

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

УДК 796:330.131

**КАРНЕЙЧИК**  
**Вероника Викторовна**

**МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
ОЦЕНКИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОБЪЕКТОВ СПОРТИВНОЙ  
ИНФРАСТРУКТУРЫ**

Автореферат диссертации  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление  
народным хозяйством (специализация – экономика, организация  
и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Минск, 2019

Работа выполнена в Белорусском национальном техническом университете

Научный руководитель **ГОЛУБОВА Ольга Сергеевна**, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики, организации строительства и управления недвижимостью Белорусского национального технического университета

Официальные оппоненты: **РЕПКИН Сергей Борисович**, доктор экономических наук, доцент, ректор УО «Белорусский государственный университет физической культуры»;

**БУЛКО Ольга Семеновна**, кандидат экономических наук, доцент, заведующий отделом экономики сферы услуг ГНУ «Институт экономики Национальной академии наук Беларуси»

Оппонирующая организация УО «Белорусский государственный технологический университет»

Защита состоится 19 декабря 2019 года в 14:30 на заседании совета по защите диссертаций К 02.05.02 при Белорусском национальном техническом университете по адресу: 220013, г. Минск, пр-т Независимости, 67, корп.18, ауд. 113. Телефон ученого секретаря 8(017)292-74-73.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Белорусского национального технического университета.

Автореферат разослан 19 ноября 2019 года.

Исполняющий обязанности  
ученого секретаря совета  
по защите диссертаций,  
доктор педагогических наук, профессор

В.Ф. Володько

© Карнейчик В. В., 2019

© Белорусский национальный  
технический университет, 2019

## ВВЕДЕНИЕ

Развитие сферы физической культуры и спорта в Республике Беларусь является одним из приоритетных направлений государственной социальной политики, эффективным инструментом оздоровления нации и укрепления международного имиджа. Для занятий физической культурой и спортом в стране построено более 22,5 тысяч объектов спортивной инфраструктуры, отличающихся размерами, видами предоставляемых услуг, формой собственности, степенью физического износа. Отличительной особенностью функционирования спортивных объектов является высокая социальная значимость выполняемых ими функций, оказание бюджетных и платных услуг, большая доля государственного участия в создании условий для занятий физической культурой и спортом.

Результаты отдельных теоретико-методических и практических исследований социально-экономических проблем в сфере физической культуры и спорта отражены в работах отечественных и зарубежных исследователей. В Российской Федерации проблемам эффективности функционирования спортивных объектов посвящены работы Д. В. Алешина, Л. В. Жестяникова, М. И. Золотова, Е. В. Кузьмичева, А. В. Синякова и других. В отечественной науке над вопросами эффективности работали И. М. Бабук, А. А. Беляцкий, А. А. Быков, А. С. Головачев, Б. И. Гусаков, А. В. Данильченко, Р. Б. Ивуть. Проблемы организации, управления, финансирования и экономики в сфере физической культуры и спорта отражены в работах Н. О. Богаревич, А. Р. Лавриненко, Д. А. Панкова, С. Б. Репкина.

Несмотря на широкий спектр изученных вопросов, в литературе не раскрыто понятие социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, не сформирована система и критерии оценки социальной и экономической эффективности их функционирования. Ввиду этого актуальным является разработка методического обеспечения оценки эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, что позволит не только оценить результативность их деятельности, но и сформировать направления и пути повышения эффективности, обосновать потребность в бюджетном финансировании.

Недостаточность результатов научных исследований, учитывающих особенности развития и функционирования объектов спортивной инфраструктуры, определила направление диссертационной работы.

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Связь работы научными программами (проектами), темами.** Тема диссертации соответствует приоритетным направлениям научных исследований, утвержденным постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 12 марта 2015 г. № 190 «О приоритетных направлениях научных исследований Республики Беларусь на 2016 – 2020 годы», и направлена на решение задач обеспечения устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь в условиях дальнейшей модернизации национального промышленного комплекса и сферы услуг.

Отдельные положения, выводы и рекомендации были использованы при выполнении Задания 2.04 «Исследование теоретико-методологических основ и разработка механизмов обеспечения инновационной восприимчивости экономики (2016 – 2020 годы.)», в рамках ГПНИ «Экономика и гуманитарное развитие белорусского общества» на 2016 – 2020 годы, 2.04.1 «Реальный сектор экономики Беларуси: трансформация на основе конкурентных преимуществ» (ГР 20161681). Результаты исследований отражены в научно-исследовательской теме кафедры экономики, организации строительства и управление недвижимостью БНТУ «Теоретико-методические основы экономических, организационных, технических решений повышения энергоэффективности в строительстве и водном хозяйстве» (ГБ 16 2016 – 2020 годы).

**Цель и задачи исследования.** *Целью* работы является развитие теоретико-методического обеспечения оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры.

Для достижения цели исследования были поставлены и решены следующие *задачи*:

1. Развить теоретические основы оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры.
2. Разработать методическое обеспечение оценки экономической и социальной эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры.
3. Разработать методику комплексной оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры.
4. Выработать практические рекомендации по повышению эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры.

Предмет исследования – социально-экономическая эффективность функционирования объектов спортивной инфраструктуры и методическое обеспечение ее оценки. Объект исследования – функционирование объектов спортивной инфраструктуры.

**Научная новизна** состоит в развитии теоретических основ и методического обеспечения оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, включающих:

– выявление специфики функционирования объектов спортивной инфраструктуры и на ее основе уточнение понятий социальной, финансовой и экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, формулировку авторского понятия «социально-экономическая эффективность функционирования объектов спортивной инфраструктуры»;

– разработку методического обеспечения оценки экономической и социальной эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, включающего систему показателей оценки экономической и социальной эффективности, учитывающих специфику деятельности спортивных объектов;

– разработку методики комплексной оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, интегрирующей в единую систему показатели экономической и социальной эффективности, создающей основу для сравнительной оценки деятельности различных объектов;

– практические рекомендации по повышению эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, включающие оценку потребности в адресном бюджетном финансировании, оценку целесообразности оказания мер государственной поддержки и рациональности расходования бюджетных средств.

