

## Литература

1. Кларк, Бертон Р. Система высшего образования: академическая организация в кросс-национальной перспективе / Бертон Р. Кларк. — М.: Изд-во Издательский дом Высшей школы экономики. 2011. — 360с.
2. Hammershoj L.G. Creativity as a Question of Bildung // Journal of Philosophy of Education. Oxford: Blackwell Publishing, 2009. Vol. 43, № 4. P. 545-557.
3. Danilchenko, A.V. Creative economics as the highest form of postindustrial society development / A.V.Danilchenko, E.V.Bertosh, DokKhi O // Economic science today: a collection of scientific articles / BNTU; S. Solodovnikov (chairman of the rare.) [idr.]. - Minsk: BNTU, 2017. - № 6. - P. 16 - 25.

### ОРГАНИЗАЦИОННО-ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СТРУКТУРА МЕЖГОСУДАРСТВЕННОГО БИЗНЕС-ИНКУБАТОРА, ФУНКЦИОНИРУЮЩЕГО НА БАЗЕ УНИВЕРСИТЕТОВ

Дудко Н.А.

*Государственное предприятие «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник»*  
e-mail: dudko@park.bntu.by

**Summary.** *The article presents methodological approaches to the preparation and implementation of a management system for an interstate business incubator on the example of creating a Belarusian-Chinese center for incubation of innovative projects on the basis of the Belarusian National Technical University and Shanghai University as well as its organizational and functional structure.*

В рамках научно-исследовательской работы «Разработка механизма акселерации инновационных проектов в межгосударственном бизнес-инкубаторе, функционирующем на базе университетов (на примере Белорусского национального технического университета и Шанхайского университета)» (№ гос.регистрации 20191950) в Государственном предприятии «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник» концептуализированы подходы к созданию межгосударственной экосистемы поддержки высокотехнологичного предпринимательства при университетах, разработаны методические рекомендации по подготовке и реализации системы управления межгосударственным бизнес-инкубатором на примере создания Белорусско-Китайского центра по инкубированию инновационных проектов на базе Белорусского национального технического университета и Шанхайского университета.

Управление инновационными процессами является сложной многофакторной задачей, которая требует высокой степени координации участников, усиления их ключевых компетенций, синхронизации ресурсов, инвестиций, каналов и способов распространения знаний и результатов исследований. Субъекты инновационной инфраструктуры (СИИ) являются тем самым координатором и связующим звеном между сектором науки и исследований и рынком, государством, предпринимательским сектором экономики, реализуя управленческое, материально-техническое, финансовое, информационное, кадровое, консультативное и организационное обеспечение инновационной деятельности.

Реализуя эти функции на межгосударственном уровне СИИ призван объединить систему приоритетов двух или более государств в единый экономический механизм функционирования и определять тактику и структуру инновационного процесса ориентируясь на мобилизацию научно-технического потенциала стран-участниц и достижение высокого уровня технологичности вновь создаваемых совместных производств.

Правильно спроектированные и управляемые СИИ являются эффективными платформами зарождения и роста новых отраслей промышленности, центрами развития технологий. В них сосредотачиваются интересы университетов, научных центров,

промышленности, государственных и местных властей, объединение ресурсов и усилий которых создает синергетический эффект для инновационного развития экономики.

Таким образом, основой для формирования системы управления бизнес-инкубатором является базовый принцип: создание благоприятных условий для поиска инновационных проектов и развития на их основе высокотехнологичных предприятий. При этом структура управления должна быть построена на рациональном сочетании концентрации, специализации, комбинирования и кооперирования и иметь взаимосвязь с этапами процесса бизнес-инкубирования и инновационного процесса, чтобы, в том числе, обеспечить реализацию базовых принципов функционирования межгосударственной инфраструктуры:

- развитие и расширение направлений и форматов совместной деятельности субъектов научно-инновационного сектора стран-партнеров;
- усиление интеграции в области образования, науки и технологий между университетами стран-партнеров;
- реализация более масштабных проектов за счет объединения большего количества ресурсов и оптимизации процессов;
- ускоренная реализация инновационных проектов и внедрение их результатов;
- развитие рынков высокотехнологичной продукции стран-партнеров.

На основе изученных принципов и механизмов построения разработана организационно-функциональная структура Китайско-Белорусского центра по инкубированию инновационных проектов на базе Белорусского национального технического университета и на базе Шанхайского университета. Целью проекта является создание и организация функционирования совместной инфраструктуры комплексной поддержки научно-технической деятельности, инновационного предпринимательства и молодежного стартап движения между Республикой Беларусь и Китайской Народной Республикой, позволяющей эффективно интегрировать научно-инновационный и предпринимательский потенциал обеих стран и обеспечить прирост высокотехнологичного сектора.

Структура реализации проекта следующая:

1. Создание *Китайско-Белорусского Инновационного Хаба (на территории Белорусского национального технического университета и Шанхайского университета)* – уникальной межгосударственной платформы поиска, приема, экспертизы и акселерации инновационных идей, включающей все необходимые сервисы для координации участников, усиления их ключевых компетенций, синхронизации ресурсов, инвестиций, каналов и способов распространения знаний и результатов исследований.

2. Развитие *сервисной инновационной инфраструктуры Белорусского национального технического университета и Шанхайского университета (в структуре Научно-технологического парка БНТУ «Политехник» и Научно-технологического парка Шанхайского университета)* для формирования совместной экосистемы поддержки высокотехнологичного предпринимательства при университетах, обеспечивающей устойчивое сетевое взаимодействие ученых, студентов, предпринимателей и инвесторов обеих стран для реализации совместных инновационных проектов на территории Беларуси и КНР.

3. *Модернизация существующих и создание новых площадок* для развития совместных научно-инновационных центров и инкубирования высокотехнологичных проектов до стадии мелкосерийного производства на базе Белорусского национального технического университета и Шанхайского университета с целью обеспечения непрерывности инновационных процессов.

В результате проекта будет сформирована уникальная система поиска и акселерации инновационных идей и проектов с дальнейшим созданием на их основе совместных белорусско-китайских высокотехнологичных производств.