

УДК 658.7

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ  
СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПРЕДПРИЯТИЯ  
INCREASING THE EFFICIENCY OF THE FUNCTIONING  
OF THE WAREHOUSE OF AN ENTERPRISE

Ромашко Е.А.

Научный руководитель – Банзекуливахо М.Ж., к.т.н., доцент  
Полоцкий государственный университет,

г. Новополоцк, Беларусь

[17lg.ramashka.k@pdu.by](mailto:17lg.ramashka.k@pdu.by)

К. Romashka,

Supervisor – Banzekulivaho J., Ph.D., associate professor  
Polotsk State university, Novopolotsk, Belarus

*Аннотация. В статье рассмотрены проблемы, препятствующие  
качественному управлению складским хозяйством одного из  
предприятий лёгкой промышленности. Предложены пути решения  
выявленных проблем для повышения эффективности  
функционирования складского хозяйства.*

*Abstract. The article deals with the problems that hinder the quality  
management of the warehouse of one of an enterprises of the light  
industry. The ways of solving the identified problems to improve the  
efficiency of the functioning of the warehouse are proposed.*

*Ключевые слова: складское хозяйство, адресное хранение,  
бережливый склад, складская площадь.*

*Key words: warehousing, address storage, lean warehouse,  
warehouse area.*

**Введение.**

Складское хозяйство является одной из важнейших функциональных областей логистической системы предприятия. Главная задача складского хозяйства предприятия состоит в организации своевременного обеспечения производства необходимыми материальными ресурсами, а также потребителей готовой продукции при минимальных затратах. Управление складским хозяйством оказывает прямое влияние на результаты производственно-хозяйственной деятельности предприятия, так как

обеспечивает бесперебойность работы основного производства и своевременную отгрузку готовой продукции потребителям.

### **Основная часть.**

Складское хозяйство представляет собой совокупность общезаводских и цеховых подразделений, предназначенных для приемки, размещения, хранения и отпуска сырья, материалов, комплектующих и готовой продукции [1].

Основное назначение склада – концентрация запасов, хранение их и обеспечение бесперебойного и ритмичного снабжения производства, а также своевременное удовлетворение заказов потребителей готовой продукции [2].

Исследование процесса повышения эффективности управления складским хозяйством проводилось на одном из крупных предприятий лёгкой промышленности Витебского региона, для которого складское хозяйство имеет важное значение.

В результате анализ системы управления складским хозяйством предприятия были выявлены проблемы, препятствующие его эффективному функционированию, которые относятся к перепроизводству, ко времени ожидания, а также к устаревшему оборудованию.

Перепроизводство применительно к складу – это ситуация, когда на склад поступает больше товаров, чем вместимость помещений и объем отгрузки [3].

На складе готовой продукции предприятия проблема перепроизводства возникла из-за того, что некоторые виды продукции не пользуются большим спросом у потребителей и данная продукция может длительное время находиться на складе.

Время ожидания является одной из главных проблем, которая возникает в процессе управления складским хозяйством предприятия. Из-за неправильного построения схемы движения готовой продукции на складе, комплектовщики ожидают освобождения проезда или техники. Ожидания при приемке, сборке и отгрузке продукции сказываются на издержках управления складским хозяйством. Важно учитывать, что клиенты предпочтут более быструю доставку при равных ценах поставщиков, поэтому каждая минута на складе, зря потраченная сотрудниками в ожидании, может сказаться на спросе продукции предприятия, а также на его репутации.

У некоторого подъемно-транспортного оборудования складского

хозяйства предприятия средний срок эксплуатации превышает 20 лет. Это может привести к нарушению бесперебойной работы складов, что отрицательно будет сказываться на эффективности их функционирования.

Для решения вышеперечисленных проблем, мы предлагаем фиксированное адресное хранение на складе, бережливый склад и рациональное использование складских площадей.

Фиксированное адресное хранение – это вид хранения, когда поступающая на склад продукция будет размещаться только в те адреса хранения, которые принадлежат к области хранения соответствующей группы продукции.

К преимуществам фиксированного адресного хранения относятся:

- рациональное использование площадей склада (в большей степени для динамического вида);
- повышение производительности труда персонала и возможность их замены, так как их работа подразумевает четкую последовательность несложных операций;
- сведение к минимуму любых ошибок, связанных с человеческим фактором, потерь и хищений;
- повышение скорости инвентаризации;
- ускорение получения, выдачи и комплектации заказов, что оказывает положительное влияние на уровень обслуживания клиентов;
- возможность полностью контролировать работу всего склада.

Оптимизировать размещение продукции на складе можно с помощью логистического метода ABC-анализа, который позволяет классифицировать ассортимент хранимой продукции. Применение данного метода будет способствовать сокращению внутрискладских перемещений и увеличению скорости работы с заказами.

К горячей зоне хранения будут относиться товарные позиции, находящиеся в группе А, к средней зоне хранения – товарные позиции, находящиеся в группе В, к холодной зоне хранения – товарные позиции, находящиеся в группе С.

Рациональное размещение товара позволит ускорить набор заказов за счет сокращения количества передвижений кладовщиков и, соответственно, увеличится количество обработанных заказов в единицу времени, и снизится количество времени на обработку заказов потребителей, что в свою очередь приведет к повышению качества и уровня обслуживания клиентов [4].

Одним из вариантов оптимизации работы складского хозяйства является использование надлежащей системы управления информацией. Работники бережливого склада точно знают, где хранятся материальные ресурсы или готовая продукция, и не тратят время на их поиск. Первым шагом к созданию бережливого склада является система стандартизации пространства, где хранятся товары. Система 5С на складе – простой, не дорогой, но очень эффективный метод сокращения потерь, связанных с поиском товара, утратой информации, пересчетом товаров и так далее.

В управлении складским хозяйством, важно уметь эффективно организовывать складские площади. Улучшение работы склада возможно, например, благодаря правильной и рациональной расстановке стеллажей [5].

### **Заключение.**

Складское хозяйство является одной из важнейших функциональных областей логистической системы предприятия. Предложенные мероприятия будут способствовать повышению эффективности функционирования складского хозяйства предприятия, повышению производительности труда персонала и улучшению качества обслуживания клиентов, что даст значительный экономический эффект.

### **Литература**

1. Организация складского хозяйства [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://lektsii.org/7-62473.html>. – Дата доступа: 27.10.2020.
2. Ельдештейн, Ю.М. Логистика / Ю.М. Ельдештейн. – Красноярск: ФГОУ ВПО КрасГАУ, 2006. – 508 с.
3. Таран, С.А. Как организовать склад: практические рекомендации профессионала / С.А. Таран. – М.: Альфа-Пресс, 2009. – 237 с.
4. Левкин, Г.Г. Управление логистикой в организации: учеб. пособие / Г.Г. Левкин. – 2-е изд. – Саратов: Вузовское образование, 2013. – 131 с.
5. Логистический портал [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.lobanov-logist.ru/library/352/63379/>. – Дата доступа: 27.10.2020.

Представлено 01.11.2020