#### **Положения, выносимые на защиту:**

1. Теоретические основы оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, включающие:

– выявление специфики оценки эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, заключающейся в необходимости учета высокой социальной значимости выполняемых функций; многообразия видов объектов и предоставляемых ими услуг; соответствия набора услуг видам сооружений; зависимости показателей функционирования от типа, вида, функционального назначения и основных параметров объекта; необходимости адресного бюджетного финансирования и государственной поддержки объектов спортивной инфраструктуры;

– уточнение понятий: 1) «социальная эффективность функционирования объектов спортивной инфраструктуры», которое, в отличие от существующих, учитывает целевую направленность деятельности объектов спортивной инфраструктуры и предлагаемые автором критерии социальной эффективности: удовлетворенность потребителей и доступность услуг; 2) «финансовая эффективность объектов спортивной инфраструктуры», определяемая нормой рентабельности,

способной обеспечить привлечение инвестиций и предпринимательских способностей для финансирования строительства и эксплуатации этих объектов. Понятие учитывает не только финансирование в строительство, но и эксплуатационные затраты; 3) «экономическая эффективность функционирования объектов спортивной инфраструктуры», которая, в отличие от существующих, устанавливает такие критерии оценки, как: возмещение переменных, постоянных эксплуатационных затрат и амортизационных отчислений;

– формулировку авторского понятия «социально-экономическая эффективность функционирования объектов спортивной инфраструктуры», определяемого как рациональное использование объектов спортивной инфраструктуры, достигаемое, если в процессе их функционирования удовлетворяются потребности населения, предоставляются доступные спортивные, спортивно-зрелищные и оздоровительные услуги, обеспечивающее возмещение переменных, постоянных эксплуатационных затрат и амортизационных отчислений доходами, включающими адресное бюджетное финансирование и меры государственной поддержки, а также прибыль, необходимую для развития объекта.

Понятие базируется на приоритете удовлетворения потребностей населения, предоставлении доступных спортивных, спортивно-зрелищных и оздоровительных услуг и, в отличие от существующих, учитывает критерии социально-экономической эффективности. Специфика и предложенные уточненные понятия обеспечивают теоретическую основу оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры.

2. Методическое обеспечение оценки экономической и социальной эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, включающее: а) методику оценки экономической эффективности функционирования объекта спортивной инфраструктуры, которая базируется на использовании системы показателей и критериев эффективности оказания отдельных видов услуг и функционирования объекта в целом. Новизна методики заключается в том, что для оценки эффективности впервые предлагается рассчитывать показатели: 1) доходности с декомпозицией по уровням возмещения переменных, постоянных эксплуатационных затрат, амортизационных отчислений и прибыли, что позволяет для объектов, деятельность которых не ориентирована на получение прибыли, выделить уровни эффективности или неэффективности, оценить степень достижения объектом условий самофинансирования; 2) объема услуг в человеко-часах на один рубль финансирования, что позволяет сопоставлять объемы различных видов услуг, оказываемых за счет бюджетных и внебюджетных источников, формировать государственный заказ на оказание различных видов услуг на условиях конкуренции. Использование этой методики дает возможность руководителям и спе-

циалистам формировать абонементное обслуживание на комплекс спортивно-оздоровительных услуг, учитывая финансовые ограничения плательщика;

б) методику оценки социальной эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, включающую расчет количественных и качественных показателей и критерии эффективности. В отличие от существующих подходов, методика дополнена показателями доступности и удовлетворенности, которые позволяют оценить социальную эффективность функционирования объектов потребителями услуг, принять управленческие решения для повышения востребованности физкультурно-спортивных услуг населением.

3. Методика комплексной оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, включающая шесть этапов: 1) сбор исходных данных по итогам работы организации за отчетный период; 2) расчет величины количественных и качественных показателей социальной эффективности; 3) балльная оценка значений количественных и качественных показателей социальной эффективности; 4) расчет величины комплексного показателя социальной эффективности функционирования объекта; 5) расчет доходности объекта и оценка уровня покрытия переменных, постоянных эксплуатационных затрат, амортизационных отчислений и прибыли; 6) комплексная оценка социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры. В отличие от применяемых в настоящее время подходов, основанных на сравнении статистических количественных данных загрузки объекта и уровня самофинансирования, предлагаемая методика позволяет учесть неоднородные количественные и качественные показатели, дать единую комплексную оценку функционирования объектов спортивной инфраструктуры. Использование методики создает основу для сравнительной оценки деятельности объектов за разные периоды времени, оказывающих различные виды спортивных, спортивно-зрелищных и оздоровительных услуг, с учетом выполнения объектами социальных функций и экономической эффективности их функционирования.

4. Практические рекомендации по повышению эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, включающие: а) предложения по повышению социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, реализация которых обеспечивает рост социальной и экономической эффективности, гармонизацию интересов руководителей и собственников спортивных объектов, а также населения; б) рекомендации по обоснованию потребности в бюджетном финансировании, суть которых состоит в расчете объемов бюджетного финансирования исходя из видов и объемов предоставляемых услуг, что позволяет обеспечить соблюдение принципа адресного использования бюджетных средств и создает основу для

перехода объектов на самофинансирование; в) рекомендации по оценке целесообразности оказания мер государственной поддержки объектам спортивной инфраструктуры с учетом их износа и расположения в населенных пунктах с малой численностью населения, дотационных регионах, что позволяет обеспечить выполнение объектами социальных функций в условиях, когда достижение финансовой эффективности их функционирования невозможно или нецелесообразно; г) рекомендации по оценке эффективности расходования бюджетных средств, суть которых состоит в использовании показателя рациональности их расходования. Он рассчитывается как отношение объема услуг, предоставляемых объектами спортивной инфраструктуры, в расчете на рубль бюджетного финансирования к объему услуг, предоставляемых на один рубль внебюджетного финансирования. Использование данного показателя для контроля эффективности бюджетного финансирования позволяет оценить отдачу от вложенных средств и создает основу для перехода объектов спортивной инфраструктуры на самофинансирование.

**Личный вклад соискателя ученой степени.** Диссертационная работа является законченным научным трудом, выполненным автором самостоятельно на основе достижений отечественной и зарубежной науки по данной проблематике. Положения и рекомендации, содержащиеся в диссертации и выносимые на защиту, разработаны соискателем лично.

