

**Модель реализации концепции экономики знаний  
в территориально-инновационных структурах**

*А.В. Данильченко, С.А. Харитонович*

Белорусский национальный технический университет  
e-mail: adanilchenko@bntu.by, sak78@rambler.ru

*The article discusses a level model for the implementation of the concept of the knowledge economy, which ensures the consistent and stable development of organizations that form the area of intersectoral synergy of knowledge.*

В экономической науке под полюсами роста понимаются определенные территории и расположенные на них организации, представляющие различные виды экономической деятельности (производственные предприятия, научные и образовательные учреждения) и образующие области межотраслевой синергии знаний (ОМСЗ). Именно в полюсах роста, прежде всего, реализуется потенциал экономики знаний, что стало возможным благодаря новым институциональным условиям для ускоренного развития цифровизации и интеллектуализации деловой активности на основе современных информационно-коммуникационных технологиях, при этом человеческий капитал стал ключевым ресурсом экономического роста и благосостояния [1]. Главное свойство полюсов роста заключается в том, чтобы способствовать путем создания благоприятной институциональной среды развитию территориально-производственных систем национальной экономики. При этом организации и предприятия, входящие в ОМСЗ, должны характеризоваться: максимальным объемом производства; лидирующим положением, как минимум в регионе, по виду экономической деятельности; влиянием на экономическое и социальное развитие региона; устойчивой динамичностью развития.

В зависимости от объекта управления предлагается выделить три уровня практической реализации концепции экономики знаний: 1) управление программой развития ядра экономики знаний (ЯЭЗ); 2) управление отдельными проектами, входящими в ЯЭЗ и образующие ОМСЗ; 3) ресурсное обеспечение проектов образующих ОМСЗ. Ресурсное обеспечение проектов связано с оптимизацией и рационализацией материальных и финансовых потоков.

Основными критериями, определяющими динамику и степень реализации экономики знаний, являются финансовая и хозяйственная устойчивость ее ядра как совокупности предприятий и организаций в ОМСЗ. Таким образом, описанная модель реализации концепции экономики знаний примет вид следующего алгоритма как ряда взаимосвязанных действий.

Во-первых, формирование стратегии развития экономики знаний, включающий: а) анализ стартовых условий и оценка исходной ситуации; б) выбор стратегических целей и приоритетов развития экономики знаний и формирующей его ОМСЗ; в) разработка основных направлений реализации стратегических целей.

Во-вторых, формирование портфеля инвестиций, включающий три этапа: а) поиск инвестиционных проектов; б) обоснование и расчет эффективности

портфеля проектов; в) комплексная оценка влияния реализации портфеля проектов на устойчивое развитие ЯЭЗ. При этом влияние проекта на интегральный коэффициент синергии оценивается посредством реализации следующих шагов: пересчета производственно-экономических планов организаций входящих в ОМСЗ; расчета планового значения интегрального коэффициента синергии ОМСЗ в соответствии с представленной методикой [2] исходя из гипотетической реализации потенциального портфеля проектов организаций формирующих ЯЭЗ; анализа полученного результата и оценки целесообразности реализации портфеля проектов с точки зрения стабильного и последовательного развития ЯЭЗ; г) выбор приоритетных проектов.

В-третьих, планирование интегрального коэффициента синергии ОМСЗ, включая корректировку необходимых показателей и собственно расчет динамического ряда интегрального коэффициента синергии ОМСЗ.

В-четвертых, анализ факторов и показателей, обуславливающих изменение интегрального коэффициента синергии ОМСЗ экономики знаний за отчетный период путем сравнения плановых и фактических показателей. По результатам анализа происходит корректировка плановых показателей на период, следующим за отчетным и разрабатываются корректирующие мероприятия по внесению изменений в портфель проектов.

Рассмотренная модель реализации концепции экономики знаний в территориально-инновационных структурах позволяет институционально улучшить развитие наукоемких полюсов роста национальной экономики как совокупности предприятий и организаций входящих в ОМСЗ и формирующих ЯЭЗ.

#### *Список использованных источников:*

1. Данильченко, А.В., Харитонович, С.А. Проблемы формирования белорусской экономики знаний в условиях ускоренной модернизации / А.В. Данильченко, С.А. Харитонович // Цифрова трансформація фінансового сектора економіки: зб. тез доповідей за матеріалами V Міжнародної наук-практ. Інтернет-конф., 09–10 квітня 2020 р. – Одеса: ОНЕУ, 2020. – С. 39–42

2. Данильченко, А.В., Харитонович, С.А. Методология оценки уровня развития ядра экономики знаний в условиях модернизации белорусской экономики / А.В. Данильченко, С.А. Харитонович // Международная и межрегиональная интеграция: сб. науч. ст. / VIII Всероссийской научно-практической онлайн-конференции с международным участием 25 июня 2020 года / [редкол.: С.И. Ашмарина, А.В. Павлова (отв. ред.) и др.]. – Самара: Изд-во Самар. гос. экон. ун-та, 2020. – С. 52–58.