

1. Ценовая конкурентоспособность. Ценовая конкурентоспособность относится к тому, насколько хорошо британский экспорт сравнивается с точки зрения цены. На это влияет ряд факторов, в том числе:

- Относительная инфляция - даже небольшие годовые разницы могут накапливаться со временем и стать значительными.

- Относительный реальный обменный курс (RER) - это номинальный обменный курс, дефлированный индексом цен. Затраты на оплату труда - включая расходы на заработную плату и не связанные с заработной платой, такие как взносы работодателей в пенсии.

2. Неценовая конкурентоспособность относится к тому, насколько хорошо экспорт британских товаров и услуг под маркой на зарубежных рынках, в аспектах конкуренции, не связанных с ценой, таких как:

- Качество продукции и дизайн.

- Бизнес исследования и разработки (НИОКР), особенно разработка новых продуктов.

- Надежность продукта.

- Сила или слабость «местных» брендов.

- Эффективность маркетинга на зарубежных рынках.

- Уровни продуктивной и динамической эффективности фирм.

- Уровни неэффективности «х», включая плохое управление, чрезмерную бюрократию и провалы правительства.

- Инвестиции в новые технологии, которые помогают улучшить качество и надежность.

**Заключение.** Основной причиной множественности определений конкурентоспособности является его сложность, сложный характер и систематическое представление о себе как о категории. Я старался рассмотреть национальную конкурентоспособность с позиции ее синергетического эффекта с глобализации и пришел к выводу, что в основном это происходит в условиях глобализации торговли и инвестирования. Чем больше стран открыты для международной торговли, тем важнее и для них это уровень конкуренции и его показатели. Наилучший способ повлиять на уровень конкурентоспособности заключается в изменении объема внешнеторгового баланса страны.

Наконец, есть сильные доказательства того, что чем выше уровень национальной конкурентоспособности в государстве, тем устойчивее уровень экономики и тем выше уровень жизни, который в ней происходит. Международную конкурентоспособность можно достичь «путем увеличения производительности и эффективности в контексте международной специализации, [это так потому, что] конкурентоспособность обеспечивает основу для увеличения доходов людей неинфляционным способом».

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Портер, М. Международная конкуренция: Конкурентные преимущества стран / М. Портер. - М.: Альпина Паблишер, 2016 – 948 с.

2. Стандарты ОЭСР 1992 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://globalcentre.hse.ru/oecdeecust> - Дата доступа: 22.02.2020

УДК 005.334

#### ЭТАПЫ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРИ СОЗДАНИИ ПРОЕКТА

*Е. Н. Терешко, А. А. Лысяя, студенты группы 10507116 ФММП БНТУ,  
научный руководитель – старший преподаватель И. Г. Разумовская*

*Резюме – В статье рассмотрены этапы эффективного управления рисками проектного управления. Эти проблемы связаны с тем, что не все предприятия уделяют достаточно внимание тому факту, что риски могут негативно влиять на их деятельность. Ведь не проанализировав риски, предприятие может попасть в ситуацию, когда данный проект принесет маленькую прибыль или даже приведет предприятие к убыткам. В данной статье даны этапы, которые позволяют эффективно управлять рисками при создании проекта и в итоге помочь предприятию при возникновении риска понести небольшие убытки или вообще избежать их.*

*Summary – The article discusses the stages of effective risk management of project management. These problems are due to the fact that don't all enterprises pay enough attention to the fact that risks can negatively affect their activities. After all, without analyzing the risks, the enterprise can get into a situation where the project will bring small profits or even lead the enterprise to losses. This article provides steps that allow you to effectively manage risks when creating a project and eventually help the enterprise to suffer small losses or avoid them at all when there is a risk.*

**Введение.** Управление рисками в последние годы стало более распространенным и все больше организаций и руководителей проекта внедряют схемы управления рисками в проекты. Управление рисками проекта – это процесс выявления, анализа и минимизации потенциальных проблем, которые могут негативно повлиять на ход проекта. Основная цель управления рисками в проектах – заботиться обо всем, что может отклонить проект от достижения его конечной цели. Если риски проекта не будут выявлены, снижены или устранены, то проект может оказаться менее прибыльным или даже прекращен [2].

**Основная часть.** Умение предвидеть риски, которые могут возникнуть в любое время в будущем, является ключевым навыком руководителя проекта. Определенный план управления рисками поможет справиться с неопределенностями и минимизировать дополнительные расходы за счет экономии ценных ресурсов, таких как время, активы и люди.