**Апробация результатов диссертации и информация об использовании ее результатов.** Основные положения, результаты и научные выводы исследования были представлены и обсуждены на пяти международных научно-технических конференциях: «Наука – образованию, производству, экономике» (Минск, 2012, 2013, 2014, 2018), «Состояние и перспективы технического обеспечения спортивной деятельности» (Минск, 2012); четырех международных научно-практических конференциях «Актуальные вопросы экономики и городского хозяйства» (Минск, 2012, 2013, 2014), «Экономика строительного комплекса и городского хозяйства» (Минск, 2017); двух международных научных конференциях «Человек, психология, экономика, право, управление: проблемы и перспективы» (Минск, 2013), XVII Международной научной конференции молодых ученых (Минск, 2014); двух республиканских научно-практических конференциях «Актуальные проблемы экономики строительства» (Минск, 2011, 2012), международной интернет-конференции «Инновационное развитие экономики: предпринимательство образование, наука» (Минск, 2017).

Результаты проведенного исследования апробированы и внедрены в учебный процесс Белорусского национального технического университета на кафедрах «Экономика, организация строительства и управление недвижимостью» и «Спортивная инженерия», использованы в практической деятельности Многопрофильного культурно-спортивного комплекса «Минск-



Арена», «СДЮШОР по фигурному катанию на коньках» главного управления спорта и туризма Мингорисполкома», ГУ «Сморгонский центр физкультурно-оздоровительной и спортивной работы», Главного управления спорта и туризма Миноблисполкома.

**Опубликование результатов диссертации.** Основные положения и результаты исследования опубликованы в 20 научных работах: пять статей в научных рецензируемых журналах общим объемом 2,9 а. л., 15 – в материалах конференций и тезисах докладов.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация включает введение, общую характеристику работы, три главы, заключение, библиографический список и приложения. Общий объем работы – 257 страниц. Объем, занимаемый 19 таблицами, 44 рисунками, библиографическим списком, состоящим из 180 наименований, и 10 приложениями, составляет 148 страниц.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ

В первой главе «**Теоретические подходы к оценке эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры**» выделена специфика оценки эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, которая заключается в: 1) высокой социальной значимости выполняемых ими функций; 2) влиянии типа, вида, функционального назначения и основных параметров объекта на показатели его функционирования; 3) многообразии видов объектов и предоставляемых ими услуг, связь набора предоставляемых услуг с видом сооружения; 4) наличие бюджетного финансирования и государственной поддержки развития физической культуры и спорта, направленной на развитие здорового образа жизни для всех слоев населения. Выявленная специфика позволила уточнить понятие объектов спортивной инфраструктуры и предложить классификацию объектов с целью дифференциации для оценки эффективности их функционирования по форме собственности, источникам финансирования, получателям эффекта, непосредственному эффекту, категориям, целевому и техническому назначению.

Исследование различных точек зрения дало возможность выделить подходы к категории «социальная эффективность», что позволило уточнить понятие социальной эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры. Целевая направленность деятельности объектов заключается в предоставлении доступных спортивных, спортивно-зрелищных и оздоровительных услуг, удовлетворение соответствующих потребностей личности. Качественными показателями социальной эффективности выступают удовлетворенность потребителей и доступность услуг.

Под экономической эффективностью функционирования объектов спортивной инфраструктуры, следует понимать рациональное использование

активов спортивных объектов и затрачиваемых на эти цели государственных финансовых ресурсов, определяемое соотношением доходов и расходов, критерием оценки которой является возмещение затрат (переменных, постоянных эксплуатационных), амортизационных отчислений и обеспечение необходимой для развития объектов нормы рентабельности доходами, получаемыми при функционировании объектов спортивной инфраструктуры с учетом адресного бюджетного финансирования.

Сформулировано понятие «социально-экономическая эффективность функционирования объектов спортивной инфраструктуры», которое базируется на понятиях социальной и экономической эффективности и определяется как рациональное использование объектов спортивной инфраструктуры, достигаемое, если в процессе их функционирования удовлетворяются потребности населения, предоставляются доступные спортивные, спортивно-зрелищные и оздоровительные услуги, обеспечивающие возмещение переменных, постоянных, эксплуатационных затрат, амортизационных отчислений доходами, включающими адресное бюджетное финансирование и меры государственной поддержки, а также прибыль, необходимую для развития объекта.

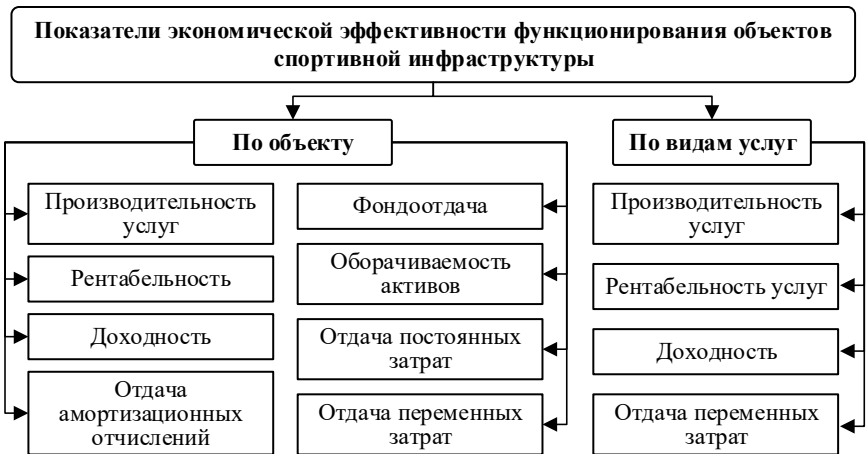
В контексте исследования предлагается использовать термин «объекты спортивной инфраструктуры» вместо термина «физкультурно-спортивные сооружения», что позволяет объединить объекты физической культуры, спорта и их инженерно-техническую инфраструктуру.

Рассмотренные подходы и предложенная формулировка дали возможность сформировать основу для разработки методического обеспечения оценки экономической и социальной эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, методики комплексной оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры и практические рекомендации по повышению эффективности их функционирования.

Во второй главе «**Анализ функционирования объектов спортивной инфраструктуры и методическое обеспечение оценки их экономической и социальной эффективности**» представлены данные проведенного исследования, которые включают в себя: анализ финансово-хозяйственной деятельности объектов спортивной инфраструктуры города Минска и Минской области, анализ данных социологического опроса сотрудников спортивных объектов, потребителей услуг и населения за период с 2013 по 2018 годы. Изучение деятельности объектов спортивной инфраструктуры показало, что в настоящее время не разработаны критерии для оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры. Оценка проводится методами временного, объектного и среднеотраслевого сравнения только по показателям загрузки и

самофинансирования, которые не позволяют выявить первопричины сложившейся ситуации и сформировать направления повышения эффективности.

