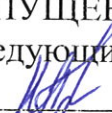


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

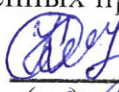
ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
 Н.П. Пономарева
« 19 » 05 2021 г.

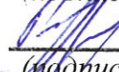
РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Повышение производительности труда на предприятии путём
модернизации оборудования и мотивации персонала (на примере СООО
«Коммунарка)»

Специальность 1 – 27 03 01 «Управление инновационными проектами
промышленных предприятий»


Обучающийся
группы 10507216
Руководитель

 14.05.21 К.О. Конопляник
(подпись, дата)


 19.05.21 В.А. Кудрявцев
(подпись, дата)

Консультанты:


по организационно-
экономическим вопросам

 19.05.21 В.А. Кудрявцев
(подпись, дата)

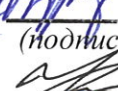
по организации
внешнеэкономической
деятельности

 12.05.21 Н.И. Шумская
(подпись, дата)


по конструкторско-
технологическим вопросам

 18.05.21 А.А. Куликова
(подпись, дата)


по применению экономико-
математических методов и ЭВМ

 13.05.21 В.В. Кожар
(подпись, дата)

по охране труда

 12.05.21 О.В. Абметко
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль

 16.05.2021 В.С. Чижевский
(подпись, дата)

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 199 страниц

графическая часть – 12 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2021

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 199 с., 35 рис., 53 табл., 36 источников, 8 прил.

ПРОЕКТ, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА, МОДЕРНИЗАЦИЯ ОБОРУДОВАНИЯ, МОТИВАЦИЯ, ИННОВАЦИЯ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ МЕРОПРИЯТИЙ, АНАЛИЗ, ПРЕДПРИЯТИЕ, КОНТРОЛЬ

Объект исследования: Совместное Открытое Акционерное Общество «Коммунарка» (СОАО «Коммунарка»).

Предметом исследования: внедрение инновационной линии по производству шоколада и конфет и разработка системы мотивации персонала.

Цель работы: повышение производительности труда (на примере предприятия СОАО «Коммунарка») за счет модернизации оборудования и мотивации персонала, проведение анализа технико-экономических показателей и результатов деятельности предприятия.

Задачи: рассмотрение теоретических аспектов восприятия качества бренда организации потребителями; технико-экономический анализ предприятия; анализ внешней среды предприятия; анализ внутренней среды предприятия; анализ инновационной активности предприятия; разработка инновационного проекта; написание организационно-экономического раздела инновационного проекта; оценка рисков, возникающих в процессе реализации инновационного проекта; документальное сопровождение внешнеэкономической деятельности; написание конструкторско-технологического раздела; применение экономико-математических методов и компьютеров для реализации инновационного проекта; рассмотрение мероприятий по охране труда; описание технологий, используемых для защиты окружающей среды.

При выполнении работы использованы методы: сравнения; табличного отображения аналитических данных; круговые и линейчатые диаграммы.

В ходе выполнения дипломной работы прошли апробацию следующие предложения: по повышению производительности труда; по модернизации оборудования; разработка системы мотивации.

Результатами внедрения явились снижение себестоимости продукции и повышение экономических показателей производства.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчётно-аналитический материал правильно и объективно отображает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методические приложения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Управление персоналом : энциклопедический словарь / под редакцией А.Я. Кибанова. – М. : ИНФА-М, 2017. – С. 284.
2. Борисов А.Б. Большой энциклопедический словарь. - М. : Книжный мир, 2017. - С. 895.
3. Экономика труда : учебн. пособие / В.А. Вайсбурд. – 2-е изд., – М. : Омега-Л, 2018. – С. 96.
4. Синк Д.С. Управление производительностью: планирование, измерение и оценка, контроль и повышение. – М. : Прогресс, 2018. – С. 68.
5. Колосова Р.П., Василюк Т.Н., Артамонова М.В., Луданик М.В. Экономика персонала : учебник. – М. : ИНФРА-М, 2017. – С. 651.
6. Волков, О.И. Экономика предприятия: курс лекций / О.И. Волков, В.К. Складенко. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 280 с.
7. Экономика организации: учеб. пособие / О.В. Володько, Р.Н. Грабар, Т.В. Зглюй / под ред. О.В. Володько. – Пинск, ПолесГУ, 2016. – 360 с.
8. Богатырева, О. А. Пути повышения производительности труда / О. А. Богатырева, И. И. Глотова // Научно-методический журнал. - 2016. - № 11. - С. 66-70.
9. Енькова, М. А. Кадры предприятия и производительность труда / М. А. Енькова // Инновационная наука. - 2016. - № 7. - С. 107-108.
10. Лобан, Л. А. Экономика предприятия: учебник / Л. А. Лобан. - Минск: Современная школа, 2016. - 432 с.
11. Агарков, А. П. Экономика и управление на предприятии: учебник / А. П. Агарков. - Москва: Дашков и К, 2018. - 400 с.
12. Балынская, Н. Р. Показатели оценки кадрового потенциала предприятия / Н. Р. Балынская // Вопросы управления. - 2016. - № 2. - С. 128-138.
13. Баскакова, О. В. Экономика предприятия: учебник / О. В. Баскакова, Л. Ф. Сейко. - Москва: Дашков и К, 2017. - 372 с.
14. Белоусов, В. И. Производительность труда, качество персонала и конкурентоспособность / В. И. Белоусов // Проблемы современной экономики. - 2017. - № 3. - С. 106-109.
15. Блохина, Т. К. Экономика и управление инновационной организацией: учебник / Т. К. Блохина, О. Н. Быкова, Т. К. Ермолаева. - Москва: Проспект, 2017. - 428 с.
16. Коммунарка. [Электронный ресурс] / 2021. Режим доступа: <http://www.kommunarka.by/> – Дата доступа – 28.03.2021.
17. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности / Г.В. Савицкая. – М.: Инфра-М, 2017. – 288 с.
18. Мельник, М.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия / М.В. Мельник, Е.Б. Герасимова. – М.: Инфра-М, 2016. – 192 с.

