



Председатель Совета  
ОО «Белорусская  
библиотечная  
ассоциация»,  
директор Научной  
библиотеки БНТУ

## ПРОЕКТ ИФЛА «ГЛОБАЛЬНОЕ ВИДЕНИЕ» В БЕЛАРУСИ: НАШ ВКЛАД В СОЗДАНИЕ СИЛЬНОГО И ОБЪЕДИНЕННОГО БИБЛИОТЕЧНОГО СООБЩЕСТВА

Окончание. Начало статьи см. в № 4, 2018, с. 3–5.

По решению Совета ББА белорусский воркшоп в рамках второго этапа международного проекта ИФЛА «Глобальное видение» состоялся 30 мая 2018 г. в Национальной библиотеке Беларуси и поистине стал ключевым мероприятием юбилейного V Форума библиотечной Беларуси «Гуманитарно-просветительская деятельность библиотек в контексте общечеловеческих ценностей и белорусской государственности». Это был первый опыт проведения мероприятия в формате мозгового штурма при таком разноплановом составе участников. В нем приняли участие 35 экспертов — руководителей и специалистов библиотек Минска, Борисова, Гомеля, Витебска, Гродно, а также представители Министерства культуры Республики Беларусь, учреждений профессионального образования, редакций профессиональных журналов, издательского бизнеса. В ходе обсуждения и при подведении итогов были учтены и затем отражены в отчете для ИФЛА интересы библиотек разных типов и видов: публичных (национальной, областных, городских), вузовских, специальных и др. Общий профессиональный стаж участников составил 853,5 года.

Участники дискуссии были поделены на пять групп. В соответствии с методикой, предложенной ИФЛА, в основе которой 10 определенных в Сводном отчете потенциальных возможностей (табл. 1<sup>1</sup>), каждый участник группы сначала ранжировал возможности индивидуально, а окончательное решение принималось группой. Топ-3 для Беларуси и топ-5 для Европы выявленных возможностей определялся с учетом окончательных решений каждой группы.

В качестве наиболее важных возможностей для страны белорусские эксперты выбрали следующие: необходимость сохранения традиционной роли библиотеки в цифровую эпоху (табл. 1, возможность 2); развитие взаимодействия с органами власти (табл. 1, возможность 6); предоставление молодым профессионалам реальных возможностей для обучения, развития и лидерства (табл. 1, возможность 10).

В списке выбранных возможностей для европейского региона три возможности (2, 6 и 10) совпали с приоритетами для Беларуси, важными были опреде-

лены также возможность 3 («Нам необходимо лучше понимать потребности общества и разрабатывать эффективные услуги») и 7 («Нам необходимо формировать дух сотрудничества»).

После определения приоритетных возможностей для Беларуси эксперты вырабатывали идеи для их реализации. При разработке идей, согласно методике ИФЛА, эксперты должны были опираться на методику SMART: идеи должны быть specific (конкретными), measurable (измеримыми), achievable (достижимыми), relevant (релевантными) и time-bound (своевременными). Эти предложения будут внесены в банк идей для дальнейших действий ИФЛА и станут вкладом Беларуси в реализацию глобального проекта ИФЛА.

Кроме трех возможностей для Беларуси, выбранных региональными экспертами, обсуждались еще две, определенные методикой ИФЛА — библиотечная адвокатура (табл. 1, возможность 5) и необходимость формирования духа сотрудничества (табл. 1, возможность 7). Все идеи представлены далее в таблицах.

Таблица 2. Идеи для реализации возможности 2 «Мы должны усовершенствовать наши традиционные роли в цифровую эпоху»

1. Создать Национальную электронную библиотеку.
2. Разработать платформу библиотечных сервисов с открытым исходным кодом.
3. Разработать программу по информационной культуре и медиа грамотности.
4. Создать Национальный консорциум по подписке на мировые научные ресурсы, а также по созданию, продвижению и использованию национальных информационных ресурсов и сервисов.
5. Провести форсайт-сессию «Библиотека в эпоху цифровой трансформации». По результатам форсайт-сессии определить: 1) какой вклад могут внести белорусские библиотеки в реализацию концепции цифровой экономики; 2) какие действия нужно предпринять для установления деловых контактов между органами управления в системе науки, образования и культуры, библиотеками

<sup>1</sup> Таблица 1 см. в № 4 за 2018 г.

и крупнейшими отечественными и зарубежными поставщиками IT-услуг для плодотворного сотрудничества, реализации совместных проектов.

**Таблица 3. Идеи для реализации возможности 6 «Мы считаем вопрос финансирования одной из наших важнейших задач. нам необходимо приложить все усилия, чтобы вышестоящие органы понимали нашу роль и вклад»**

1. Участие библиотекарей в качестве экспертов при разработке государственных программ, концепций и проектов в сфере науки, образования и культуры.
2. Создание базы данных экспертов из числа библиотечных работников, способных принимать участие в коллективных исследованиях, связанных с цифровой трансформацией науки, образования, культуры.
3. Разработка программы реализации библиотеками принципов открытой науки в Беларуси.
4. Разработка программы реализации библиотеками целей в области устойчивого развития.
5. Разработка кейса действий на случай ликвидации библиотеки.