Для устранения выявленных недостатков в работе объектов разработано методическое обеспечение оценки экономической и социальной эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры. Методики оценки экономической и социальной эффективности функционирования объекта спортивной инфраструктуры включают следующие этапы: 1) сбор исходных данных; 2) расчет показателей экономической и социальной эффективности функционирования объекта и оказываемых услуг; 3) анализ динамики показателей; 4) выработка направлений и мероприятий, обеспечивающих повышение эффективности. Оценивать экономическую эффективность предлагается по группе показателей, приведенных на рисунке 1.



**Рисунок 1. - Показатели экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры**

Объем услуг в человеко-часах на один рубль финансирования позволяет сопоставить объемы различных видов услуг, оказываемых за счет бюджетных и внебюджетных источников, формировать государственный заказ на их оказание. Оценка экономической эффективности базируется на степени возмещения переменных и постоянных затрат за счет доходов, получаемых при функционировании объектов. Постоянные затраты предложено разделить на затраты, связанные с эксплуатацией объекта, и амортизационные отчисления, что позволило учесть уровень возмещения эксплуатационных затрат и амортизации. Предлагается рассчитывать показатель доходности с

декомпозицией его по уровням возмещения затрат и прибыли, что позволяет оценить степень достижения объектом условий самостоятельной безубыточной деятельности. Данный показатель используется в комплексной методике оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры.

Методика оценки социальной эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, кроме используемых в настоящее время количественных показателей, включает коэффициент загрузки по услугам, оказываемым на бюджетной основе, а также отдельным этапом предусматривает определение качественных показателей доступности услуг и удовлетворенности ими на основе социологических опросов (рисунок 2).



**Рисунок 2. – Количественные и качественные показатели социальной эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры**

В отличие от существующих, предлагаемая методика дает возможность проанализировать удовлетворенность посетителей объекта, что позволяет оценить социальную эффективность потребителями услуг. Качественные показатели выявляют причины сложившегося состояния и, соответственно, помогают сформировать пути повышения эффективности.

Для расчета качественных показателей доступности и удовлетворенности как по отдельным видам услуг, так и для всего объекта в целом, автором разработаны инструменты в виде опросных листов и трех видов анкет, позволяющие изучить половозрастной портрет потребителя услуг спортивных

объектов; выявить наиболее популярные, пользующиеся спросом у конечного потребителя виды услуг; идентифицировать основные факторы принятия решения о посещении конкретного физкультурно-спортивного объекта; определить приемлемый для населения диапазон цен на предоставляемые виды спортивных и оздоровительных услуг; анализировать поведение потребителей.

В третьей главе «**Социально-экономическая эффективность функционирования объектов спортивной инфраструктуры и пути ее повышения**» разработана методика комплексной оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, базирующаяся на использовании бального метода. Показатели социальной эффективности соотносятся с коэффициентом значимости и рассчитываются по формуле (1):

$$P_{сэ} = \frac{\sum_{n=1}^N (BK^n \cdot KЗ^n) + \sum_{m=1}^M (BC^m \cdot KЗ^m)}{\sum_{n=1}^N (BK_{max}^n \cdot KЗ^n) + \sum_{m=1}^M (BC_{max}^m \cdot KЗ^m)} \cdot 100\%, \quad (1)$$

где  $P_{сэ}$  – комплексный показатель социальной эффективности, %;

$N$  – количество количественных показателей социальной эффективности;

$M$  – количество качественных показателей социальной эффективности;

$BK^n$  – фактически набранные баллы по  $n$ -му количественному показателю социальной эффективности;

$BC^m$  – фактически набранные баллы по  $m$ -му качественному показателю социальной эффективности;

$BK_{max}^n$  – максимальное количество баллов по  $n$ -му количественному показателю социальной эффективности;

$BC_{max}^m$  – максимальное количество баллов по  $m$ -му качественному показателю социальной эффективности;

$KЗ^n$  – коэффициент значимости  $n$ -го количественного показателя;

$KЗ^m$  – коэффициент значимости  $m$ -го качественного показателя.

Итоговая оценка социальной эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры может быть высокой, средней, удовлетворительной и неудовлетворительной. Комплексная оценка социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры может быть высокой, выше средней, средней, удовлетворительной, низкой и неудовлетворительной (рисунок 3). Применение методики на объекте ГУ «Сморгонский центр физкультурно-оздоровительной и спортивной работы» позволило оценить эффективность функционирования объекта как среднее. Проблемы, выявленные в процессе анализа, дали возможность сконцентрировать усилия на устранении недочетов в работе по

основным направлениям, что позволило повысить социально-экономическую эффективность на 3,9 % в первом полугодии 2019 года. Дальнейшая реализация предложенных мер будет способствовать повышению результата работы до уровня выше среднего.

| Уровень доходности (Д), обеспечивающий: |  | Социальная эффективность ( $\mathcal{E}_{\text{соц}}$ ) |  |   |  |
|---|--|---|--|---|--|
|   |  | Высокая<br>$\mathcal{E}_{\text{соц}} > 90\%$            | Средняя<br>$70\% < \mathcal{E}_{\text{соц}} \leq 90\%$ | Удовлетворительная<br>$50\% < \mathcal{E}_{\text{соц}} \leq 70\%$ | Неудовлетворительная<br>$\mathcal{E}_{\text{соц}} \leq 50\%$ |
| Экономическая эффективность             | Возмещение переменных ( $Z_{\text{пер}}$ ), постоянных эксплуатационных затрат ( $Z_{\text{п.э}}$ ) и амортизации (АО):<br>$D > 100$   | Высокая   | Выше средней   | Средняя   | Ниже средней   |
|   | Возмещение переменных и постоянных эксплуатационных затрат, невозмещение амортизационных отчислений:<br>$(Z_{\text{пер}} + Z_{\text{п.э}}) \leq D < (Z_{\text{пер}} + Z_{\text{п.э}} + \text{АО})$ | Выше средней  | Средняя  | Ниже средней  | Удовлетворительная   |
|   | Возмещение переменных затрат и невозмещение постоянных эксплуатационных затрат:<br>$Z_{\text{пер}} \leq D \leq (Z_{\text{пер}} + Z_{\text{п.э}})$  | Средняя   | Ниже средней   | Удовлетворительная  | Низкая   |
|   | Невозмещение переменных затрат:<br>$D < Z_{\text{пер}}$  | Ниже средней  | Удовлетворительная                                     | Низкая  | Неудовлетворительная   |