19. Басовский, Л.Е. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. / Л.Е.Басовский, Е.Н.Басовская. - М.: Инфра-М, 2016. – 366 с.
20. Технологические процессы механической обработки и физико-химической обработки в машиностроении. Учебное пособие / В.Ф. Безъязычный, В.Н. Крылов, Ю.К. Чарковский, Е.В. Шилков - СПб.:Издательство "Лань", 2016. - 432 с.
21. Кондаков А.И., Васильев А.С., Выбор заготовок в машиностроении. – М.: Машиностроение, 2017. – 560 с.
22. Матвеев А.С., Кочетков В.А., Справочник кузнеца / под ред. В.Ф. Безъязычного. М.: Машиностроение, 2017. – 360 с.
23. Бабук, В.В. Проектирование технологических процессов механической обработки в машиностроении / В.В.Бабук и др. – Минск: Выш. шк., 2017. – 255с.
24. Барановский, Ю.В. Режимы резания металлов: справочник / Ю.В. Барановский. – Москва: Машиностроение, 2018. – 407 с.
25. Горбацевич, А.Ф. Курсовое проектирование по технологии машиностроения / А.Ф. Горбацевич, В.А Шкред. – Минск: Выш. школа, 2019. – 256с.
26. Научно-исследовательский институт труда Государственного комитета СССР по труду и социальным вопросам /Общемашиностроительные нормативы времени вспомогательного, на обслуживание рабочего места и подготовительно-заключительного на работы, выполняемые на металлорежущих станках/ Москва: 2017 – 472с.
27. Справочник технолога-машиностроителя. В 2-х т. С74 Т.1//Под ред. наук А. Г. Косиловой и Р. К. Мещерякова. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Машиностроение. 2016 656с., ил.
28. Справочник технолога-машиностроителя. В 2-х т. С74 Т.2//Под ред. наук А. Г. Косиловой и Р. К. Мещерякова. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Машиностроение. 2016 656с., ил.
29. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учеб.Т34 пособие / М.М.Кане [и др.] под ред. М.М.Кане, В.К. Шелега. – Минск: Выш.шк., 2016. – 311с
30. Санитарные нормы и правила «Требования при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами» от 28.06.2013 г., №59. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [http:// minzdrav.gov.by](http://minzdrav.gov.by). – Дата доступа: 30.03.2020.
31. Гигиенический норматив «Показатели микроклимата производственных и офисных помещений»: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 30 апреля 2013 г., № 33 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http:// minzdrav.gov.by](http://minzdrav.gov.by). – Дата доступа: 30.03.2021.
32. Об утверждении санитарных норм и правил «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных

- помещениях»: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 30 апреля 2013 г., № 33 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by>. – Дата доступа: 30.03.2021.
33. СН 2.04.03 – 2020 Строительные нормы «Естественное и искусственное освещение». Утверждены и введены в действие постановлением Министерства архитектуры и строительства от 30 октября 2020 г. № 70. – Минск 2021: РУП «Стройтехнорм». – 86 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>. – Дата доступа: 19.04.2021.
34. ТКП 474 – 2013 (2230) Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной опасности, утвержденных постановлением Министерства по ЧС РБ от 2016. – 64с.
35. СН 2.02.05-2020 Строительные нормы Республики Беларусь. Пожарная безопасность зданий и сооружений. Утверждены и введены в действие постановлением Министерства архитектуры и строительства от 12 ноября 2020 г. № 79. – Минск 2021: РУП «Стройтехнорм». – 70 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>. – Дата доступа: 19.04.2021.

