроэнергии начнет работу в 2019 г., нефти и газа – не позднее 2025 г. В мае 2015 г. на заседании Высшего Евразийского экономического совета был одобрен проект концепции общего электроэнергетического рынка ЕАЭС. В феврале 2016 г. Совет ЕЭК принял концепцию формирования общего рынка газа стран ЕАЭС до 2025 г., концепция формирования общих рынков нефти и нефтепродуктов ЕАЭС в настоящее время находится на последней стадии формирования. Кроме того, как уже было сказано раньше, к 2025 г. планируется создание единого финансового рынка.

Речь также идет о создании единого рынка услуг в рамках ЕАЭС, планы по которому охватывают 43 сектора услуг, из которых по 23 секторам формирование единого рынка осуществляется с 1 января 2015 г. К этим услугам относятся оптовая и розничная торговля, услуги гостиниц и предприятий общественного питания, бизнес-консультирование, налоговый и бухгалтерский учет, ландшафтное проектирование, научно-исследовательские изыскания. Однако для некоторых секторов и подсекторов услуг создание единых рынков только планируется, для них предусмотрен переходный период.

Что касается вопроса дальнейшего расширения ЕАЭС, то наиболее вероятными кандидатами на членство в ЕАЭС являются Таджикистан и Азербайджан [2, с. 27].

На данном этапе Таджикистан изучает вопрос о присоединении к Союзу. Основное преимущество для Таджикистана от вступления в ЕАЭС будет выражаться в едином рынке труда (прежде всего с Россией и Казахстаном), что позволит работать гражданам Таджикистана в странах ЕАЭС без действующих сегодня формальных ограничений и дополнительных платежей. Национальная экономика Таджикистана довольно сильно зависит от трудовой миграции. Согласно исследованию Всемирного банка, в 2014 г. 42,7 % ВВП Таджикистана составляли денежные переводы трудовых мигрантов, 90 % всех переводов поступило из России, в стоимостном выражении размер совокупных переводов из России в Таджикистан составил 3,468 млрд долл. США [3].

Основные плюсы от вступления Таджикистана в ЕАЭС для стран-членов Союза заключаются в дешевой рабочей силе и в развитии инвестиций в гидроэнергетический потенциал страны, по запасам которого Таджикистан занимает первое место в Центральной Азии. Однако есть и свои минусы, которые выражаются в том, что Таджикистан является наиболее бедным государством среди стран Центральной Азии. Кроме того, Таджикистан имеет довольно протяженную и слабо охраняемую границу с Афганистаном и КНР, которая может стать крупным источником контрабанды товаров из третьих стран.

Что касается Азербайджана, то основной причиной вступления страны в ЕАЭС могут стать низкие экспортные цены на продукцию металлургической промышленности. На данном этапе в стране не создан полный цикл металлургического производства, и металлургические компании вынуждены прибегать к использованию в качестве сырья металлолома, нехватка которого периодически приводит к нарушениям работы данной отрасли. Важно отметить, что существующее двустороннее соглашение между странами ЕАЭС и Азербайджаном предусматривает только беспошлинную торговлю товарами. Присоединение Азербайджана к ЕАЭС предоставит стране возможность включиться в процесс создания единого рынка услуг, труда и капитала.

На сегодняшний день Азербайджан является лидером в поставках фруктов и овощей в страны ЕАЭС. Азербайджан привлекателен также для ЕАЭС развитым агропромышленным комплексом. Быстрый рост объясняется внедрением гибких методов кредитования бизнеса, увеличением государственных инвестиций в строительство новых водохранилищ, ирригационных каналов, оросительных систем и модернизацией транспортных коммуникаций, а также внедрением передовых аграрных технологий.

В то же время формируется система внешних связей ЕАЭС. В ее основе – развивающаяся сеть соглашений о торгово-экономическом сотрудничестве, прежде всего, о зоне свободной торговли государств-членов ЕАЭС и ЕАЭС с внешними партнерами. Это одно из ключевых направлений торговой политики ЕАЭС, поскольку такие соглашения – эффективный инструмент обеспечения преференциального доступа на внешние рынки, развития экспорта и привлечения инвестиций. Это важное условие включения евразийского бизнеса в глобальные цепочки производства, повышения его конкурентоспособности, снижения и диверсификации рисков в международной торговле.