**Рисунок 3. – Комплексная оценка социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры**

На основании результата комплексной оценки предлагается выработка практических рекомендаций повышения эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры. Направления и пути повышения эффективности включают: совершенствование подходов к ценообразованию и управлению затратами; развитие технологий информационного продвижения услуг; внедрение автоматизированных систем управления; оптимизацию объема и набора услуг, их качества; развитие материально-технической базы на условиях государственно-частного партнёрства, совершенствование системы оплаты труда во взаимосвязи с финансовыми результатами функционирования

объекта. Реализация этих подходов обеспечивает повышение социальной и экономической эффективности за счет гармонизации интересов руководителей, собственников спортивных объектов и населения.

С целью стимулирования повышения социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, предлагаются рекомендации по оценке целесообразности оказания мер государственной поддержки и обоснованию потребности в адресном бюджетном финансировании объектов спортивной инфраструктуры.

Целесообразность оказания мер государственной поддержки обоснована уровнем износа объекта и расположением объектов в населенных пунктах с малой численностью населения, дотационных регионах, что позволяет обеспечить выполнение ими социальных функций. Суть обоснования потребности в адресном бюджетном финансировании состоит в расчете объемов бюджетного финансирования, исходя из видов и объемов предоставляемых услуг, и базируется на показателе рациональности расходования бюджетных средств, который позволяет контролировать и оценивать отдачу от вложенных бюджетных средств. Данный показатель рассчитывается по формуле (2):

$$P_{\text{рбс}} = \frac{Z_{\text{фвд}} / \Phi_{\text{б}}}{Z_{\text{фвд}} / \Phi_{\text{в}}}, \quad (2)$$

где  $P_{\text{рбс}}$  – показатель рационального расходования бюджетных средств;

$Z_{\text{фбд}}$  – фактическая загрузка по бюджетной деятельности, чел.-час.;

$\Phi_{\text{б}}$  – величина бюджетного финансирования, руб.;

$Z_{\text{фвд}}$  – фактическая загрузка по внебюджетной деятельности, чел.-час.;

$\Phi_{\text{в}}$  – величина внебюджетного финансирования, руб.

Значение оценки предлагаемого показателя заключается в том, что объем предоставляемых услуг в расчете на 1 рубль бюджетного финансирования должен быть равен или выше, чем объем предоставляемых внебюджетных услуг в расчете на 1 рубль внебюджетного финансирования. Значение показателя  $K_{\text{рбс}}$  выше единицы означает, что объем услуг, оказываемых на бюджетной основе в расчете на один рубль финансирования выше, чем на внебюджетной. Значение, равное единице, означает равноэффективность использования бюджетных и внебюджетных средств. Значение показателя меньше единицы свидетельствует о том, что объект спортивной инфраструктуры в расчете на рубль финансирования оказывает больше внебюджетных услуг, чем бюджетных. То есть расходование бюджетных средств не рационально.

Обоснование потребности в адресном бюджетном финансировании рассмотрено на примере спортивного объекта г. Сморгонь (таблица 1). Целесообразность государственной поддержки для данного объекта определена как

возможная, показатель рациональности расходования бюджетных средств следует повысить до 1,05.

Таблица 1 – Обоснование потребности в адресном бюджетном финансировании спортивного объекта г. Сморгонь.

| Название показателя                                      | Базовые значения показателя | Сценарий 1<br>Изменение объемов бюджетного финансирования<br>(Сохранение загрузки) | Сценарий 2<br>Сохранение объемов бюджетного финансирования<br>(Изменение загрузки) | Сценарий 3<br>Изменение объемов бюджетного финансирования и загрузки объекта |
|--|-----------------------------|--|--|--|
| Потребность в бюджетном финансировании, %                | 58,92                       | 58,92  | 59,09  | 59,02  |
| Объем бюджетного финансирования, тыс. руб.               | 599,13                      | 560,89   | 599,13   | 590,14   |
| Коэффициент рационального расходования бюджетных средств | 0,98                        | 1,05   | 1,05   | 1,02   |
| Социальная эффективность, %                              | 92                          | 92   | 95,67  | 94,02  |
| Загрузка по бюджетному финансированию, чел-час           | 195 043                     | 195 043  | 208 338  | 201 691  |

Предложено три сценария определения величины бюджетного финансирования: 1) изменение объемов адресного бюджетного финансирования; 2) изменение загрузки по бюджетным услугам при неизменном финансировании; 3) изменение объемов бюджетного финансирования и загрузки объекта. Выбор сценария зависит от целей и объемов бюджетного финансирования: при ограничении средств реализуется первый сценарий. Для объектов, социальная значимость которых высока и оказание мер государственной поддержки которым целесообразно, предлагается реализация второго сценария: увеличение загрузки объекта по услугам, оказываемым за счет средств бюджета. Третий сценарий предусматривает одновременное изменение и объемов бюджетного финансирования, и загрузки объектов, обеспечивая рациональность расходования бюджетных средств.

В качестве направлений практического использования методические подходы, предложенные автором, позволяют:

– дать оценку экономической и социальной эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры с целью выявления проблем



в работе объекта, что позволяет принимать обоснованные решения для повышения эффективности их функционирования;

– выявить резервы в использовании имеющихся ресурсов и возможности объектов спортивной инфраструктуры вести самостоятельную финансово-хозяйственную деятельность;

– проводить факторный анализ социально-экономической эффективности, осуществлять мониторинг ее динамики;

– создать основу для оценки органами государственного управления эффективности управления объектами спортивной инфраструктуры и расходования бюджетных средств, обосновать потребность в бюджетном финансировании и целесообразности мер государственной поддержки.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

### **Основные научные результаты диссертации**

1. В диссертации исследованы теоретические основы оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры. Выявлена специфика оценки эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, уточнены понятия социальной, финансовой, экономической эффективности, относящиеся непосредственно к объектам спортивной инфраструктуры.