Выделяют 6 этапов, которые помогут определиться с рисками и довести проект до логического завершения, до того, как ситуация выйдет из-под контроля [1]:

1) Первое и главное, что можно сделать, чтобы улучшить управление проектами, - это внедрить управление рисками в свои проекты. В настоящее время многие компании и организации внедряют управление рисками в свои проекты. Для этого компании учат своих сотрудников распознавать риски прежде, чем ситуация ухудшится. Для выявления рисков необходимо обладать опытом и знаниями, чтобы иметь возможность сосредоточиться на будущем проекта. Помимо опытных менеджеров проектов и участников можно организовывать «мозговые штурмы о рисках», чтобы обнаружить различные риски, которые могут появиться в будущем. Необходимо иметь разные методы идентификации рисков и экспериментировать с ними, чтобы определить неожиданные риски, которые могут быть обнаружены очень поздно для проекта;

2) Сообщить о рисках другим членам команды. Часто серьезные сбои можно было бы легко устранить с помощью последовательной связи. Наиболее реалистичным способом было бы информировать о рисках при работе над отдельными задачами, чтобы был готов план Б, на случай, если что-то пойдет не так, как планировалось. Руководитель проекта должен обязательно создать среду, в которой людям будет удобно четко сообщать о рисках на собраниях или один на один, не думая, что их информация может навредить его нахождению в данной организации;

3) Приоритетность рисков. Существует 2 типа рисков: риски низкой степени и риски высокой степени. Как следует из названия, риски низкой степени – это те, которые могут повлиять на результат, но все еще управляемы. Принимая во внимание, что риски высокой степени могут значительно повлиять на результат и даже не довести проект до его завершения. Таким образом следует отметить, что одни риски оказывают более сильное влияние, чем другие. Следует тратить много времени на установление приоритетов рисков и взвешивание их влияния на проект. Желательно выбирать довольно реалистичный метод, который позволит принять решение о вероятности и последствиях риска. При определении приоритетов рисков необходимо ответить на следующие вопросы: повлияет ли риск на проект, продукт, или и то, и другое; является ли проект критически важным для данной компании; является ли проект критически важным для заказчика; повлияет ли риск на отношения с клиентом, важен ли данный клиент для компании [2].

4) Анализировать риски. Анализ рисков является важной частью управления рисками, которая может реально помочь предпринять серьезные шаги в интересах проекта. Вот почему так важно понимать природу риска и последствия, связанные с ним. Всегда необходимо иметь в виду, что анализ рисков не просто одноуровневый процесс, а происходит на разных уровнях реализации. Иногда риски, которые кажутся небольшими и безвредными, могут превратиться в нечто большее и иметь серьезные последствия. Такой анализ может помочь определить величину влияния на бюджет, сроки и качество продукта проекта. Полезными методами является:

- оценка вероятности риска по шкале от низкого до высокого или от 1-10;
- оценка воздействия риска, происходящего по шкале от низкого до высокого или от 1-10;
- расстановка приоритетов риска по шкале от низкого до высокого или от 1-10;
- оценка момента времени, когда риск может повлиять на проект.

5) Реализовать реагирование на проект как можно раньше. Вышеуказанные пункты позволяют понимать риски и определять их приоритеты, тогда как реализация мер реагирования на риски будет иметь реальное значение для проекта. Он включает три варианта: принятие риска, избежание риска и минимизация риска. Если влияние на проект минимально или на него трудно повлиять, лучше принять риск. Избегая риска, можно планировать или манипулировать проектом таким образом, чтобы была минимальная возможность столкнуться с конкретным риском. Чтобы минимизировать риск, необходимо попытаться повлиять на причины или усилить благоприятные факторы для компенсации рисков [1].

6) Отслеживать риски регулярно. Важно отслеживать риски на регулярной основе, поскольку это помогает выяснить общие риски и их влияние на проекты. Самый простой способ – сделать отчет после завершения проекта, определить задачи риска, их причины, последствия и проанализировать их, чтобы знать, как их решать, на случай столкновения с ними в другом проекте [2].

После экспертной оценки, тщательного анализа и соответствующих действий в конце проекта риски должны быть закрыты.

Проанализировав данные этапы можно порекомендовать улучшить управление рисками с помощью информационного обеспечения VIP Task Manager. Это программное обеспечение позволяет эффективно осуществлять управление рисками с самого начала проекта и до его завершения. С помощью данного продукта можно выявлять потенциальные риски на начальном этапе проекта и принимать меры, чтобы их избежать или смягчить. В диспетчере задач можно просмотреть даты всех задач (сроки исполнения, даты начала и окончания, расчетное и фактическое время) проекта в виде «Список задач» или «Дерево задач». Идеальное удобство использования, система онлайн-уведомлений, общие задачи и возможности контроля решений позволяют руководству проекта

предотвращать возникновение рисков или уменьшать их влияние на проект. Руководство проекта может ежедневно, еженедельно или ежемесячно просматривать график, что поможет отслеживать риски.