Первой создана и начала действовать зона свободной торговли с Вьетнамом (соглашение подписано 29 мая 2015 г.). По оценкам экспертов, в ближайшие годы торговый оборот государств-членов ЕАЭС с Вьетнамом вырастет с 4 до 10–12 млрд долл. США. Помимо классического снижения ставок пошлин, соглашением с Вьетнамом закреплены обязательства по защите интеллектуальной собственности, определены направления сотрудничества в области устойчивого развития, электронной коммерции и государственных закупок, а также установлены единые принципы защиты конкуренции и предусмотрены обязательства по взаимной либерализации торговли услугами, осуществления инвестиций и перемещения физических лиц. По охвату и глубине обязательств это соглашение создает новый стандарт качества торговых договоров и органично встраивается в стратегию активизации сотрудничества с государствами Азиатско-Тихоокеанского региона [4, с.109].

Переговоры о зоне свободной торговли ведутся с Израилем. Действуют совместные исследовательские группы, изучающие перспективы преференциальных соглашений о торговле с Египтом, Индией, Индонезией и Ираном, начинается работа исследовательской группы ЕАЭС и Республики Корея.

Стартовали переговоры по соглашению о торгово-экономическом сотрудничестве с Китаем – одним из ключевых экономических партнеров евразийских государств. Взят курс на сопряжение инфраструктурного и интеграционного развития ЕАЭС и проекта «Экономический пояс Шелкового пути».

Оптимальным представляется выстраивание взаимосвязанного и совместимого пакета договоренностей в треугольнике «ЕС – страны Восточного партнерства – Евразийский экономический союз» с перспективой выхода на глубокие и всеобъемлющие

объединяющие соглашения, охватывающие все заинтересованные стороны «интеграционного моста» от Лиссабона до Владивостока.

Что касается проекта «Один пояс – один путь» – это международная инициатива Китая, которая направлена на совершенствование существующих и создание новых торговых путей, транспортных, а также экономических коридоров, связывающих более чем 60 стран Центральной Азии, Европы и Африки, которая будет способствовать развитию торговых отношений между этими регионами и Китаем.

Так, например, создан Фонд Шелкового пути с начальным капиталом в 10 млрд долл. США [2, с. 33]. Председатель КНР Си Цзиньпин с начала 2015 г. посетил немало стран, со многими из которых заключены соглашения о совместном осуществлении проекта «Экономический пояс Шелкового пути», в числе которых Пакистан, Грузия, Россия, Беларусь, Венгрия, Казахстан.

Важно отметить, сама инициатива «Экономический пояс Шелкового пути» весьма дорогостоящая для Китая и реализуется в качестве инструмента расширения сбыта китайских товаров и услуг на новых рынках, формирования комфортной среды для китайских компаний на этих рынках, продвижения юаня как валюты расчетов и др.

В будущем, возможно, ЕАЭС сможет стать базовой площадкой взаимодействия постсоветских государств с объединенной Европой и с новыми развивающимися промышленными державами (Китай, Азия, БРИКС, Латинская Америка), выполняя тем самым уникальную миссию, которую не сможет выполнить больше никакая другая из уже существующих международных и межгосударственных интеграционных группировок. Евразийский экономический союз должен стать мостом между Евросоюзом и бурно развивающимся Азиатско-Тихоокеанским регионом и в перспективе трансформироваться в более широкое торгово-экономическое объединение.

Однако принципиальным фактором развития таких крупных интеграционных проектов на территории Евразии является завершенность евразийского проекта. Сначала должен быть создан сильный Евразийский союз, в котором будут соблюдаться все прописанные нормы, правила и в полном объеме будут выполняться обязательства стран-участниц, достигая при этом поставленных целей. Затем должен наступить этап его согласованного сближения с Европой и Азиатско-Тихоокеанским регионом.

#### **Список использованных источников**

1. Основные направления экономического развития ЕАЭС до 2010 г. / Евраз. экон. ком. – М., 2015. – С. 68.
2. Экономический пояс Евразийской интеграции: доклад о путях реализации проекта сопряжения интеграции ЕАЭС и Экономического пояса Шелкового пути / Т. М. Алиев [и др.]. – М.: ИТИ, 2016. – 200 с.
3. Trade statistics for international business development / Market Analysis and Research, International Trade Centre (ITC) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.trademap.org](http://www.trademap.org). – Дата доступа: 10.09.2017.
4. Евразийский экономический союз: новая реальность – новые возможности / под общ. ред. Т. Д. Валовой. – М., 2017. – 168 с.

*Получено 25.09.2017 г.*