

**Разработка финансового плана автотранспортного предприятия  
Республики Беларусь**

Горбачева А. И.

Белорусский национальный технический университет

В настоящее время задача разработки финансового плана предприятия выходит за рамки финансового анализа, как отдельных проектов, так и портфеля проектов автотранспортного предприятия. В условиях динамично меняющейся внешней среды возникает необходимость применения системного подхода к анализу рисков и финансовому проектированию стратегического развития предприятия в целом.

Разработка финансового плана должна осуществляться на 3 уровнях: отдельного инвестиционного проекта, портфеля проектов и предприятия в целом. Это обусловлено различием задач на каждом из уровней:

1. Отдельный инвестиционный проект: всестороннее исследование ожидаемых выгод, затрат и рисков проекта;

2. Портфель инвестиционных проектов: в ранжирование проектов по степени их приоритетности для последующего отбора и распределения капитала между проектами;

3. Предприятие в целом: оценка величины и устойчивости денежных потоков текущего бизнеса; оценка влияния новых проектов и стратегий на финансовое положение предприятия.

Методы количественного анализа рисков проекта играют ключевую роль в обеспечении руководства предприятия этой информацией. Базой для этого выступает модель его денежных потоков, т.е. определение структуры доходов и расходов проекта, прогноз их значений с учетом динамики изменений в течение горизонта планирования.

Модель денежных потоков служит основой для расчета показателей эффективности: чистой приведенной стоимости, дисконтированного периода окупаемости, индекса прибыльности и других. Получаемые величины данных показателей отражают прогнозируемую выгодность проекта для предприятия в условиях, когда все параметры принимают свои наиболее вероятные (нормативные) значения.

Оценку суммарного риска проекта или портфеля проектов следует проводить с использованием результатов имитационного моделирования. Важнейшим элементом исходных данных в модели прогнозирования является описание трендов изменяемых параметров. Наиболее универсальным и гибким методом задания изменений параметров является прямой ввод их значений по периодам, что позволяет прогнозировать динамику денежных потоков и их изменчивость.