

5. Chen, J. Growth strategies of the Chinese automotive manufacturers. / J. Chen. – Tokio: Shinzansha Press, 2015. – 138 p.
6. Jinxi, F. Related Policy Analysis on Used Car Market Standardization and Promotion Development / F. Jinxi // China Motor. – 2018. – #2. – P. 32 – 35.
7. Zhiliang, L. The Chinese automobile industry: Manufacturing system and technological strategy / L. Zhiliang. – Tokio: Shinzansha Press, 2017. – 325 p.
8. Zhang, B. Comparative analysis of the results of modernization of the largest economies of Asian countries / B. Zhang // Economic science today. – Minsk: BNTU, 2018. – #7. – P. 270 – 284.

УДК 338.3(476)

## ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИЕЙ ОБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

*И. А. Зубрицкая, ФММП БНТУ, г. Минск*

*Резюме - результатом настоящего научного исследования является авторская разработка практических рекомендаций по совершенствованию существующих формированию новых финансово-инвестиционных, экономических и организационных инструментов, способствующих повышению масштаба и скорости цифровой трансформации обрабатывающей промышленности Республики Беларусь. Исследованы существующие финансово-инвестиционные институциональные рычаги и инструменты. Предложен метод определения приоритетного инвестирования на основе авторской методики оценки результативности цифровой трансформации обрабатывающей промышленности Республики Беларусь, позволяющей прогнозировать результаты реализации проектов цифровой трансформации в соответствии с Целями устойчивого развития.*

*Ключевые слова: инвестиции, обрабатывающая промышленность, цифровая трансформация.*

**Введение.** Актуальность научной проблематики обоснования и выбора стратегии внедрения цифровых технологий в производственные и бизнес-процессы предприятий обрабатывающей промышленности подтверждена публикациями, содержащими научные исследования об эффективности внедрения инновационных технологий в производственные процессы, а также эффективности инвестиций в технологические инновации и реализацию инновационных проектов [1] [2], [3]. Тем не менее осуществлять стратегическое планирование цифровой трансформации обрабатывающей промышленности в долгосрочной перспективе с целью повышения конкурентоспособности предприятий, отраслей, комплексов, опираясь на расчете только аллокативной эффективности, как показывает опыт цифрового развития экономики Республики Беларусь, приводит к фрагментированному внедрению цифровых технологий производителями промышленной продукции, неполное использование возможностей новой производственной парадигмы [4].

В результате исследования [5] выявлены структурные сдвиги, проявляющиеся в отрицательном росте доли высокотехнологичных производств в общем объеме промышленного производства страны, снижении валовой добавленной стоимости высокотехнологичного сектора, доли экспорта высокотехнологичной продукции в экспорте, что свидетельствует о замедлении индустриального развития страны и об отсутствии организационно-экономических инструментов управления цифровой трансформацией обрабатывающей промышленности Республики Беларусь с учетом глобальных тенденций технико-технологического развития общества [5, С. 88].

**Основная часть.** Для привлечения прямых иностранных инвестиций требуется развитие существующих институциональных организационных, экономических инструментов, стимулирующих инвестиционную активность в цифровую трансформацию обрабатывающей промышленности, а также формирование современных законодательных актов, создающих благоприятные условия для привлечения инвестиций. Совершенствование существующих институциональных инвестиционных инструментов страны, к которым относятся законы «Об инвестициях» [6] и «О свободных экономических зонах» [7], Декрет Президента Республики Беларусь «О создании дополнительных условий для осуществления инвестиций в Республике Беларусь» [8], а также двусторонние межгосударственные договоры об избежании двойного налогообложения, двусторонние межгосударственные договоры о взаимном содействии в инвестиционной деятельности и др. видится в определении приоритетов распределения инвестиций с учетом критериев отбора проектов цифровой трансформации в соответствии с Целями устойчивого развития посредством интеграции традиционных производств в сквозные цепочки добавленной стоимости промышленной продукции [5]. Отсутствие методов выбора приоритетов инвестирования в проекты цифровой трансформации обрабатывающей промышленности явилось предпосылкой разработки методического обеспечения прогнозирования результативности цифровых преобразований производственных и бизнес-процессов [5], позволяющего комплексно оценить и ранжировать проекты по степени их соответствия концепции Парето-эффективности (таблица 1).

