

меньше времени, что особенно важно при строительстве в суровых климатических условиях, когда необходимо завершить строительство за короткий сезон.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. ТКП 45-5.05-146-2009 (02250) Деревянные конструкции.
2. СТО 36554501-021-2010 Многослойный клееный из шпона материал Ultralam (Ультралам).

УДК 69:658.53

### **Инвестиционная политика развития города Минска**

*Ладутько Е.Н.*

(научный руководитель – *Голубова О.С.*)

Белорусский национальный технический университет  
Минск, Беларусь

Сегодня Минск – крупный деловой центр. В нем сконцентрировано более 300 промышленных предприятий, функционирует более 2600 магазинов, в том числе более 30 крупных торговых центров, и более 1600 объектов предприятий общественного питания.

Статус столицы европейского государства требует придания городу эстетичного современного архитектурного облика и создания необходимой общественно-социальной инфраструктуры с соответствующими социальными стандартами уровня жизни его жителей. Достижение поставленной задачи возможно лишь при условии интенсивного привлечения в экономику города значительных объемов инвестиций, в том числе и иностранных, с активным участием в инвестиционных процессах организаций всех форм собственности.

В рамках разработанного и утвержденного Комплекса мероприятий инвестиционной деятельности Мингорисполкома на 2010 год предусмотрена реализация 570 проектов коммунальных организаций и 407 проектов организаций без ведомственной подчиненности на общую сумму 9,6 трлн. руб. Из их числа в качестве основных инвестиционных и инновационных проектов на текущий год определен 91 проект на общую сумму около 1,9 трлн. руб., крупнейшими из которых являются строительство «студенческой деревни», реконструк-

ция здания Белорусского государственного цирка, Минского зоопарка (2-я очередь), зоны отдыха водохранилища «Комсомольское озеро», Лошицкого усадебно-паркового комплекса, и другие.

Основной объем инвестиций в 2010 году планируется использовать на строительство жилья и сопутствующей инфраструктуры (порядка 4,0 трлн. руб.). В 2010 году предполагается ввести в эксплуатацию 1200 тыс. кв. м жилья, в том числе для нуждающихся в улучшении жилищных условий – 920 тыс. кв. м. В настоящее время в стадии строительства находятся 140 жилых домов общей площадью 1349 кв. м.

В 2010 Мингорисполкому установлено задание по привлечению иностранных инвестиций в объеме 1,0 млрд. долл. США. В рамках заключенных инвестиционных договоров ведутся проектные работы по строительству многофункционального комплекса на базе стадиона «Трактор», крупного общественно-торгового комплекса ИП «Манوليум Процессинг» с участием российского капитала, жилых массивов с объектами социальной сферы по пр. Дзержинского (Московская инвестиционная строительная компания), а также самого крупного инвестиционного проекта «Деловой центр «Минск-Сити» (рисунок 1) стоимостью 5 млрд. дол. США (группа компаний ИТЕРА). Также российские инвесторы завершили строительство культурно-делового центра «Дом Москвы» (мэрия Москвы) и приступили к строительству многофункционального высотного бизнес-центра класса «А» по ул. М. Танка (группа компаний ИТЕРА), инвестиционная стоимость которого 510 млн. дол. США.



Рисунок 1 – Деловой центр «Минск-Сити»

Осуществлена разработка архитектурной концепции строительства гостиницы по пр. Независимости – МКАД (чешская компания «Еконтинити»), комплексной застройки территории, прилегающей к Национальной библиотеке Беларуси (ИООО «Зомекс Инвестмент»), земельного участка, занимаемого выставочным павильоном «Бел-экспо» (Государственный генеральный резервный фонд Султаната Оман), ряда других объектов.

Работа с иностранными инвесторами, особенно с учетом подготовки к проведению чемпионата мира по хоккею в 2014 году, в городе определена приоритетной. Планируется реализовать ряд инвестиционных проектов по строительству 10 гостиниц, 9 крупных транспортных развязок, многофункционального спортивного комплекса в микрорайоне Чижовка (рисунок 2), внедрению интеллектуальной транспортной системы.