На основании существующих подходов и собственных теоретических разработок сформулировано определение понятия «социально-экономическая эффективность функционирования объектов спортивной инфраструктуры», выявленная специфика позволила уточнить понятие объектов спортивной инфраструктуры и предложить классификацию с целью их дифференциации для оценки эффективности их функционирования: по форме собственности, источникам финансирования, получателям эффекта, непосредственному эффекту, категориям, целевому и техническому назначению [4, 6, 8, 9, 11, 13, 18].

2. С целью оценки экономической и социальной эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры разработано методическое обеспечение, включающее методику оценки экономической эффективности и методику оценки социальной эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, базирующиеся на использовании системы показателей и критериев эффективности оказания отдельных видов услуг и объекта в целом. Методическое обеспечение было использовано для оценки экономической и социальной эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры «СДЮШОР по фигурному катанию на коньках главного управления спорта и туризма Мингорисполкома» и

ГУ «Сморгонский центр физкультурно-оздоровительной и спортивной работы», что позволило разработать рекомендации по повышению эффективности их работы [1, 2, 7, 12, 14, 16].

3. Разработана методика комплексной оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, позволяющая учесть неоднородные количественные и качественные показатели с дифференциацией результата оценки по семи диапазонам. Авторская методика комплексной оценки апробирована на следующих объектах: ГУ «Городской центр олимпийского резерва по теннису», Коммунальное культурно-спортивное унитарное предприятие «Аква-Минск», Государственное учреждение физической культуры и спорта «Хоккейный клуб «Юность – Минск», «Многофункциональный культурно-спортивный комплекс Минск-Арена», ГУ «Сморгонский центр физкультурно-оздоровительной и спортивной работы», позволила оценить их деятельность за разные периоды времени с учетом выполнения социальных функций и экономической эффективности, предложить направления повышения эффективности [3].

4. Практические рекомендации включают: а) предложения по повышению социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры; б) рекомендации по обоснованию потребности в бюджетном финансировании; в) рекомендации по оценке целесообразности оказания мер государственной поддержки; г) рекомендации по оценке эффективности расходования бюджетных средств. Реализация авторских предложений позволяет повысить экономическую и социальную эффективность функционирования объектов спортивной инфраструктуры, обосновать меры государственной поддержки и оценить эффективность расходования бюджетных средств. Рекомендации по обоснованию потребности в бюджетном финансировании и целесообразности государственной поддержки объектов спортивной инфраструктуры были внедрены в Главное управление спорта и туризма Миноблсполкома [5, 10, 15, 17, 19, 20].

### **Рекомендации по практическому использованию результатов**

Полученные результаты имеют практическую значимость, так как оценка экономической эффективности функционирования объекта спортивной инфраструктуры позволяет выявить слабые стороны в управлении и принять необходимые меры, направленные на повышение эффективности их функционирования. Предложения по повышению социально-экономической эффективности являются действенным инструментом стимулирования деятельности объектов спортивной инфраструктуры, формируют подходы к обоснованию бюджетного финансирования и обеспечивают переход на самофинансирование.

Результаты исследования использованы в практической деятельности «Многофункционального культурно-спортивного комплекса Минск-Арена» (Справка от 20.12.2018), «Специализированной детско-юношеской школы олимпийского резерва по фигурному катанию на коньках главного управления спорта и туризма Мингорисполкома» (Акт от 05.02.2019), Государственного учреждения «Сморгонский центр физкультурно-оздоровительной и спортивной работы» (Акт от 14.08.2019), Главного управления спорта и туризма Миноблисполкома (Акт от 16.09.2019).

Теоретические положения могут применяться научно-исследовательскими организациями, а также высшими учебными заведениями для повышения научного уровня и в образовательном процессе. В частности, теоретические и методические основы оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры использованы в учебном процессе при обучении дисциплинам «Физкультурно-спортивные сооружения», «Социальные основы развития спортивной инфраструктуры» (Акты от 24.04.2018) и дисциплине «Экономика проектирования и строительства» БНТУ (Акт от 31.05.2019).

**СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ****Статьи в изданиях, включенных в перечень научных изданий  
Республики Беларусь для опубликования результатов  
диссертационных исследований**

1. Карнейчик, В. В. Факторы, оказывающие влияние на ценообразование в области физкультурно-спортивных услуг в Республике Беларусь / В. В. Карнейчик // Вестник полоцкого государственного университета. Серия D. Экономические и юридические науки : научно-теоретический журнал. – Новополоцк : ПГУ, 2013. – № 14. – С. 72 – 78.
2. Карнейчик, В. В. Характеристика показателей оценки социальной эффективности функционирования спортивных объектов / В. В. Карнейчик // Экономика и управление. – Минск: МУУ, 2014. – №. 3 (39). – С. 26 – 30.
3. Карнейчик, В. В. Методика оценки социально-экономической эффективности функционирования спортивных объектов / В. В. Карнейчик // Экономическая наука сегодня: сб. науч. статей ; редкол.: С. Ю. Солодовников [и др.]. – Минск : БНТУ, 2017. – Вып. 6. – С. 209 – 218.
4. Карнейчик, В. В. Особенности определения социальной эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры / В. В. Карнейчик // Экономическая наука сегодня: сб. науч. статей ; редкол. С. Ю. Солодовников [и др.]. – Минск : БНТУ, 2018. – Вып. 8. – С. 298 – 306.
5. Карнейчик, В. В. Повышение экономической эффективности функционирования спортивных сооружений в Республике Беларусь / В. В. Карнейчик // Новости науки и технологий. – 2019. – № 1 (48). – С. 42 – 48.

**Материалы конференций, тезисы докладов**

6. Карнейчик, В. В. Анализ проблем перехода объектов спортивной инфраструктуры на самофинансирование / В. В. Карнейчик // Наука – образованию, производству, экономике : материалы Десятой междунар. науч.-техн. конф., Минск, 2012 г. : в 4 т. / Белорус. нац. техн. ун.-т ; редкол.: Б. М. Хрусталева, Ф. А. Романюк, А. С. Калиниченко. – Минск, 2012. – Т. 2. – С. 281 – 282.
7. Карнейчик, В. В. Оценки загрузки физкультурно-спортивных сооружений как фактор повышения эффективности их функционирования / В. В. Карнейчик // Состояние и перспективы технического обеспечения спортивной деятельности : материалы II междунар. науч.-техн. конф., Минск, 18-19 окт. 2012 г. : / Белорус. нац. техн. ун.-т ; редкол.: И. В. Бельский [и др.]. – Минск, 2012. – С. 167 – 171.