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

 Н.П. Пономарёва


«24» 05 2021 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ


«Использование инструментов электронной торговли для повышения
эффективности сбытовой деятельности организации (на примере ОАО
«Минский Агросервис»)»

Специальность 1 – 27 03 01 «Управление инновационными проектами
промышленных предприятий»

Обучающийся
группы 10507116


 25.05.21 А.С. Копанева
(подпись, дата)

Руководитель


 14.05.21 В.Ф. Карпович,
(подпись, дата) канд.экон.наук,
доцент

Консультанты:


по организационно-
экономическим вопросам

 14.05.21 В.Ф. Карпович,
(подпись, дата) канд.экон.наук,
доцент


по организации
внешнеэкономической
деятельности

 18.05.21 Н.П. Буланова
(подпись, дата)


по конструкторско-
технологическим вопросам

 28.04.21 А.А. Куликова
(подпись, дата)

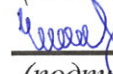
по применению экономико-
математических методов и ЭВМ

 05.05.2021 В.В. Кожар
(подпись, дата)

по охране труда

 29.04.2021 О.В. Абметко
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль

 25.05.21 В.С. Чижевский
(подпись, дата)

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 196 страниц

графическая часть – 15 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2021

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Факультет маркетинга, менеджмента, предпринимательства
Кафедра «Экономика и управление инновационными проектами в промышленности»

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой ЭиУИПП
Н.П. Пономарёва
« 05 » _____ 2021 г

ЗАДАНИЕ НА ДИПЛОМНУЮ РАБОТУ
Студенту группы 10507116 Копаневой Александре Сергеевне

Специальность 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий»

I Тема дипломной работы:

Использование инструментов электронной торговли для повышения эффективности сбытовой деятельности организации (на примере ОАО «Минский Агросервис»)

Утверждена приказом ректора БНТУ от 18.02.2021 № 771-лс

II Дата выдачи задания — 25.03. 2021 г

III Срок сдачи законченной работы – 15 мая 2021 г

IV Исходные данные к работе

- 1 Законодательные акты и нормативные документы по теме работы
- 2 Справочные материалы и стандарты
- 3 Научная литература по теме дипломной работы
- 4 Материалы, собранные при прохождении производственной преддипломной практики

V Перечень подлежащих разработке вопросов

Введение

1. Научно-исследовательская часть работы

1 Теоретико-методологические основы использования инструментов электронной торговли организациями промышленности и сервисного обслуживания

2. Аналитическая часть работы

2 Техничко-экономический анализ деятельности ОАО «Минский Агросервис»

2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия (общие сведения о предприятии, организационная структура, номенклатура продукции, производимой на предприятии, анализ объема реализации продукции (в натуральном и стоимостном выражении))

2.2 Анализ финансовых результатов и эффективности деятельности предприятия (показатели отчета о прибылях и убытках, бухгалтерский баланс, показатели рентабельности)

Выводы

3 Анализ внешней и внутренней среды ОАО «Минский Агросервис»

3.1. Анализ внешней среды предприятия (анализ рынка и отрасли, в которой предприятие осуществляет свою деятельность, анализ конкурентов и поставщиков предприятия, анализ конкурентоспособности предприятия)

3.2 Анализ внутренней среды предприятия (структурные подразделения предприятия и взаимосвязь между ними, организация и технология производственных процессов, анализ и оценка эффективности использования трудовых ресурсов предприятия, построение системы оплаты труда на предприятии, источники формирования финансовых ресурсов)

Выводы

4 Анализ инновационной деятельности ОАО «Минский Агросервис» (характеристика инновационной политики, характеристика существующих и планируемых к реализации инновационных проектов, анализ эффективности инновационной деятельности)

Выводы

3. Проектная и экономическая часть работы

5 Разработка инновационного проекта

- 5.1 Обозначение сферы или области решаемых проблем
- 5.2 Описание инновационной идеи и последовательности ее реализации
- 5.3 План-график осуществления мероприятий по внедрению инновации

6 Организационно-экономический раздел

- 6.1 Оценка выгод и затрат от внедрения предлагаемых инновационных решений
- 6.2 Оценка экономической эффективности проектных решений
- 6.3 Выводы о дальнейшем развитии направлений проекта

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 196с., 37 рис., 74 табл., 19 источников, 11 прил.

ЭЛЕКТРОННАЯ ТОРГОВЛЯ, ИНСТРУМЕНТЫ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, СБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, CMS-СИСТЕМА, ЦИФРОВИЗАЦИЯ

Объектом исследования является ОАО «Минский Агросервис».

Цель работы: использование инструментов электронной торговли для повышения эффективности сбытовой деятельности ОАО «Минский Агросервис».

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен анализ хозяйственной деятельности предприятия, который включает в себя анализ общей характеристики предприятия, анализ основных технико-экономических показателей, анализ внутренней среды предприятия, анализ внешней среды предприятия, а также провести SWOT-анализ, осуществлен анализ инновационной деятельности предприятия, разработаны инновационный проект и рассчитаны экономическую эффективность проектных мероприятий.

Элементами научной новизны (практической значимости) полученных результатов является разработка и внедрение CMS-системы с автоматически заполняемой формой договора и счет-фактуры, которая позволяет размещать выпускаемую продукцию предприятия и дальнейшая интеграция данной системы с CRM-системой «ПланФикс» и информационно-поисковой системы «Техсервис».

Результаты исследований, включенные в дипломную работу, докладывались и обсуждались на студенческой научно-технической конференции «Экономика и маркетинг в промышленности» в апреле 2021 года.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (разрабатываемого объекта), все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.