Рисунок 2 – Многофункциональный спортивный комплекс в микрорайоне Чижовка

В рамках Декрета Президента Республики Беларусь от 06.08.2009 № 10 Мингорисполкомом планируется заключить инвестиционных договоров о реализации проектов на общую сумму более 1,3 трлн. рублей инвестиций. В стадии проработки находятся

15 инвестиционных проектов, намеченных к реализации с привлечением кредитных ресурсов КНР на общую сумму более 1,1 млрд. долл. США. Кроме того, организована работа по еще 11 проектам на общую сумму 680 млн. долл. США в рамках заключенного межправительственного соглашения с Китайской Народной Республикой. В целом на территории города в разной степени готовности реализуется более 40 крупных проектов с участием иностранного капитала стоимостью от 50 млн. до 5 млрд. долл. США. К сожалению, финансовый кризис внес коррективы в реализацию инвестиционных намерений некоторых из инвесторов.

Начата реконструкция городских территорий, связанная с выносом промышленных производств в соответствии с утвержденным генеральным планом города. Речь идёт о таких предприятиях, как ОАО «Белорусские обои», Минский авиаремонтный завод и аэропорт «Минск-1, завод «Кристалл», зеркальная фабрика, заводы им. Кирова, Октябрьской революции, отопительного оборудования, Минский мясокомбинат, хлебозаводы №1 и 2, автопарки и т.д. Практически все предприятия занимают большие площади, которые весьма интересуют ряд крупных зарубежных фирм для застройки социально-культурными объектами и жильём. По ряду объектов инвесторы уже определены, по остальным земельные участки будут выставлены на аукционы либо будут реализованы в соответствии с международными соглашениями и договоренностями.

Горисполкомом ежегодно определяется перечень земельных участков, предназначенных для представления инвесторам под жилищное строительство, объекты торговли, общественного питания, многофункциональные комплексы, спортивно-оздоровительные и другие объекты. В этом году он насчитывает более 100 земельных участков, в том числе для выставления на торги, и размещен на сайтах горисполкома и Минского городского центра недвижимости, уполномоченного на проведение торгов. Там же размещаются сведения о продаже объектов коммунальной собственности г.Минска. На сайте Минского горисполкома, кроме того, размещен подготовленный городскими службами инвестиционный атлас и справочник инвестора.

Таким образом, можно сделать вывод об активной инвестиционной деятельности в городе Минске. Также продуктивно ведется работа по привлечению иностранных инвестиций, которая позволяет привлечь дополнительные валютные ресурсы в экономику города,

применять новые технологии, благодаря реализации новых инвестиционных проектов строятся объекты необходимые городу, создаются новые рабочие места.

УДК 621.002:658.511

## **Основные аспекты совершенствования автоматизированного экономического анализа**

*Кольга О.С.*

(научный руководитель – *Водоносова Т.Н.*)

Белорусский национальный технический университет.  
Минск, Беларусь

В современных условиях развития экономики, все большую популярность приобретает тема стратегического управления предприятием. Степень важности данной темы возрастает в разы в условиях мирового финансового кризиса. Собственникам и менеджерам всех уровней необходимо оперативно реагировать на все изменения внешней среды, негативно влияющих на деятельность бизнес-субъектов. Другими словами, речь идет об успешном управлении и стратегическом развитии в условиях общего кризиса экономики.

Антикризисная стратегия управления и развития предприятия носит индивидуальный характер и не может быть шаблонным решением. Каждое предприятие, как и каждый менеджер, имеет свой стиль работ, свой рынок спроса и предложения, поэтому формирование эффективной стратегии развития предприятия в условиях финансового кризиса не сможет сделать никто кроме самого менеджера. Даже самый опытный консультант не осуществит эту работу без непосредственного участия менеджера предприятия.

Прежде чем приступить к антикризисному планированию опытные менеджеры рекомендуют предпринять следующие действия:

Следует сместить приоритеты от повышения прибыли в сторону сохранения имеющейся прибыли и недопущения ее дальнейшего падения.

Необходимо провести проверку финансовой, производственной, маркетинговой деятельности своей организации. Выявить сильные и слабые стороны, определить запас ресурсов трудовых, производственных, сбытовых. После составления наиболее детальной карти-