**Таблица 4. Идеи для реализации возможности 10 «Мы должны предоставить молодым профессионалам реальные возможности для обучения, развития и лидерства»**

1. Разработка магистерских программ по цифровой трансформации в библиотечном деле.
2. Конкурс проектов, реализованных молодыми в библиотеках.
3. Внедрение в кадровый менеджмент библиотек метода «ротация».
4. Реализация проекта «Школа молодого лидера».
5. Комитету ББА по работе с молодыми специалистами разработать план действий, направленный на развитие волонтерства как способа влияния на местное сообщество.

**Таблица 5. Идеи для реализации возможности 5 «Нам нужно больше опытных защитников на всех уровнях»**

1. Провести семинар-практикум совместно с Украинской библиотечной ассоциацией по библиотечной адвокации.
2. Реализовать проект ««Бібліякропкі» или 100 сведений о библиотеках, которые вам неизвестны» по созданию интерактивной карты города Минска (а в дальнейшем и всей страны) с нанесением на нее уникальных библиотек и услуг.
3. Создание банка библиотечных специалистов, участвующих в работе различных политических партий и общественных организаций. Привлечение их к работе по информированию о деятельности библиотек.
4. Ведение рубрик о библиотеках, книгах и прочее на новостных порталах СМИ.
5. Формирование «Клуба друзей библиотек» при ОО «Белорусская библиотечная ассоциация».

**Таблица 6. Идеи для реализации возможности 7 «Нам необходимо формировать дух сотрудничества»**

1. ОО «Белорусская библиотечная ассоциация» рассмотреть возможность стать членом ИФЛА.
2. Под эгидой ИФЛА запустить программу мобильности для целенаправленных межличностных контактов между библиотекарями стран ЕС и Беларуси с целью обмена передовым опытом и улучшения взаимопонимания.
3. ОО «Белорусская библиотечная ассоциация» усилить работу по вовлечению белорусских библиотек в совместные ежегодные ключевые акции под эгидой ББА (Библионочь, фестиваль «Город и книги», Веломарафон библиотекарей и др.).
4. Провести анализ фондов и организаций-грантодателей, оказывающих финансовую поддержку библиотечным проектам. Составить перечень и разместить на сайте ОО «Белорусская библиотечная ассоциация».
5. Продолжить участие в проекте ИФЛА «Библиотечная карта мира», в рамках которого подготовить примеры того, как белорусские библиотеки способствуют реализации целей ООН в области устойчивого развития.

Также была предложена одна идея для улучшения сотрудничества в европейском регионе: ИФЛА разработать международный онлайн-курс «Electronic resource management» (с переводом на разные языки, в том числе и русский), например, на основе массового открытого онлайн курса – МООС (massive open online course).

В целом региональный воркшоп получился очень динамичным и прошел в атмосфере сотрудничества и взаимопонимания, несмотря на то, что каждый из участников – эксперт по определенному направлению библиотечной деятельности, имеющий свой уникальный опыт и индивидуальный взгляд и отношение к тем или иным профессиональным проблемам. Благодаря актуализации этого опыта и полученным в процессе группового взаимодействия новым знаниям, участникам удалось выработать новый взгляд и понимание потенциальных возможностей для развития библиотек. В результате были предложены конкретные идеи для реализации обсуждаемых возможностей. Кроме того, в ходе обсуждения выявились слабые места в деятельности ББА и возможные точки роста. Например, назрела явная потребность в разработке концептуальных документов, касающихся роли библиотек в цифровой трансформации науки, образования и культуры, реализации принципов открытой науки и образования, реализации целей устойчивого развития. Разработка подобных документов будет способствовать формированию нового тезаурусного поля как информационной основы профессиональной деятельности в условиях экономической турбулентности. Целый ряд вопросов возник относительно термина «библиотечная адвокация», понимания его сущности и содержания процесса, возможных партнеров. ББА предстоит проделать большую работу в этом направлении. Существует также необходимость в изменении форматов обсуждения библиотечных проблем. Генерации новых идей более способствуют такие активные формы, как мозговые штурмы, стратегические форсайт-сессии и др.

В заключение хотелось бы отметить, что глобальный подход ИФЛА не означает всеобщей унификации

## Да Года малой радзімы

по единому шаблону, напротив, он стремится учитывать специфику культурных традиций стран и регионов. «Думай глобально – действуй регионально», – тезис, который не перестает повторять Генеральный секретарь ИФЛА. Все глобальные проекты ИФЛА являются реакцией на процессы глобализации, а активное вовлечение в них библиотекарей со всего мира посредством проведения национальных встреч позволяет определить, что именно требуется отдельному региону или стране в контексте глобализации и по-новому обрести себя в едином мире.

