финансирования предполагает определенные правовые новации. Во-первых, важно закрепить так называемое «право на венчурный риск». Как ранее говорилось, инвестирование в доли в уставном капитале компаний на «посевной» стадии развития инновационных компаний связано с высокой степенью рисков, что не подразумевает гарантий, как по возврату основной инвестированной суммы, так и по получению доходов. По сути, создание государственного посевного венчурного фонда — это пример «общественного блага», которое формально может быть неокупаемым, но фактически компенсируется для государства через косвенный эффект стимулирования экономического роста. Здесь уместно привести определенную аналогию с дорожным строительством. Дороги и мосты — важнейшие элементы общегосударственной инфраструктуры, обеспечивающей транспортную мобильность и тем самым экономическую активность. Венчурный фонд можно тоже назвать виртуальным «мостом» - над той самой «долиной смерти» стартапов

Второй важный элемент — это необходимость разработки специального налогового регулирования деятельности венчурной организации. Финансовая, а значит и налоговая оценка эффективности венчурных инвестиций возможна только на портфельном принципе — когда один успешный проект-чемпион компенсирует прямые потери на подавляющем числе остальных проектов. Если использовать действующий стандартный налоговый режим, то налогом обложится инвестиционный доход от успешного проекта, но при этом не зачтутся убытки от прочих инвестиций.

И наконец, важно распространить на отношения, возникающие в связи с осуществлением венчурного финансирования, институтов "английского права", уже апробированных Декретом Президента № 8 "О развитии цифровой экономики" применительно к ІТ-отрасли (договор конвертируемого займа, опционный договор, соглашение о возмещении имущественных потерь и др.). Все это расширит возможности реализации инновационного потенциала «цифровой» экономики Республики Беларусь и станет одним из драйверов сбалансированного экономический роста.

## ЛИТЕРАТУРА

- 1 Стартапы Беларуси 2018. Отчет по итогам исследования в рамках проекта AID-VENTURE [Электронный ресурс] 2021. Режим доступа: https://bel.biz/wp-content/uploads/2018/11/STARTUPS\_OF\_BELARUS\_WEB.pdf Дата доступа: 16.02.2021
- 2 Венчурное финансирование в Республике Беларусь. Отчет по итогам исследования в рамках проекта AID-VENTURE 2017 [Электронный ресурс] Режим доступа https://bel.biz/wp-content/uploads/2018/04/AidVentureRu\_2.pdf Дата доступа: 16.02.2021
- 3 Стартапы Беларуси 2020. Отчет по итогам исследования в рамках проекта AID-VENTURE [Электронный ресурс] 2021. Режим доступа: https://bel.biz/wp-content/uploads/2020/12/2020\_StartupReport.pdf—Дата доступа: 16.02.2021

УДК 338.2

## ОПРЕДЕЛЕНИЕ БЛАГОПРИЯТНЫХ И СДЕРЖИВАЮЩИХ ФАКТОРОВ РАЗВИТИЯ БИЗНЕС-СИСТЕМ

аспирант А. В. Забавская, ФММП БНТУ, г. Минск

Резюме — в статье анализируются благоприятные и сдерживающие факторы развития бизнес-систем. Выделяются две группы сдерживающих факторов, которые зависят от внутренней и внешней среды. Ключевые слова: бизнес-система, риск, экономическая устойчивость, бизнес-структура.

Введение. В современных экономических условиях под бизнес-системой можно понимать взаимосвязанное множество бизнес-процессов, которые реализуются в рамках одной бизнес-структуры для достижения ее стратегических и тактических целей. В свою очередь в рамках понятия «бизнес-система» трактуется категория процессной модели организации, которая выражается при помощи определенного системного подхода процессного управления [1]. Моделирование перспективных бизнес-систем объединяет в себе решение проблем в рамках принятия эффективных управленческих решений в бизнес-структуре. В широком смысле под бизнессистемой можно понимать любую организационную, административную, экономическую, и иную систему, которая функционирует в рыночных условиях с целью максимизации совей прибыли.

Основная часть. Основываясь на прогноз Организации экономического сотрудничества и развития, к 2036 году мировая экономика может вырасти почти в 2 раза (это примерно около 3-4% на протяжении каждого года). Следует отметить, что рост будет обеспечен по причине более стремительных темпов экономического роста в развивающихся странах, в развитых странах также наблюдается положительная тенденция. Безусловно, мировая пандемия, которая охватила всю планету негативно влияет на эти прогнозы, однако, стремительное использование и развитие ІТ-технологий и искусственного интеллекта может способствовать достижению прогнозируемых показателей. Анализируя и оценивая показатели и перспективы ведущих международных организаций, можно сделать вывод, что среднегодовые темпы прироста мировой торговли составят до 6 процентов [2]. В настоящий момент можно наблюдать как изменяется характер и мотивы глобализации, а именно: количество геополитических рисков и угроз, а также уровень их влияния стремительно растет. Возникает риск, который связан непосредственно с соглашениями по интеграции (сокращается список основных положений, которые находятся за пределами тарифных преференций). На международной арене увеличивается

геополитическая неопределенность, возникающая ввиду «борьбы» и снижения доверия между такими государствами-лидерами как Российская Федерация, Китайская Народная Республика и США. Осуществляется рост международных конфликтов, санкций, торговых войн. По причине мировой пандемии (COVID-19) и введенных мер по защите населения в большинстве развитых и развивающихся стран снижается процент создания и развития субъектов предпринимательской деятельности.

