

ЛИТЕРАТУРА

1. Глазьев, С. Об антикризисной стратегии России / Российский экономический журнал, 2009, №6.
2. Мясникович, М.В. Экономическая безопасность Республики Беларусь в современных условиях. / Веснік Беларускага дзяржаўнага эканамічнага ўніверсітэта, 2009, №4.
3. Наука, инновации и технологии: стат. сб. – Минск: ГКНТ, Минстат, 2008. – 191с.

УДК 69:658(075.32)

Практический аспект обучения антикризисному управлению в национальной экономике

Петренко Д.В.

Белорусский национальный технический университет
Минск, Республика Беларусь

Обеспечение устойчивого развития Республики Беларусь во многом зависит от уровня и качества образования граждан страны, их умения учитывать эти знания в повседневной и профессиональной деятельности, от их способности понимать сущность происходящих явлений. Важнейшей тенденцией мирового развития является переход экономически развитых стран к построению нового постиндустриального общества. Будущее мировой экономики – за отраслями и производствами, базирующимися на использовании новых знаний и информации. Стратегическая цель, поставленная государством перед национальной системой образования, – выведение ее на уровень, соответствующий мировым стандартам [1]. В этих условиях особую значимость приобретает опережающий характер развития образования, нацеленность его на запросы и ценности будущей цивилизации. Одним словом, система образования должна быть современной и высококачественной.

Сдерживающим фактором развития национальной экономики могут являться внутренние и внешние угрозы национальным экономическим интересам (в том числе высокая степень износа основных средств, изменения мировой конъюнктуры цен на ресурсы, недостаточная диверсификация импорта и экспорта, усиление конкуренции и др.) [2]. С ростом интегрированности экономики страны в

международные экономические процессы, происходящие периодически в различных странах (регионах, в мире в целом) кризисы усиливают угрозы для экономики Беларуси, и, в первую очередь, внешние угрозы. Так, колебания на мировом валютном рынке отражаются на курсах валют на национальном валютном рынке, сложности на мировых рынках кредитных ресурсов и товаров могут отразиться на состоянии экономики страны в силу активного использования Беларусью внешних заимствований (внешний долг Республики Беларусь по сост. на 1 января 2009 составил 14,8 млрд. долл. США (24,6% от объема годового ВВП)) и экспортной ориентации экономики (по итогам 2008 г. объем экспорта составил 56,2% от объема годового ВВП) [3] и т.д. Последствия влияния внешних кризисных явлений на экономику страны так или иначе проявляются на микроуровне экономики, поэтому основные проблемы и угрозы, возникающие на уровне мировой и национальной экономики, в значительной степени определяют состояние экономики каждого конкретного предприятия.

В силу указанных причин государством определена стратегия социально-экономической безопасности, предполагающая создание механизма обеспечения безопасности страны, основанного на выявлении угроз, определении их источников, прогнозировании нарастания угроз и последствий их воздействия, выявлении объектов защиты, принятии мер и координации деятельности по противодействию угрозам, локализации и ликвидации их последствий. Если на уровне государства данный механизм работает, то на уровне субъектов хозяйствования пока не создана надежная система антикризисной защиты. У руководства предприятий часто отсутствует программа действий в той или иной сложной экономической ситуации, а решения принимаются лишь после того, как проблемы затронут интересы конкретных субъектов хозяйствования. Основным фактором, определяющим нынешнее неудовлетворительное состояние данного элемента управления предприятием, является невнимание предприятий (за редким исключением) к вопросам анализа кризисов на стадии их зарождения и разработки антикризисной стратегии предприятия. Причины такого положения могут быть разные – от отсутствия средств и специалистов до отсутствия понимания необходимости организации антикризисного управления у руководителей предприятий. Система обучения антикризисному управлению

также в основном сосредоточена на вопросах ликвидации последствий влияния кризисов и антикризисному управлению предприятием на стадии санации или банкротства. Необходимо срочно изменить сами подходы к антикризисному управлению, переместив акценты на относительно спокойные периоды развития экономики.

Для того, чтобы механизм обеспечения социально-экономической безопасности страны (в экономической сфере) функционировал безотказно, он должен отвечать принципам:

- комплексности (охвата всех уровней экономики);
- научности (проработанности с научной точки зрения) и информативности (обеспеченности источниками информации и техническими средствами обработки данных);
- опережающего подхода к подготовке кадров (наличия системы образования, нацеленной на подготовку специалистов, умеющих не только устранять последствия кризисов, но и, в первую очередь, предвидеть и предупреждать распространение кризисов).

В системе высшего образования полезным может быть разработка учебного курса, посвященного «упреждающему» антикризисному управлению. В состав данного курса могут быть включены следующие блоки:

- основы финансового анализа (в первую очередь, методика анализа макроэкономических показателей) в тесной связи с инструментами финансового менеджмента;
- основы мировой и национальной экономики (в первую очередь, анализ развития экономики). Важным для предвидения кризисов является умение выявлять предпосылки развития кризисных ситуаций, классифицировать кризисы, анализировать причины их появления;
- основы теории антикризисного управления. Такое знание необходимо для понимания того, к каким последствиям может привести кризис (на уровне государства, на уровне предприятия), как решения, принимаемые государством в ходе антикризисного управления, влияют на предприятие, а также для умелого управления кризисом;
- опыт использования антикризисного управления при решении конкретных проблем в мировой экономике (полезным является изучение механизмов выхода из кризисных ситуаций, например, опыт реформирования германской экономики в период после Второй мировой войны и т.п.);

