

УДК 656.073

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ТРАНСПОРТНО-
ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ООО «АККОМТРАНС ЛОГИСТИКС»
RISK MANAGEMENT IN TRANSPORTATION AND LOGISTICS
ACTIVITIES OF LLC "АККОМТРАНС LOGISTICS"

Страйстян Г.Е., Мостыка Ю.В.

Научный руководитель – Якубовская Т.Л., старший
преподаватель

Белорусский национальный технический университет,
г.Минск, Беларусь

gleb.straistyian1999@mail.ru, julia.laurie11@gmail.com

G. Strastyian, J.Mostyka,

Supervisor – Yakubovskaya T., Senior lecturer,
Belarusian national technical university, Minsk, Belarus

*Аннотация. В данной статье рассматриваются вопросы
оценки и управления рисками в транспортно-логистической
деятельности компаний на примере ООО*

«АккомТрансЛогистикс».

*Abstract. This article discusses the issues of risk assessment and
management in the transport and logistics activities of companies on
the example of LLC "AkkomTransLogistiks".*

Ключевые слова: логистика, риски, транспорт.

Key word: logistic, risks, transport.

Введение.

Деятельность любого предприятия связана с возникновением непредусмотренных потерь. Именно из-за существования большого количества разновидностей рисков существует необходимость их анализа, учета и управления. Для транспортно-логистических предприятий важно предусматривать изменения различных факторов и условий работы, которые способны оказать существенное воздействие на функционирование организации. По данным зарубежных исследователей, в среднем срывы поставок по

внутренним и внешним, субъективным и объективным причинам приводят к падению продаж на 7% в год, прибыли – на 42%, а рентабельности активов – на 35% [1].

Основная часть.

При выполнении транспортно-логистической деятельности предприятие должно решить несколько основных задач: обеспечить наличие квалифицированного персонала; определить тип и вид транспортного средства; организовать процессы складирования; оптимизировать маршруты доставки [2]. Следует отметить, что по данным исследований, проведенных с целью выявления и идентификации рисков, связанных с транспортировкой, 75% всех возникающих рисков вызваны человеческими ошибками.

Для снижения возникновения риска необходимо прогнозировать, и, по возможности, снижать и предотвращать негативное воздействие факторов внешней среды. При этом под риском понимается вероятность возможной нежелательной потери чего-либо при плохом стечении обстоятельств [3].

Все риски, которые возникают в ходе выполнения предприятием транспортно-логистической деятельности можно разделить на две группы: внешние и внутренние. Оценка риска является важнейшей составляющей общей системы управления рисками и может осуществляться статистическими, аналитическими методами, а также применением экспертных оценок и метода аналогов [4].

После оценки риска необходимо определиться с методом управления рисками. Выделяют четыре основных метода [5].

1) Уклонение от риска – это наиболее распространенная группа методов, предполагающая исключение рискованных ситуаций из бизнеса. Руководители этого типа отказываются от услуг ненадежных партнеров, стремятся работать только с проверенными контрагентами, потребителями и поставщиками.

2) Методы локализации риска используют в тех сравнительно редких случаях, когда удастся достаточно точно вычленивать и идентифицировать конкретные источники риска. Выделив экономически наиболее опасный этап или участок деятельности, можно сделать источники риска контролируруемыми и снизить уровень общего риска хозяйствующего субъекта [5].

3) Методы диссипации риска целесообразно относить к более гибким инструментам управления. Основным методом диссипации состоит в распределении общего риска путем объединения (с разной степенью интеграции) с другими участниками, заинтересованными в успехе общего дела [5].

4) Методы компенсации риска по виду воздействия относят к предупреждающим методам управления рисками [5].

Исследуемое предприятие ООО «Аккомтранс Логистикс» было зарегистрировано в Едином государственном реестре менее 3 лет назад. Большее количество рисков пришлось именно на 2017 год из-за неопытности в транспортно-логистической деятельности. В таблице 1.1 представлено общее количество рискованных ситуаций по годам. Для оценки риска на предприятии используется метод экспертных оценок.

Таблица 1.1 – Общее количество рискованных ситуаций по годам

Рисковые ситуации	2017 год	2018 год	2019 год
1) Факт утраты имущества из-за хищения имущества.	0	0	1
2) Аварийные ситуации из-за нарушения ТБ и пожарной безопасности	3	2	2
3) Случаи неполного комплекса оказания услуг из-за:			
- неправильного оформления документов	2	3	3
- несвоевременной доставки груза	2	3	2
- несохранности груза	2	1	1
4) Случаи утраты имущества из-за стихийных бедствий	1	0	0
Всего рискованных ситуаций	10	9	9

На данный момент при осуществлении логистической деятельности ООО «АккомТранс Логистикс» тщательно подходит к выбору перевозчика. Одним из основных критериев выбора – наличие полиса CMR-страхования. Наличие CMR-страховки у перевозчика, с одной стороны, служит дополнительным критерием для ООО «АккомТранс Логистикс» в вопросе выбора транспортной компании, поскольку придает уверенности в надежности доставки груза.

Для снижения количества рисков ситуаций, которые связаны с несвоевременной доставкой и несохранностью груза, а также с аварийными ситуациями из-за нарушения ТБ и пожарной безопасности предлагается внедрить на предприятии аналитическую систему GPS-мониторинга транспорта БелТрансСпутник.

Для снижения рисков ситуаций, связанных с работой персонала предприятия (например, допущение ошибок при оформлении документов) необходимо пересмотреть и оптимизировать уровень заработной платы при помощи системы оплаты труда, которая учитывает показатели качества и количества выполненной работы.

Заключение.

В данной работе были рассмотрены виды рисков, методы оценки и анализа рисков, методы управления рисками, а также были предложены пути снижения рисков на предприятии ООО «Аккомтранс Логистикс». Следует стремиться к тому, чтобы обеспечивались чувствительность к рискам и их недопущение за счет изучения и наблюдения в режиме реального времени. Следует формализовать управление рисками во всех звеньях цепи поставок, но при всем этом должно оставаться гибким, для того чтобы даже при незначимых изменениях в цепи была возможность обеспечивать быстрое реагирование и адаптация.

Литература

1. Гамрекели Т.И., «Логистические риски: виды, классификация и методы оценки» // Материалы 10-й Международной научно-практической конференции «Логистика – евразийский мост». Красноярский государственный аграрный университет, – Красноярск, 2015. – 582 с. – с. 413-417
2. Задачи транспортной логистики [Электронный ресурс]. Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.up-pro.ru/encyclopedia/transportnaya-logis>
3. Риск [Электронный ресурс]. Электронные данные. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org>
4. Балдин К.В. Риск-менеджмент / К.В. Балдин. – М.: Эксмо, 2006. – 368 с.
5. Методы управления рисками [Электронный ресурс]. Электронные данные. – Режим доступа: <http://edoc.bseu.by>

Представлено 01.11.2020