

УДК 656

АНАЛИЗ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ  
БЕЛАРУСЬ НА ОСНОВЕ МЕТОДА SWOT-АНАЛИЗ  
ANALYSIS OF THE LOGISTICS SYSTEM OF THE REPUBLIC OF  
BELARUS BASED ON THE SWOT ANALYSIS METHOD

Фёдорова М.С.

Научный руководитель – Шавлюга О.А., к.э.н., доцент

Полоцкий государственный университет

г. Новополоцк, Беларусь

m.s.fedorova@gmail.com

M. Fedorova,

Supervisor – Shavlyuga O., PhD in economics, Docent

Polotsk state University, Novopolotsk, Belarus

*Аннотация. Результатом SWOT-анализа является выявление влияния факторов внутренней и внешней среды на логистическую систему Республики Беларусь и разделение их на категории (сильные и слабые стороны, возможности и угрозы).*

*Abstract. The result of the SWOT analysis is to identify the impact of internal and external factors on the logistics system of the Republic of Belarus and divide them into categories (strengths and weaknesses, opportunities and threats).*

*Ключевые слова: логистика, логистическая система, SWOT-анализ.*

*Keywords: logistics, logistics system, SWOT analysis.*

**Введение.**

В современных рыночных условиях логистика играет ключевую роль в развитии экономики страны. Согласно данным рейтинга «Индекс эффективности развития логистики 2018», наблюдается прогресс в повышении эффективности логистической системы Республики Беларусь (103-место в 2018 г, 120 место в 2016 г.), однако на фоне ускоренного развития логистической отрасли других стран (прежде всего стран Европейского союза) развитие логистической системы Республики Беларусь все еще значительно отстает от мировых трендов [1]. Для выявления причин такой тенденции был проведен анализ состояния логистической системы Республики Беларусь методом SWOT-анализ.

### Основная часть.

SWOT-анализ – это метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды рассматриваемого объекта и разделении их на четыре категории: strengths (сильные стороны), weaknesses (слабые стороны), opportunities (возможности), threats (угрозы). Сильные и слабые стороны – это внутренние факторы, а возможности и угрозы – внешние. Внутренние факторы касаются непосредственно объекта анализа, в то время как внешние – той среды, которая его окружает. Таким образом, в качестве объекта исследования рассматривается логистическая система Республики Беларусь, а методом проведения исследования является SWOT-анализ. Представим результаты SWOT-анализа логистической системы Республики Беларусь (РБ) в таблице 1.

Таблица 1 – SWOT-анализ логистической системы Республики Беларусь

	<b>Возможности (opportunities – O)</b> 1. Интеграция РБ с ведущими международными логистическими и транспортно-экспедиционными компаниями. 2. Торговля с Россией и странами ЕС. 3. Развитие Белорусско-Китайских отношений, связанных с реализацией проекта «Новый Шелковый путь». 4. Участие в построении новых международных транспортных коридоров.	<b>Угрозы (threats – T)</b> 1. Недостаточно стабильная макроэкономическая ситуация, высокие темпы инфляции и нестабильная динамика курса национальной валюты. 2. Сложность налогового законодательства. 3. Мировая экономическая ситуация, связанная с закрытием государственных границ.
<b>Сильные стороны (strengths – S)</b> 1. Выгодное геополитическое местоположение между динамично развивающимися центрами деловой активности (ЕС, ЕАЭС, государства Азиатско Тихоокеанского региона). 2. Востребованность логистических услуг рынком.	<b>Поле S x O – силы и возможности</b> 1. Увеличение уровня объемов транзита по международным транспортным коридорам. 2. Государственная под-держка частных организаций логистической направленности. 3. Возможность модернизировать собственную экономику посредством освоения инвестиций из Китая, ЕС.	<b>Поле T x S – силы и угрозы</b> 1. Повышение качества сервисного обслуживания. 2. Быстрое реагирование на изменение рыночного спроса на услуги. 3. Повышение технической оснащенности, снижение степени износа грузового транспорта.