– основы теории и практики государственного регулирования экономики, в первую очередь, изучение методов и инструментов государственного регулирования (например, прогнозирования, планирования, оперативного управления). Необходимость применения прогнозирования объясняется важностью достижения стратегических целей в ходе управления кризисом. Особую значимость имеют следующие стадии прогнозирования: прогнозирование развития мировой экономики и анализ влияния его развития на экономику Беларуси, а также многовариантная разработка планов развития по сценариям (оптимистическому, пессимистическому). Краткосрочное планирование является обязательным элементом управления кризисом при появлении первых признаков кризисной ситуации на этапе распознавания, когда непродуманные действия могут обернуться потерями на стадии оперативного управления кризисом. Оперативное управление предполагает принятие четких, проработанных в сценариях мер, направленных на недопущение резких негативных изменений в социально-экономической сфере, эскалация которых может привести к необратимым процессам деградации экономики и общества, а также на стимулирование и усиление поддержки, модернизации экономики;

– основы экономического анализа (включая анализ влияния на экономику политических, социальных, природных и др. факторов).

В настоящее время в ВУЗах республики изучается национальная экономика Беларуси, в том числе современное состояние экономики страны, а также основные понятия о системе экономической безопасности государства. В курсе мировой экономики, а также специальных курсах по антикризисному управлению изучаются основы управления кризисами. Однако четкие методологические основы построения системы антикризисного управления национальной экономикой, включая уровень предприятия, в указанных дисциплинах отсутствуют. Для того, чтобы придать изучению экономики большую практическую направленность, предлагается включить в курс изучения национальной экономики Беларуси раздел, посвященный антикризисному управлению, в том числе, построению системы антикризисной защиты. Будущие специалисты должны научиться управлять кризисом на всех стадиях его развития: от возникновения кризиса до ликвидации его последствий. Важно обеспечить изучение всех этапов управления кризисом, включая по-

строение системы антикризисной защиты, распознавание кризиса, оперативное управление кризисом, ликвидацию последствий кризиса. Основным элементом в управлении кризисом является построение аналитической системы антикризисной защиты, концепция которой разработана автором, и представляющей собой программный комплекс, позволяющий прогнозировать варианты развития объекта (отрасли, предприятия и т.д.) и предлагать варианты поведения объекта в зависимости от значений пороговых значений индикаторов, свидетельствующих о критическом положении определенных секторов анализа. В результате получения соответствующих знаний выпускник ВУЗа должен уметь организовать на своем уровне управления систему антикризисной защиты, позволяющую минимизировать воздействие кризиса.

Необходимо помнить о том, что меры антикризисного управления не должны иметь запаздывающий характер. Например, на этапе построения антикризисной защиты (в «спокойный» период развития экономики) необходимо производить мониторинг развития мировой и национальной экономики. Использование системы мониторинга позволяет заранее предвидеть последствия событий и находить пути решения проблем. Например, факт вытеснения с рынка республики продукции отечественного производства (в период 01.01.2006г. – 30.09.2006г. объем отечественных сырья, материалов и покупных изделий составил в структуре спроса 47,1%, в период 01.01.2008г. – 30.09.2008 г. – 38,2%) [4] подталкивал к выводу о необходимости активизации государством спроса на продукцию отечественного производства (за счет либерализации налоговой системы и др. мер). Данный подход должен соблюдаться также и на уровне предприятия.

Укреплению устойчивости экономической системы и повышению эффективности антикризисного управления может способствовать использование потенциала, скрытого в экономических процессах. Анализ тенденций экономического развития защищаемого объекта и внешней среды не требует крупных инвестиций, однако позволяет изыскать дополнительные источники доходов и снизить вероятность наступления кризисных явлений. Например, для предприятия, заинтересованного в осуществлении инвестиций, интерес могла представлять следующая информация: за первые четыре месяца 2009 г. по сравнению с аналогичным периодом 2008 г. падение объемов выпуска промышленной продукции составило от 25 до 45%, запасы гото-

вой продукции составили 1,5-3 среднемесячных объема производства; в транспортной отрасли падение грузооборота не превысило в среднем 10%; объем розничного товарооборота увеличился более чем на 5%. [5] Можно заключить, что в краткосрочной перспективе транспортная отрасль и розничная торговля выглядели более предпочтительно с точки зрения инвестиций, чем промышленность.

Приведенные примеры доказывают неразрывную связь между наличием качественной системы антикризисной защиты и повышением эффективности работы предприятия (отрасли, региона и т.д.).

Таким образом, высокий уровень обучения антикризисному управлению может быть обеспечен лишь в том случае, если будущие специалисты получают в дополнение к теоретическим знаниям практические навыки противодействия влиянию кризисов.

ЛИТЕРАТУРА

1. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2020 года / Национальная комиссия по устойчивому развитию Республики Беларусь; редкол.: Я.М.Александрович [и др.]. – Минск: Юнипак, 2004. – 200 с.

2. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2006-2010 годы / редкол.: С.И. Михайлова (отв. за вып.) [и др.]. – Минск: Издательство «Беларусь», 2006. – 175 с.

3. Беларусь в цифрах // Статистика Беларуси. № 2. – 2009. – с.60

4. Повышение ресурсо- и энергоэффективности – важнейший фактор конкурентоспособности // Экономика Беларуси. № 2 (19). – 2009. – С. 26–33

5. Социально-экономическое положение Республики Беларусь. Январь – апрель 2009 г. / Минск: Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2009. – 202 с.