8. Карнейчик, В. В. Социально-экономическая эффективность функционирования спортивных сооружений в Республике Беларусь / В. В. Карнейчик // Актуальные проблемы экономики строительства : материалы республ. науч.-практ. конф., Минск, 30 ноября – 2 декабря 2011 г. / Белорус. нац. техн. ун.-т ; редкол: О. С. Голубова [и др.]. – Минск, 2013. – С. 70 – 75.

9. Карнейчик, В. В. Актуальные вопросы перехода объектов спортивной инфраструктуры на самофинансирование / О. С. Голубова, В. В. Карнейчик // Актуальные вопросы экономики строительства и городского хозяйства : материалы междунар. науч.-практ. конф., Минск, 26-27 апр. 2012 г. / Белорус. нац. техн. ун.-т ; редкол: О. С. Голубова [и др.]. – Минск, 2013. – С. 30 – 35.

10. Карнейчик, В. В. Анализ зарубежного опыта в области сертификации физкультурно-спортивных услуг / В. В. Карнейчик // Наука – образованию, производству, экономике : материалы Одиннадцатой междунар. науч.-техн. конф., Минск, 2013 г. : в 4 т. / Белорус. нац. техн. ун.-т ; редкол.: Б. М. Хрусталева, Ф. А. Романюк, А. С. Калиниченко. – Минск, 2013. – Т. 2. – С. 276.

11. Карнейчик, В. В. Правовые аспекты развития предпринимательской деятельности в некоммерческих физкультурно-спортивных организациях Республики Беларусь / В. В. Карнейчик // Человек, психология, экономика, право, управление: проблемы и перспективы : материалы XVI междунар. науч. конф. аспирантов, магистрантов и студентов, Минск, 18 мая 2013 г. / Минский ин-т управления ; редкол. В. В. Гедранович [и др.]. – Минск, 2013. – С. – 111.

12. Карнейчик, В. В. Анализ факторов влияющих на загруженность спортивных объектов / В. В. Карнейчик, О. С. Голубова // Актуальные проблемы экономики строительства : материалы республ. науч.-практ. конф., Минск, 4-6 декабря 2012 г. / Белорус. нац. техн. ун.-т ; редкол : О. С. Голубова [и др.]. – Минск, 2014. – С. 51 – 54.

13. Карнейчик, В. В. Проблемы финансирования спортивных объектов в Республике Беларусь / В. В. Карнейчик // Актуальные вопросы экономики строительства и городского хозяйства : материалы междунар. науч.-практ. конф., Минск, 23-24 апр. 2013 г. / Белорус. нац. техн. ун.-т ; редкол: О. С. Голубова [и др.]. – Минск, 2014. – С. 163 – 171.

14. Карнейчик, В. В. Стратегические задачи управления работой спортивных объектов / В. В. Карнейчик // Наука – образованию, производству, экономике : материалы 12-й междунар. науч.-техн. конф., – Минск, 2014 г.: в 4 т. / Белорус. нац. техн. ун.-т ; редкол.: Б. М. Хрусталева, Ф. А. Романюк, А. С. Калиниченко. – Минск, 2014. – Т. 2. – С. 261.

15. Карнейчик, В. В. Инновационная деятельность в области развития рынка физкультурно-спортивных услуг / В. В. Карнейчик, О. С. Голубова // Тезисы докладов XVII междунар. науч. конф. молодых ученых, Минск,

17–18 апр. 2014 г. / Гос. ин-т управления и соц. технологий БГУ; редкол.: В. В. Манкевич (отв. ред.) [и др.]. – Минск, 2014. – С. 107 – 108.

16. Карнейчик, В. В. Показатели оценки экономической эффективности функционирования спортивных объектов / В. В. Карнейчик // Актуальные вопросы экономики строительства и городского хозяйства : междунар. науч.-практ. конф., Минск, 13-14 мая 2014 г. / Белорус. нац. техн. ун.-т ; редкол.: О. С. Голубова [и др.]. – Минск, 2015. – С. 74 – 82.

17. Карнейчик, В. В. Стратегические задачи в системе управления спортивными объектами / В. В. Карнейчик // Инновационное развитие экономики: предпринимательство, образование, наука : III междунар. науч.-практ. конф., Минск, 2017 г.: сб. науч. ст. / Гос. ин-т управления и соц. технологий БГУ ; редкол.: Т. В. Борздова (отв. ред.) [и др.]. – Минск, 2017. – С. 173 – 175.

18. Карнейчик, В. В. Подходы к определению категории «социальная эффективность» / В. В. Карнейчик, О. С. Голубова // Экономика строительного комплекса и городского хозяйства : материалы, материалы междунар. науч.-практ. конф., Минск, 5-8 декабря 2017 г. / Белорус. нац. техн. ун.-т ; редкол.: О. С. Голубова [и др.]. – Минск, 2018. – С. 172 – 175.

19. Карнейчик, В. В. Роль государства в управлении работой спортивных сооружений / В. В. Карнейчик // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 16-й междунар. науч.-техн. конф., – Минск, 2018 г.: в 4 т. / Белорус. нац. техн. ун.-т ; редкол.: С. В. Харитончик, А. М. Маляревич, А. С. Калиниченко. – Минск, 2018. – Т. 2. – С. 252.

20. Карнейчик, В. В. Ценообразование в сфере физкультурно-оздоровительных услуг / В. В. Карнейчик // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 16-й междунар. науч.-техн. конф., – Минск, 2018 г.: в 4 т. / Белорус. нац. техн. ун.-т ; редкол.: С. В. Харитончик, А. М. Маляревич, А. С. Калиниченко. – Минск, 2018. – Т. 2. – С. 253.

**Карнейчык Вераніка Віктараўна****Метадычнае забеспячэнне ацэнкі сацыяльна-эканамічнай  
эфектыўнасці функцыянавання аб'ектаў спартыўнай інфраструктуры**

**Ключавыя словы:** сацыяльная эфектыўнасць, эканамічная эфектыўнасць, сацыяльна-эканамічная эфектыўнасць, аб'екты спартыўнай інфраструктуры.

**Мэта працы:** развіццё тэарэтыка-метадычнага забеспячэння ацэнкі сацыяльна-эканамічнай эфектыўнасці функцыянавання аб'ектаў спартыўнай інфраструктуры.

