

РИСКИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Студентка гр. 113629 Мисник О.А.

Кандидат экон. наук, доцент Ляхевич А.Г.

Белорусский национальный технический университет

Одним из ключевых факторов успешной деятельности предприятия в условиях современной экономики является активная инновационная деятельность, позволяющая быть всегда «на шаг впереди» конкурентов. Инновационная деятельность в большей степени, чем другие виды деятельности, сопряжена с риском, так как полная гарантия благополучного результата практически отсутствует. Учитывая, что к моменту вывода на рынок новшества, затраты на разработку и реальные инвестиции достигают существенных величин, экономические последствия рисков событий могут оказаться разрушительными для предприятия. Величина рисков увеличивается с повышением степени радикальности инноваций, что снижает управляемость и планируемость нововведенческого процесса. В крупных организациях влияние этих последствий значительно меньше, так как перекрывается масштабами обычной хозяйственной деятельности, чаще всего диверсифицированной. Однако руководство таких предприятий, зачастую, не рассматривает даже возможности неудачи проекта, т.е. в понимании руководства инновационный проект должен принести доход. Такая ситуация невозможна в условиях жесткой конкуренции и достаточно развитой экономики, как в сфере производства, так и в сфере услуг, что можно видеть на примере индустриально развитых стран. Недостаточность внимания к риску, как весомой характеристике, влечет за собой недооценку проектов, с точки зрения, возврата инвестиций. Оценка рисков событий должна быть использована в разработке стратегии предприятия, проведении SWOT-анализа, политике продаж, а также при формировании мероприятий по устранению последствий наступления этих событий. Риски инновационных проектов можно разделить на две группы: риски, которые могут повлиять на отдельные показатели проектов (величину дохода, сроки реализации, норму прибыли и т.д.) и общие риски неудачи проектов (коммерческие, технические, риски правового обеспечения). Такие риски требуют особого внимания со стороны руководства предприятия, влияют на выбор направления инновационного развития предприятия.

Чтобы сократить негативное воздействие рисков на реализацию инновационных проектов предприятия, следует ими управлять: своевременно оценивать и обнаруживать; принимать меры воздействия и контроля, диверсифицировать риск, учитывать в организационно-экономических механизмах реализации проекта, создавать резервы средств, применять механизмы страхования рисков.