

УДК 658 (7)

**ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР
ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ
СИСТЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ**
THE FEATURES OF ORGANIZATIONAL STRUCTURES
IN THE FORMATION OF ENTERPRISES LOGISTIC SYSTEMS

П.И. Лапковская, канд. экон. наук, доц.,
Белорусский национальный технический университет,
г. Минск, Беларусь
P. Lapkouskaya, PhD, associate professor,
Belarusian National Technical University, Minsk, Belarus

Формирование логистических систем подразумевает определение и выбор вида организационной структуры, который будет использоваться при их управлении.

The formation of logistics systems involves the determination and selection of the type of organizational structure that will be used in their management.

Ключевые слова: организационные структуры, логистические системы, аутсорсинг.

Key words: organizational structures, logistics systems, outsourcing.

ВВЕДЕНИЕ

При формировании логистических систем первоначально необходимо разработать цели, которые влияют на взаимодействие элементов системы и связаны с удовлетворением спроса на рынке, а также количеством элементов на микро- и макроуровнях. При этом обеспеченность материальными, человеческими, финансовыми и информационными ресурсами может выступать ограничением развития системы, поэтому с учетом экономических законов оно может функционировать таким образом, чтобы:

- максимизировать свои результаты, т. е. при имеющемся объеме ресурсов стремиться к наибольшему выпуску или реализации продукции;
- минимизировать использование ресурсов при необходимом объеме выпуска продукции.

При построении логистических систем предприятий промышленности основной целью может являться минимизация суммарных логистических затрат в системе. Однако, кроме этого, необходимо учитывать уровень качества логистического сервиса и уровень рисков в системе, что в совокупности будет способствовать повышению конкурентоспособности предприятия и продукции [1]. Поэтому при постановке цели формирования и развития логистической системы могут быть использованы такие варианты как:

- минимизация суммарных логистических затрат в системе;
- снижение продолжительности логистического цикла;
- повышение качества логистического сервиса;
- снижение уровня логистических рисков.

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ СТРУКТУРЫ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ

Определение и формирование элементов логистических систем происходит путем выявления их состава, способов взаимодействия с другими элементами, формирования объектной иерархии логистической системы. Логистический менеджмент может быть эффективным, только «когда будет представлен в структуре организации и будет располагать ресурсами для реализации целей логистической системы» [3].

Можно применять три варианта организационной структуры логистических систем: централизованный; децентрализованный; специализированный (аутсорсинг логистических функций и операций) [4].

При централизованном варианте выполнение логистических операций сосредоточено в одном подразделении (например, отдел логистики), которое подчиняется или директору предприятия, или его заместителю (например, коммерческий директор). При децентрализованном подходе логистические функции выполняются разными структурными подразделениями предприятия (например, отдел закупок, отдел перевозок, отдел продаж и др.), где отсутствует централизованное управление.

Аутсорсинг логистических операций – это «передача сторонней организации (контрактору или аутсорсеру) полностью или частично

функций по логистическому обслуживанию материального и сопутствующих потоков (логистического сервиса)» [5]. Использование аутсорсинга логистических операций на предприятии объясняется следующими причинами:

- налаживание более глубокого взаимодействия между всеми участниками цепи поставок;
- возможность отказаться от вспомогательных видов деятельности;
- рост гибкости в принятии решения на рынках;
- применение логистического подхода в деятельности предприятия без развития собственных компетенций;
- уменьшение суммарных логистических затрат и изменение их структуры;
- повышение комплексности логистического сервиса;
- улучшение имиджа предприятия за счет более качественного оказания логистических услуг [4].

Выбор организационной структуры логистической системы подразумевает оценку ее преимуществ и недостатков (таблица 1).

Таблица 1. – Анализ организационных структур логистических систем

Организационная структуры	Преимущества организационной структуры	Недостатки организационной структуры
Централизованная	Обеспечение значительной эффективности осуществления логистических функций	Высокие затраты на содержание аппарата управления
Децентрализованная	Высокий уровень знаний у специалистов в области логистики и в ее функциональных областях	Повторение задач и функций, недостаточная координация
Специализированная (аутсорсинг логистических операций)	Снижение эксплуатационных расходов, оптимизация уровня концентрации предприятия, доступ к современным технологиям, более эффективное перераспределение внутренних ресурсов предприятия, диверсификация рисков	Возможный выход из-под контроля сторонней организации, сложность в выстраивании взаимоотношений

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом в зависимости от поставленных целей формирования логистических систем предприятий можно использовать различные варианты организационных структур с учетом имеющихся материальных, финансовых, информационных и человеческих ресурсов.

ЛИТЕРАТУРА:

1. Дубровский, Н. А. Конкурентоспособность продукции и основные пути ее достижения / Н. А. Дубровский, П. И. Лещенко // Вестн. Полоц. гос. ун-та. Сер. Д. Экон. и юр. науки. – 2010. – № 4. – С. 66–71.

2. Лапковская, П. И. Методика формирования логистической системы предприятий промышленности строительных материалов / П. И. Лапковская // Новости науки и технологий. – 2017. – № 1 (40). – С. 54–60.

3. Лапковская, П. И. Управление логистическими системами в строительной отрасли / П. И. Лапковская // Экономический рост Республики Беларусь : глобализация, инновационность, устойчивость : материалы VIII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 21–22 мая 2015 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол. : В. Н. Шимов (гл. ред.) [и др.]. – Минск, 2015. – Т. 2. – С. 115–116.

4. Лапковская, П. И. Формирование организационной структуры управления микрологистической системой организации / П. И. Лапковская // Модернизация хозяйственного механизма сквозь призму экономических, правовых, социальных и инженерных подходов : сб. науч. статей Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 30 марта 2017 г. / Белорус. нац. техн. ун-т ; редкол. : Б. М. Хрусталеv (гл. ред.) [и др.]. – Минск, 2017. – С. 153–155.

5. Стапран, Д. Аутсорсинг в логистике : как максимизировать выгоду и оптимизировать затраты : монография / Д. Стапран. – М. : Вузовский учеб., 2017. – 112 с.

Представлено 15.05.2020