Таблица 1 – Результаты рейтинга проектов цифровой трансформации обрабатывающей промышленности Республики Беларусь

Агрегированный показатель эффективности цифровой трансформации обрабатывающей промышленности	Проекты цифровой трансформации обрабатывающей промышленности				
	1	2	3	4	5
Экономическая эффективность, $\Delta \mathcal{E}_{in}$	5	1	2	3	4
Социальная эффективность, $\Delta C_{in}$	5	3	4	1	2
Технико-технологическая эффективность, $\Delta TT_{in}$	5	4	2	3	1
Экологическая эффективность, $\Delta \mathcal{E}_{Klin}$	3	2	5	4	1
Ресурсно-сырьевая эффективность проектов цифровой трансформации, $\Delta PC_{in}$	2	1	4	3	5
Обобщенный агрегированный индекс результативности цифровой трансформации, $I_{PCT}$	5	3	4	1	2

Такое ранжирование предоставляет возможность определения приоритетов в инвестировании проектов по критерию общественной полезности.

**Заключение.** В результате проведенного исследования разработана методика оценки результативности цифровой трансформации обрабатывающей промышленности Республики Беларусь, предложены практические рекомендации по ее применению в развитии организационно-экономического механизма цифровой трансформации, позволяющие осуществить выбор проекта цифровой трансформации обрабатывающей промышленности по критериям Парето-эффективности на основе их ранжирования с учетом общественной значимости. Предлагаемый методический подход определения приоритетности инвестирования проектов цифровой трансформации может быть применен в законодательных актах, регламентирующих инвестиции в цифровое развитие обрабатывающей промышленности Республики Беларусь.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Гусаков, Б. И. Бизнес-план инновационного предприятия : метод. пособие / Б. И. Гусаков. – Минск : Белорус. нац. техн. ун-т, 2007. – 122 с.
2. Мировые тенденции анализа и оценок состояния и развития технологического прогнозирования и достижений промышленных производств / И. В. Войтов [и др.] ; под ред. И. В. Войтова. – Минск : Белорус. гос. ун-т, 2013. – 471 с.
3. Industrial development in CIS countries: are there conditions for re-industrialization capacity building? [Electronic resource] : analyt. rep. // United Nations Industrial Development Organization. – Mode of access: <https://stat.unido.org/content/publications/industrial-development-in-cis-countries>. – Date of access: 28.10.2020.
4. Зубрицкая, И. А. Цифровая трансформация промышленности: фактор повышения конкурентоспособности промышленных предприятий Республики Беларусь / И. А. Зубрицкая // Мировая экономика и бизнес-администрирование малых и средних предприятий: материалы 15-го Междунар. научн. семинара, проводимого в рамках 17-й Междунар. науч.-техн. конференции «Наука – образованию, производству, экономике». – Минск, 2019. — С. 119–120.
5. Зубрицкая, И. А. Цифровая трансформация обрабатывающей промышленности Республики Беларусь: тенденции и перспективы развития / А. В. Данильченко, И. А. Зубрицкая, К. В. Якушенко; Белорусский национальный технический университет. – Минск: Право и экономика, 2019. – 246 с.
6. Об инвестициях [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 12 июля 2013 г., № 53-3 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.
7. О свободных экономических зонах [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 7 дек. 1998 г., № 213-3 : в ред. Закона Респ. Беларусь от 17.07.2018 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.
8. О создании дополнительных условий для осуществления инвестиций в Республике Беларусь [Электронный ресурс] : Декрет Президента Респ. Беларусь, 6 авг. 2009 г., № 10 : в ред. Декрета Президента Респ. Беларусь от 16.07.2019 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.

УДК 339.138

### КОРРЕКТИРОВКА ЦЕНОВОЙ ПОЛИТИКИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ ТАРГЕТИНГ-АУДИТА

*Н. В. Макаревич, ФММП БНТУ, г. Минск*

*Резюме – в работе представлены подходы к корректировке ценовой политики в рамках маркетингового комплекса промышленного предприятия на основе анализа результатов его таргетинг-аудита. Особое внимание уделено трансформации структуры цены как для разных глобальных сегментов рынка, так и узких рыночных ниш.*