Трансформационные процессы, которые возникают в экономике Республики Беларусь, оказывают активное влияние на социально-экономическое развитие государства. Проведя анализ существующей ситуации на международной арене и внутри страны, выделим благоприятные и сдерживающие факторы для развития бизнесструктур (бизнес-систем) [3]. К благоприятным можно отнести: развитие цифровой экономики; развитие геополитики; рост и развитие ІТ-сферы; улучшение инвестиционного климата в стране; модернизация государственного законодательства; поддержка субъектов малого и среднего бизнеса государственными средствами и фондами; следование современным методикам; применение технологий, используемых лидерами на международной арене; снижение барьеров при выходе на новые рынки; прочие. Сдерживающие факторы, разделим на две группы. Первая группа – это факторы, зависящие от внешней среды. К ним отнесем: мировая пандемия (введение ограничений ввиду защиты населения); политическая нестабильность; международные экономические санкции; рост барьеров для входа в отрасль; завышенная налоговая база; давление со стороны государственных органов; законодательство (отсутствие развития и совершенствования); логистических поставок; прочие. Сдерживающие факторы, связанные со внутренней средой организации и бизнес-системой, которая в ней функционирует, могут быть: конкурирующие бизнес-приоритеты; некорректное управление бизнес-системой; неспособность проанализировать и оценить риски; проблемы с финансированием проектов; высокая себестоимость продукции (работ или услуг); недостаточное использование страховых программ; прочие [2,4]. Проблема экономической устойчивости субъектов предпринимательской деятельности является актуальной. В современных экономических условиях процессы и системы выступают основой для построения конкурентоспособной бизнес-структуры. Каждое структурное подразделение организации является частью общей системы, которой необходимо эффективное управление, основанное на соответствующих принципах. Активное применение инновационных технологий, рост и развитие ІТ-компаний, моделирование эффективных систем управления рисками и бизнес-систем, роботизирование процесса производства продукции - это условия для роста потребностей в тех или иных благах. Стратегические действия, к которым прибегает руководство организаций по причине изменений в существующей среде, могут в краткосрочном периоде стабилизировать состояние бизнес-структуры, однако в долгосрочной перспективе не смогут изменить ситуации. Таким образом, возникают проблемы, связанные с экономической устойчивостью.

Заключение. Исходя из представленной выше информации можно сделать вывод о том, что до моделирования системы оценки экономической устойчивости организации необходимо проводить выявление благоприятных и сдерживающих факторов для дальнейшей эффективной работы по ее созданию и внедрению. Прогнозирование негативного влияния и возможностей развития — это ключевой момент к экономической устойчивости бизнес-структуры.

## ЛИТЕРАТУРА

- 1. Забавская, А.В. Управление рисками в бизнес-процессах / А.В. Забавская. Минск: Сборник научных статей «Бизнес. Инновации. Экономика»: ГУО «Институт бизнеса БГУ», 2019. №3 С. 245-250.
- 2. Концепция Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь до 2035 года // Министерство экономики республики Беларусь, Минск, 2018. С. 4-21.
- 3. Пузиков, В.В. Социально-экономические механизмы обеспечения устойчивого инновационного развития экономики Республики Беларусь / под ред. В. В. Пузикова [и др.]; ГИУСТ БГУ Минск: Право и экономика, 2017. С. 69-114.
- 4.Забавская, А.В. Воздействие рисков на стабильное развитие бизнес-структур / А.В. Забавская // Сборник материалов научно-практической конференции в рамках форума «Инновационная Борисовщина 2.0» 11-12 ноября 2020г., Борисов, Респ. Беларусь; Белорусский национальный технический университет, Минск, 2020. С. 27-28.
- 5. Забавская, А.В. Управление рисками в организациях Республики Беларусь / А.В. Забавская // Международная научная конференция «Тенденции экономического развития в XXI веке», Минск, 28 февраля 2020г. / Белорусский государственный университет, экономический факультет; редкол.: А.А. Королёва [и др.]. Минск, 2020. С. 389-391.

УДК 334.723

## ОПТИМИЗАЦИЯ КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ ПРИ УПРАВЛЕНИИ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ НА ПРЕДПРИЯТИИ

канд. экон. наук, доцент А. Л. Ивашутин, А. А. Друзик, ФММП БНТУ, г. Минск

Резюме— в статье предлагаются методологические основы оптимизации кредитной политики предприятия в условиях многономенклатурной дебиторской задолженности предприятия на основе матричного подхода. Методика ориентирована на максимизацию долгосрочной прибыли (дохода) предприятия и основана на