

Основные направления реструктуризации белорусских промышленных предприятий

Воронова Н.П., Макарова А.Н.

Белорусский национальный технический университет
Белорусский государственный экономический университет

Современные проблемы промышленных предприятий отражают разрыв между реформированием макро- и микроэкономического уровней национальной экономической системы. Прежде всего, он проявляется в несогласованности целей субъектов этих уровней. Формирование новой модели предприятия требует существенных изменений принципов его функционирования, целей и свойств. Основной мотив трансформационных процессов — это создание постоянно действующего адаптационного механизма направленного на обеспечение устойчивой и прибыльной работы предприятия за счет высокой конкурентоспособности продукции и развития экспорта, высокой эффективности всех процессов. Средством проведения изменений в деятельности предприятия выступает реструктуризация.

Рассмотрим 2 актуальных направления реструктуризации с точки зрения стратегии предприятия: активную и пассивную. Активная реструктуризация фактически означает индивидуальный подход к каждому конкретному предприятию. Пассивная реструктуризация предполагает применение достаточно общих подходов, применимых ко всем предприятиям и способных принести быстрый краткосрочный эффект. Основные мероприятия в рамках пассивной реструктуризации:

- сокращение численности работающих;
- изменение структуры занятости;
- изменение организационной структуры;
- продажа/сдача в аренду ненужного/лишнего имущества;
- снятие с производства нерентабельной продукции.

Основные мероприятия по активной реструктуризации:

- новые формы продвижения товара;
- привлечение внешних инвесторов;
- внедрение новых технологий производства;
- нахождение новых сегментов рынка;
- изменение системы оплаты и мотивации персонала;
- повышение качества продукции.

Процесс реструктуризации белорусских промышленных предприятий сложный, долговременный и требующий учёта множества факторов. Однако, чем быстрее и интенсивнее он будет протекать, тем больше появится стимулов для роста и развития национальной экономики.