*Автор выражает благодарность за помощь в подготовке статьи Юрию Чёрному, кандидату философских наук, руководителю Центра по изучению проблем информатики ИНИОН РАН, доценту кафедры медиаобразования Института журналистики, коммуникаций и медиаобразования МПГУ.*

### ЛИТЕРАТУРА

1. **Library map of the world** [Electronic resource] // IFLA. – 2018. – Mode of access: <http://librarymap.ifla.org/map>. – Date of access: 5.08.2018.
2. **Libraries, Development and the United Nations 2030 Agenda** [Electronic resource] / IFLA. – 2018. – Mode of access: <https://www.ifla.org/libraries-development>. – Date of access: 5.08.2018.
3. **Global Vision** [Electronic resource] // IFLA. – 2018. – Mode of access: <https://www.ifla.org/node/11900>. – Date of access: 5.08.2018.
4. **Зайцева, Л. Н.** Россия – участник проекта ИФЛА «Глобальное видение» в 2017 г. [Электронный ресурс] / Л. Н. Зайцева // Информационный бюллетень РБА. – М., 2017. – № 80. – С. 207–212. – Режим доступа: [http://www.rba.ru/netcat\\_files/55/993/rba80.pdf](http://www.rba.ru/netcat_files/55/993/rba80.pdf). – Дата доступа: 7.08.2018.
5. **Долгополова, Е. Е.** Беларусь – лидер на библиотечной карте мира [Электронный ресурс] / Е. Е. Долгополова. – Белорусская библиотечная ассоциация. – 2010. – Режим доступа: <https://is.gd/B8qcg1>. – Дата доступа: 7.08.2018.
6. **Лейтнер, Джеральд** «Думай глобально – действуй регионально» [Электронный ресурс] / Джеральд Лейтнер // Университетская книга. – 2017. – Октябрь. – Режим доступа: <http://www.unkniga.ru/face/7561-djerald-leytner-dumay-globalno-deystvuy-regionalno.html>. – Дата доступа: 7.08.2018.
7. **Устойчивое развитие** [Электронный ресурс] // Республиканская научно-техническая библиотека. – 2018. – Режим доступа: <https://rlst.org.by/library.html>. – Дата доступа: 7.08.2018.
8. **Самохина, Маргарита.** О втором этапе проекта ИФЛА «Глобальное видение» и о российском видении на фоне предварительных выводов ИФЛА [Электронный ресурс] / Маргарита Самохина // Территория L: ежемесячная библиотечная газета о молодежи и для молодежи. – Российская государственная библиотека для молодежи. – 2018. – Режим доступа: <http://gazetargub.ru/?p=8395>. – Дата доступа: 1.08.2018.
9. **Глобальное видение.** Сводный отчет. 10 ключевых положений и возможностей [Электронный ресурс]. 2018. – Режим доступа: <https://www.ifla.org/files/assets/GVMultimedia/publications/gv-report-summary-ru.pdf>. – Дата доступа: 1.08.2018.

### Summary

International events within the framework of the IFLA project «Global vision» and the activities of the Belarusian Library Association within the framework of this project.

Юлия Саенко



Заведующий отделом  
Солигорской районной  
центральной библиотеки

## МЫ ЛУЧШЕ ГОРОДА НЕ ЗНАЕМ, МЫ ЧУВСТВУЕМ ЕГО ДУШОЙ!

*Тебе всего лишь 60,  
Ты превратился в город-сад.  
Цветов вдыхаю аромат  
И слышу в музыке цветов:  
Мой Солигорск – моя любовь!*

2018 год – знаковый и юбилейный для Солигорска и Солигорского района. Празднование 60-летия нашего города было решено объединить с традиционным Днем шахтера. Подготовку к празднованию юбилея города начали еще в ноябре 2017 г., а причастными к празднику стали все организации, учреждения и каждый житель Солигорска.

Солигорская районная центральная библиотека как культурное учреждение города, которое сохраняет и популяризирует литературно-историческое наследие региона и творческий потенциал горожан, также включена в общегородской план мероприятий.

Для всех библиотек системы сотрудниками отдела библиотечного маркетинга был разработан цикл мероприятий, книжных выставок и тематических просмотров литературы «С праздником, любимый город!», подготовлен марафон культурных событий «Этот город самый лучший город на земле!». Особое значение придавалось мероприятиям, проводимым в районных центральной и детской библиотеках и городских филиалах. Начиная с января 2018 г., проводились вечера-встречи, интерактивные мероприятия, краеведческие беседы, организовывались литературные конкурсы, фотоконкурсы, творческие встречи с местными поэтами, чтобы в День города представить