**Заключение.** Управление рисками является одним из приоритетных этапов при управлении проектами. Ведь если компания не будет реагировать на риски и не будет искать способы их исключения, то проект не будет доведен до логического конца. Если компания сможет внедрить данные этапы управления рисками при управлении проектами, то появится возможность более эффективно управлять будущими проектами. Однако нет необходимости придерживаться одной схемы управления проектами. Ведь при использовании конкретной программы действий на одном проекте, можно повысить риски такими же действиями на другом. Для этого необходимо экспериментировать или пробовать разные подходы или инструменты управления проектами в своем стиле управления, чтобы минимизировать риски.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Этапы управления рисками [Электронный ресурс] – Режим доступа : <https://center-yf.ru/data/Menedzheru/Etapy-upravleniya-riskom.php> . – Дата доступа: 07.03.2020

2. «Управление рисками» [Электронный ресурс] – Режим доступа : [http://sewiki.ru/Управление\\_рисками](http://sewiki.ru/Управление_рисками) . Дата доступа: 07.03.2020

УДК 330.332

### ПРОЕКТ ЭКСПЕРТ И РАСЧЕТНОЕ КОНСТРУИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

*Е. Н. Терешко, А. А. Лысая, студенты группы 10507116 ФММП БНТУ,  
научный руководитель – канд. экон. наук, доцент Н.В. Жудро*

*Резюме – В статье обосновывается идея о том, что использование информационных технологий является не только инновационным, отличительным признаком и конкурентным преимуществом для предприятия, но и также необходимым условием эффективного бизнеса. В статье раскрываются проблемы, которые связаны с управлением проектами на предприятиях. Эти проблемы тесно связаны с необходимостью поиска IT-инструментов, поддерживающих работу руководителей проектов. Программы, которые позволяют проанализировать ресурсы проекта, как раз и являются примерами таких решений.*

*Summary – The article substantiates the idea that the use of information technology is not only an innovative, distinctive feature and competitive advantage for an enterprise, but also a necessary condition for an effective business. The article reveals the problems that are associated with project management in enterprises. These problems are closely related to the need to find IT tools that support the work of project managers. Programs that allow you to analyze project resources are just examples of such decisions.*

**Введение.** Теперь как бизнесменам, так и инвесторам необходимо провести всесторонний анализ набора инвестиционных проектов для того, чтобы выбрать из них те проекты, которые отвечают их потребностям и требованиям в ресурсах, в периоде окупаемости инвестиций и в инвестиционном эффекте. Данное условие реализуется в условиях ограничения ресурсов – в первую очередь трудовых, финансовых и других видов ресурсов. В таких условиях применение специальных компьютерных программ в процессе анализа и планирования инвестиционных проектов является одним из современных методов.

Одним из таких программ является Project Expert, который позволяет для автоматического расчета необходимой финансовой деятельности, добавить толкование их конкретных ценностей, осуществить комплексный анализ проектов с точки зрения их эффективности.

**Основная часть.** Сегодня существует ряд подходов к определению “управление инвестиционными проектами”. Существует наиболее сложный подход. Данный подход заключается в анализе управления инвестиционными проектами как комплекса процессов менеджмента, а именно: планирования, организации, мотивации, контроля и координации, на протяжении всего жизненного цикла проекта на основе использования системы современных методов и оборудования управления.

Главной целью является обеспечение эффективной реализации результатов проекта, которые связаны со структурой и количеством работ, удовлетворенностью участников проекта, качеством и стоимостью. Данные этапы управления инвестиционными проектами зависят от правильного анализа инвестиционных проектов и рационального выбора наиболее оптимальных проектов по критериям, которые необходимы для проекта.

Структурированные процессы для минимизации рисков, максимального повышения окупаемости инвестиций и принятия решений, которые позволяют поддерживать и получать инвестиции используется специальными программами для управления инвестициями.

Финансовая модель предприятия является основой оценки эффективности инвестиционных проектов в такой программе, как Project Expert. В такой модели прописываются имитации всех платежей, которые связаны с реализацией проекта, бухгалтерские операции, а также поступления от продаж.

Модель компании, построенная в программе, позволяет не только оценивать влияние на проект изменений, которые происходят за пределами внутренних факторов организации, например, налоги, инфляция, изме-