предотвращать возникновение рисков или уменьшать их влияние на проект. Руководство проекта может ежедневно, еженедельно или ежемесячно просматривать график, что поможет отслеживать риски.

Заключение. Управление рисками является одним из приоритетных этапов при управлении проектами. Ведь если компания не будет реагировать на риски и не будет искать способы их исключения, то проект не будет доведен до логического конца. Если компания сможет внедрить данные этапы управления рисками при управлении проектами, то появится возможность более эффективно управлять будущими проектами. Однако нет необходимости придерживаться одной схемы управления проектами. Ведь при использовании конкретной программы действий на одном проекте, можно повысить риски такими же действиями на другом. Для этого необходимо экспериментировать или пробовать разные подходы или инструменты управления проектами в своем стиле управления, чтобы минимизировать риски.

ЛИТЕРАТУРА

1. Этапы управления рисками [Электронный ресурс] – Режим доступа : https://center-yf.ru/data/Menedzheru/Etapy-upravleniya-riskom.php . – Дата доступа: 07.03.2020

2. «Управление рисками» [Электронный ресурс] – Режим доступа : http://sewiki.ru/Управление_рисками . Дата доступа: 07.03.2020

УДК 330.332

PROJECT EXPERT И РАСЧЕТНОЕ КОНСТРУИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Е. Н. Терешко, А. А. Лысая*, студенты группы 10507116 ФММП БНТУ,*
научный руководитель – канд. экон. наук, доцент ***Н.В. Жудро***

Резюме – В статье обосновывается идея о том, что использование информационных технологий является не только инновационным, отличительным признаком и конкурентным преимуществом для предприятия, но и также необходимым условием эффективного бизнеса. В статье раскрываются проблемы, которые связаны с управлением проектами на предприятиях. Эти проблемы тесно связаны с необходимостью поиска IT- инструментов, поддерживающих работу руководителей проектов. Программы, которые позволяют проанализировать ресурсы проекта, как раз и являются примерами таких решений.

Summary – The article substantiates the idea that the use of information technology is not only an innovative, distinctive feature and competitive advantage for an enterprise, but also a necessary condition for an effective business. The article reveals the problems that are associated with project management in enterprises. These problems are closely related to the need to find IT tools that support the work of project managers. Programs that allow you to analyze project resources are just examples of such decisions.

Введение. Теперь как бизнесменам, так и инвесторам необходимо провести всесторонний анализ набора инвестиционных проектов для того, чтобы выбрать из них те проекты, которые отвечают их потребностям и требованиям в ресурсах, в периоде окупаемости инвестиций и в инвестиционным эффекте. Данное условие реализуется в условиях ограничения ресурсов – в первую очередь трудовых, финансовых и других видов ресурсов. В таких условиях применение специальных компьютерных программ в процессе анализа и планирования инвестиционных проектов является одним из современных методов.

Одним из таких программ является Project Expert, который позволяет для автоматического расчета необходимой финансовой деятельности, додать толкование их конкретных ценностей, осуществить комплексный анализ проектов с точки зрения их эффективности.

Основная часть. Сегодня существует ряд подходов к определению “управление инвестиционными проектами”. Существует наиболее сложный подход. Данный подход заключается в анализе управления инвестиционными проектами как комплекса процессов менеджмента, а именно: планирования, организации, мотивации, контроля и координации, на протяжении всего жизненного цикла проекта на основе использования системы современных методов и оборудования управления.

Главной целью является обеспечение эффективной реализации результатов проекта, которые связаны со структурой и количеством работ, удовлетворенностью участников проекта, качеством и стоимость. Данные этапы управления инвестиционными проектами зависят от правильного анализа инвестиционных проектов и рационального выбора наиболее оптимальных проектов по критериям, которые необходимы для проекта.

Структурированные процессы для минимизации рисков, максимального повышения окупаемости инвестиций и принятия решений, которые позволяют поддерживать и получать инвестиции используется специальными программами для управления инвестициями.

Финансовая модель предприятия является основой оценки эффективности инвестиционных проектов в такой программе, как Project Expert. В такой модели прописываются имитации всех платежей, которые связаны с реализацией проекта, бухгалтерские операции, а также поступления от продаж.