Окончание таблицы 1

<p>3. Развитая транспортная инфраструктура РБ (в частности автомобильные дороги и ж/д сообщение).</p> <p>4. Единое таможенное пространство с Россией и Казахстаном.</p> <p>5. РБ – член Евразийского экономического союза наряду с Россией, Казахстаном, Арменией и Кыргызстаном.</p>	<p>4. Деловое сотрудничество с соседними государствами.</p> <p>5. Переориентирование складских центров на распределительные и дистрибуционные центры по обработке внешних и транзитных потоков.</p>	<p>4. Налаживание взаимодействия между участниками логистического процесса.</p> <p>5. Увеличение коэффициента оборачиваемости товаров посредством повышения загрузки складских площадей.</p>
<p><b>Слабые стороны (weaknesses – W)</b></p> <p>1. Доминирование узкоспециализированных операторов.</p> <p>2. Отсутствие аутсорсинга в сфере логистики на белорусских предприятиях.</p> <p>3. Нехватка высококвалифицированных кадров.</p> <p>4. Недостаточный приток инвестиций в логистическую систему РБ.</p> <p>5. Отставание в использовании мультимодальных перевозок.</p> <p>6. Низкий уровень внедрения современных информационных систем.</p>	<p><b>Поле О x W – слабости и возможности</b></p> <p>1. Расширение доли присутствия белорусских логистических компаний на международном рынке.</p> <p>2. Отказ от инсорсинга и применение аутсорсинга логистических услуг на белорусских предприятиях.</p> <p>3. Регулярное повышение квалификации и улучшение навыков персонала.</p> <p>4. Привлечение внешних инвестиций из Китая, ЕС и ТС..</p> <p>5. Развитие транспортной инфраструктуры в труднодоступных регионах, выявление новых перспективных маршрутов для организаций прямого международного сообщения и улучшения координации при осуществлении мультимодальных перевозок.</p> <p>6. Полный переход на электронный документооборот, автоматизация стандартных таможенных процедур.</p>	<p><b>Поле W x T – слабости и угрозы</b></p> <p>1. Ускоренное формирование рынка 3PL-услуг и переход к концепции 4-PL.</p> <p>2. Повышение инвестиционной привлекательности РБ для других стран при создании благоприятных условий для развития бизнеса в логистической отрасли.</p> <p>3. Повышение уровня подготовки кадров для логистической сферы.</p> <p>4. Внедрение новейших технологий для оптимизации производственного процесса.</p>

Примечание: собственная разработка

Из данных таблицы 1 можно сделать вывод о том, сильными сторонами логистической системы Республики Беларусь являются

выгодное геополитическое местоположение между динамично развивающимися центрами деловой активности, развитая транспортная инфраструктура страны и Единое таможенное пространство с Россией и Казахстаном. Основными слабыми сторонами выступают доминирование узкоспециализированных операторов, отсутствие аутсорсинга в сфере логистики на белорусских предприятиях, недостаточный приток инвестиций, отставание в использовании мультимодальных перевозок.

### **Заключение.**

Таким образом, на основании результатов проведенного SWOT-анализа логистической системы Республики Беларусь, можно предложить следующие мероприятия для её совершенствования: участие в построении новых международных транспортных коридоров, ускоренное формирование рынка 3PL-услуг и переход к концепции 4-PL, развитие транспортной инфраструктуры в труднодоступных регионах, выявление новых перспективных маршрутов для организаций прямого международного сообщения и улучшения координации при осуществлении мультимодальных перевозок, деловое сотрудничество с соседними государствами, быстрое реагирование на изменение рыночного спроса на услуги, увеличение уровня объемов транзита по международным транспортным коридорам, полный переход на электронный документооборот и автоматизация стандартных таможенных процедур, привлечение внешних инвестиций из Китая, Европейского и Таможенного союзов, расширение доли присутствия белорусских логистических компаний на международном рынке.

Предлагаемые мероприятия по совершенствованию логистической системы Республики Беларусь направлены на улучшение качества и комплексности логистических услуг, обеспечение развития логистической инфраструктуры, повышение эффективности ее использования, реализацию трансграничного потенциала логистической системы Республики Беларусь.

### **Литература**

1. Logistics Performance Index, подготовленный Всемирным банком [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://prime-logistics.net/ru/news/2018/logistics-performance-index-prepared-by-the-world-bank.html>. – Дата доступа: 03.11.2020.

Представлено: 03.11.2020