

## **ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНОЙ АНАЛИЗ КАК СПОСОБ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ**

*Протасевич Максим Георгиевич  
Научный руководитель – Короткова Г.А.*

Функционально-стоимостной анализ - метод определения стоимости и других характеристик изделий, услуг и потребителей, использующих в качестве основы функции и ресурсы, задействованные в производстве, маркетинге, продаже, доставке, технической поддержке, а также обеспечении качества.

В основе метода ФСА лежат данные, которые обеспечивают менеджеров информацией, необходимой для обоснования и принятия управленческих решений при применении таких методов, как:

- "точно в срок" (Just-in-time, JIT) и KANBAN;
- глобальное управление качеством (Total Quality Management);
- непрерывное улучшение (Kaizen);
- Функционально-стоимостной анализ позволяет выполнить следующие виды работ:
  - определение и анализ основных, дополнительных и ненужных функциональных затрат;
  - сравнительный анализ альтернативных вариантов снижения затрат в производстве;
  - анализ интегрированного улучшения результатов деятельности предприятия.

Основные направления использования ФСА - модели для реорганизации бизнес-процессов - это повышение производительности, снижение стоимости, трудоемкости, времени и повышение качества.

Соотнесение удельного веса затрат на функцию в общих затратах и значимости соответствующей ему функции, позволяет вычислить коэффициент затрат по функциям. Оптимальным считается  $K_{зф} < 1$ . При существенном превышении данным коэффициентом единицы ( $K_{зф}$ ), необходимо искать пути удешевления данной функции.

Итогом проведения ФСА как инструмента управления качеством продукции должно стать снижение затрат на единицу полезного эффекта, которое достигается:

- уменьшением затрат при сохранении уровня качества;
- сокращением затрат при обоснованном снижении технических параметров до их функционально необходимого уровня.