Модель компании, построенная в программе, позволяется не только оценивать влияние на проект изменений, которые происходят за пределами внутренних факторов организации, например, налоги, инфляция, изме-

нения в сырье цены на материалы и т.д, но и также позволяет проанализировать различные варианты реализации данного проекта [1].

С использованием Project Expert у участников инвестиционного проекта есть такие возможности как:

- разработка финансового плана и определение потребности в денежных ресурсах на будущие периоды. Данная модель позволяет анализировать несколько вариантов развития бизнеса и выбрать оптимальный вариант для реализации бизнеса. Программа позволяет также оценить, как внедрение бизнес-плана будет влиять на эффективность деятельности организации;
- определить и уточнить схему финансирования, провести оценку возможности эффективности денег из разных источников;
- разработать и усовершенствовать план для реализации инвестиционного проекта, определить новую маркетинговую стратегию, которая сможет обеспечить рациональное использование трудовых и финансовых ресурсов на проект, также использование материалов;
- проанализировать различные сценарии развития проекта в будущем, различные значения факторов, которые способны повлиять на финансовые результаты;
- подготовить подходящий бизнес-план инвестиционного проекта;
- проконтролировать выполнение бизнес-плана [1].

Также можно выделить несколько преимуществ использования программы Project Expert.

Во-первых, важным преимуществом является экономия ресурсов от использования данного программного продукта. Много операций, которые могли бы стать разработчиком бизнес-плана инвестиционного проекта, должны были быть внедрены вручную. На сегодняшний день разработка отличного бизнес-плана инвестиционного проекта может включать в себя строительство и также анализ различных сценариев развития бизнеса [2].

Второе преимущество Project Expert – это комплексный подход к анализу инвестиционных проектов, позволяющий учитывать совокупность факторов внутренней и внешней среды. Комплексный подход к бизнес-планированию в Project Expert состоит в том, что бизнес-планирование происходит с максимально возможным учетом всех факторов, которые влияют на проект со стороны внешних и внутренних условий – цены на сырье, влияние различных макроэкономических факторов. Программа позволяет определить потребности организации в наличных средствах [2].

Третье преимущество программного обеспечения – это возможность представления результатов в таких программах как MS Word и MS Excel.

И, наконец, наиболее важной особенностью и преимуществом с точки зрения практической реализации и использования программного обеспечения Project Expert в деятельности организации является простота его использования, что позволяет пользователя без особых знаний в программировании, математики для проведения анализа инвестиционных проектов [2].

Заключение. Таким образом можно сделать обобщение, Project Expert дает возможность в решении проблемы проектирования развития бизнеса, анализа рисков и эффективности инвестиционных проектов организаций разной деятельности и также масштаба деятельности. Информационный продукт Project Expert дает возможность значительно повысить эффективность предприятия, реализуя рассмотренные в этой статье определенные конкурентные преимущества.

ЛИТЕРАТУРА

1. Руководство пользователя Project Expert. Система для моделирования бизнеса и оценки бизнес-проектов. М.: Про-ИнвестИТ, 2012. – 628 с.
2. Сайт компании Expert Systems [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://www.expert-systems.com/ /financial/pe/ – Дата доступа: 10.03.2020.

УДК 331.108

ИНТЕГРИРОВАНИЕ ЛИДЕРСКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ КОМПАНИЙ

***М.Н. Филютич**, студент группы 10502117 ФММП, БНТУ,*
*научный руководитель – канд. экон. наук, доцент **Н.В. Жудро***

Резюме – В статье рассматривается проблема того, что не все управляющие могут оказывать влияние на своих подчиненных, их мотивировать и направлять на достижение целей компании. В статье излагаются различия между лидером и руководителем и обосновывается, какими качествами должен обладать лидер и как он влияет на компанию.

Summary - The article considers the problem that not all managers can influence their subordinates, motivate them and direct them to achieve the goals of the company. The article outlines the differences between a leader and a leader and substantiates what qualities a leader should have and how he affects the company.

Введение. С лидерами мы сталкиваемся на протяжении всей жизни. Староста в щколе и университете, капитан волейбольной команды, директор предприятия. С одной стороны, лидерство – это положение в группе, а