**Метады даследавання:** агульнанавуковыя, сістэмны падыход, інстытуцыянальны падыход, метады экспертных ацэнак, метады сацыялагічных апытанняў.

**Атрыманыя вынікі і іх навізна:** развіты тэарэтычныя асновы ацэнкі сацыяльна-эканамічнай эфектыўнасці функцыянавання аб'ектаў спартыўнай інфраструктуры, распрацавана метадычнае забеспячэнне ацэнкі эканамічнай і сацыяльнай эфектыўнасці функцыянавання аб'ектаў спартыўнай інфраструктуры, якое ўключае сістэму паказчыкаў ацэнкі, якія ўлічваюць спецыфіку дзейнасці спартыўных аб'ектаў; распрацавана метадыка комплекснай ацэнкі сацыяльна-эканамічнай эфектыўнасці функцыянавання аб'ектаў спартыўнай інфраструктуры, інтэгрыруючая ў адзіную сістэму паказчыкі эканамічнай і сацыяльнай эфектыўнасці; практычныя рэкамендацыі павышэння эфектыўнасці функцыянавання аб'ектаў спартыўнай інфраструктуры, якія ўключаюць ацэнку патрэбнасці ў адрасным бюджэтным фінансаванні, ацэнку мэтазгоднасці аказання мер дзяржаўнай падтрымкі і рацыянальнасці расходвання бюджэтных сродкаў.

**Ступень выкарыстання:** вынікі праведзенага даследавання апрабаваны і прыняты да ўкаранення ў «Шматфункцыянальны культурна-спартыўны комплекс Мінск-Арэна», «СДЮШАР па фігурным катанні на каньках ГУ спорту і турызму Мінгарвыканкама», ДУ «Смаргонскі цэнтр фізкультурна-аздараўленчай і спартыўнай работы», ГУ спорту і турызму Мінаблвыканкама, у навучальным працэсе Беларускага нацыянальнага тэхнічнага ўніверсітэта.

**Галіна выкарыстання:** аб'екты спартыўнай інфраструктуры, органы дзяржаўнага кіравання, якія рэгулююць дзейнасць спартыўных аб'ектаў, навучальны працэс і даследаванні па дадзенай праблематыцы.

## РЕЗЮМЕ

**Карнейчик Вероника Викторовна**

**Методическое обеспечение оценки социально-экономической  
эффективности функционирования объектов спортивной  
инфраструктуры**

**Ключевые слова:** социальная эффективность, экономическая эффективность, социально-экономическая эффективность, объекты спортивной инфраструктуры.

**Цель работы:** развитие теоретико-методического обеспечения оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры.

**Методы исследования:** общенаучные, системный подход, институциональный подход, метод экспертных оценок, методы социологических опросов.

**Полученные результаты и их новизна:** развиты теоретические основы методического обеспечения оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры; разработано методическое обеспечение оценки экономической и социальной эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, включающее систему показателей оценки, учитывающих специфику деятельности спортивных объектов; разработана методика комплексной оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, интегрирующая в единую систему показатели экономической и социальной эффективности; практические рекомендации повышения эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры, включающие оценку потребности в адресном бюджетном финансировании, оценку целесообразности оказания мер государственной поддержки и рациональности расходования бюджетных средств.

**Степень использования:** результаты проведенного исследования апробированы и приняты к внедрению в «Многофункциональном культурно-спортивном комплексе Минск-Арена», «СДЮШОР по фигурному катанию на коньках ГУ спорта и туризма Мингорисполкома», ГУ «Сморгонский центр физкультурно-оздоровительной и спортивной работы», ГУ спорта и туризма Миноблисполкома, в учебном процессе Белорусского национального технического университета.

**Область применения:** объекты спортивной инфраструктуры, органы государственного управления, регулирующие деятельность спортивных объектов, учебный процесс и исследования по данной проблематике.



## SUMMARY

**Karneichyk Veronika Viktorovna**

### **Methodological support for assessing the socio-economic efficiency of the functioning of sports infrastructure**

**Keywords:** social efficiency, economic efficiency, socio-economic efficiency, the functioning of sports infrastructure facilities.

**The purpose of the work:** development of theoretical and methodological support for assessing the socio-economic effectiveness of the functioning of sports infrastructure.

**Research methods:** general scientific, systems approach, institutional approach, method of expert assessments, methods of sociological polls.

**The results obtained and their novelty:** the theoretical foundations of methodological support for assessing the socio-economic efficiency of the functioning of sports infrastructure facilities have been developed; methodological support has been developed for assessing the economic and social effectiveness of the functioning of sports infrastructure facilities, including a system of assessment indicators that take into account the specifics of sports facilities; a methodology has been developed for a comprehensive assessment of the socio-economic efficiency of the functioning of sports infrastructure facilities that integrates indicators of economic and social efficiency into a single system; practical recommendations for improving the functioning of sports infrastructure facilities, including assessing the need for targeted budget financing, evaluating the feasibility of providing state support measures and the rationality of spending budget funds.

**Scope of application:** the results of the study were tested and accepted for implementation in the "Multifunctional cultural and sports complex Minsk-Arena", "Sports and Figure Skating School for Sport and Tourism of the Minsk City Executive Committee," Smorgon Center for Health and Fitness, Sports and Tourism of the Minsk City Executive Committee, in the educational process of the Belarusian National Technical University.

**Scope:** objects of sports infrastructure, government bodies that regulate the activities of sports facilities, the educational process and research on this issue.

Научное издание

**КАРНЕЙЧИК**  
**Вероника Викторовна**

**МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
ОЦЕНКИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОБЪЕКТОВ СПОРТИВНОЙ  
ИНФРАСТРУКТУРЫ**

Автореферат диссертации  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление  
народным хозяйством (специализация – экономика, организация  
и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Подписано в печать 18.11.2019. Формат 60×84 <sup>1</sup>/<sub>16</sub>. Бумага офсетная. Ризография.  
Усл. печ. л. 1,40. Уч.-изд. л. 1,09. Тираж 80. Заказ 832.

Издатель и полиграфическое исполнение: Белорусский национальный технический университет.  
Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя, распространителя  
печатных изданий № 1/173 от 12.02.2014. Пр. Независимости, 65. 220013, г. Минск.