

адаптации. Решение проблемы структурного закрепления функции управления адаптацией может проходить по следующим направлениям: во-первых, выделение соответствующего подразделения в организационной структуре системы управления персоналом. Чаще всего функции по управлению адаптацией входят в состав подразделения по обучению персонала. Во-вторых, направление специалистов, занимающихся управлением адаптацией, в подразделения организации при проведении сокращения, координация их деятельности со стороны службы управления персоналом. В-третьих, развитие наставничества и консультирования.

Для достижения конечных целей процесса адаптации все субъекты управления персоналом должны придерживаться определённой последовательности действий. Выделяют этапы процесса адаптации, соответствующие основным функциям управленческого цикла: планирование, организация, мотивация, контроль, координация, и стадии процесса трудовой адаптации: ознакомление, приспособление, ассимиляция и идентификация. Управление адаптацией новых сотрудников в коллективе осуществляется при помощи комплекса методов целенаправленного воздействия на личности или группы. Процесс управления адаптацией необходим как для сотрудников, так и для организации, поэтому крайне важно выбирать правильные инструменты для его проведения.

УДК 338.27

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В СФЕРЕ ТУРИЗМА

Магадя П.А.

Научный руководитель: ст. преподаватель Унукович И.Н.
Белорусский национальный технический университет

Туризм представляет собой важную составляющую экономической системы и играет огромную социальную роль, но сильно зависит от рисков, что чаще всего неблагоприятно сказывается на экономике в целом и благосостоянии людей. Источниками повышенной сложности управления туристским бизнесом являются высокая степень неопределенности рыночной ситуации, сезонная нестабильность спроса на туристские услуги, ужесточение конкуренции в туристском бизнесе и нехватка финансовых ресурсов.

Всю совокупность туристских рисков целесообразно разделить на две группы: риски, которым подвержены туристы при планировании и осуществлении тура, и риски деятельности туристских предприятий при

формировании, продвижении, реализации тура и оказании рекреационных услуг.

Многообразие и масштабы воздействия рисков ставят проблему поиска эффективных методов и инструментов их предотвращения и снижения. С учетом влияния на уровень и содержание рисков они реализуются по двум методам регулирования. Макроэкономическое регулирование имеет следующие составляющие: четкие правила, регулирующие риски в туристской индустрии, а также систему информационного обеспечения ее участников; эффективный государственный надзор за деятельностью туроператоров на рынке внутреннего и международного туризма; надежную и эффективную систему финансовых и организационно-экономических гарантий безопасности туристов. Административное и экономическое регулирование рисков со стороны государства предполагает существование системы туристского законодательства и нормативных актов, описывающих механизмы и процедуры эффективного решения проблемных ситуаций. Государственное вмешательство в туристский сектор означает тесную взаимосвязь принимаемых законов и конкретных правительственных мероприятий. В свою очередь каждый из перечисленных методов позволяет оптимизировать имеющиеся риски на туристском предприятии и спрогнозировать возможные.

УДК 336.276

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ДОЛГ: БЕЛАРУСЬ В СВЕТЕ МИРОВОГО ОПЫТА

Макаревич А.А.

Научный руководитель: к.э.н, доцент Ковалев А.В.
Белорусский национальный технический университет

Поступательное развитие экономики Беларуси ограничивается прошлыми долгами – обслуживание государственного долга в текущем году является наибольшей строкой в бюджете страны. Нарастание долгов, включая долги правительств, является устойчивой тенденцией последних десятилетий. Причинами образования госдолга принято считать войны, стихийные бедствия, государственное предпринимательство (когда власть создает государственные предприятия в отраслях, которые недоступны и непривлекательны для частного предпринимателя из-за долгих сроков окупаемости инвестиций, и возникает необходимость в их финансировании), значительные бюджетные расходы на социальную политику государства. На фоне стран, где госдолг превышает размеры ВВП,