

Не смотря на очевидную пользу введения системы УПП, почти половина проектных офисов в конечном итоге распускается, поскольку считается, что они не приносят организации достаточной ценности. Большинство заинтересованных сторон сосредотачиваются на стоимости, бюрократии и организационных изменениях, которые приносит внедрение УПП. Однако это ошибка. Компании, которые измеряют успех внедрения УПП, признают достаточно высокую эффективность внедрения: меньшую незавершенность проектов, более высокую производительность и более низкие затраты на проект.

Сам офис проектов должен отслеживать ключевые показатели, чтобы доказать свою ценность. В таблице 1 приведены основные KPI, которые помогут оценить эффективность работы офиса проектов.

Результат внедрения системы УПП должен быть измерен не только количественно. Система окажет глубокое воздействие на сотрудников компании. Чтобы оценить, является ли внедрение системы УПП полезным для сотрудников, им необходимо задать следующие вопросы: помог ли офис проектов сэкономить время, способствует ли офис проектов межпроектному взаимодействию и передаче информации, помогает ли это в разрешении конфликтов и др.

Заключение. Становится очевидно, что управление портфелем проекта поможет согласовать большее количество проектов со стратегическими корпоративными целями. С помощью системы УПП эти проекты могут быть реализованы в рамках бюджета при использовании имеющихся ресурсов. Это означает, что стоимость одного проекта уменьшается, и при этом меньшее количество проектов терпит неудачу, что повышает удовлетворенность клиентов. Несмотря на то, что на первый взгляд преимущества внедрения системы УПП трудно увидеть, средние и долгосрочные результаты устоявшихся, высокоэффективных систем УПП были подтверждены организациями по всему миру.

ЛИТЕРАТУРА

1. Brosseau, Daniel The journey to an agile organization/ Daniel Brosseau, Sherina Ebrahim // McKinsey&Company [Электронный ресурс]. – 2019. – Режим доступа: <https://www.mckinsey.com/business-functions/organization/our-insights/the-journey-to-an-agile-organization>. – Дата доступа: 29.02.2020

2. Project management office// ProjectPM [Электронный ресурс]. – 2020. – Режим доступа: <https://project.pm/project-management-office>. – Дата доступа: 29.02.2020

УДК 338.246

ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

*К.В. Степанова, А.Д. Дроздова, студенты группы 10502117 ФММП БНТУ,
научный руководитель – старший преподаватель А.В. Авдеев*

Резюме – В современной экономике инновации играют значительную роль и являются наиболее эффективным способом в конкурентной борьбе. Инновации влияют на экономический рост страны, в значительной степени повышая ее имидж, создают новые отрасли экономики, открывают новые рынки. Для введения инновационных путей развития является приоритетной задачей для Беларуси. В данной статье раскрыты особенности инновационной экономики Республики Беларусь и основные проблемы, влияющие на относительно невысокий темп инновационной динамики в стране.

Summary - In the modern economy, innovation plays a significant role and is the most effective way to compete. Innovations affect the country's economic growth, significantly improving its image, creating new industries and opening new markets. The introduction of innovative ways of development is a priority for Belarus. This article reveals the features of the innovation economy of the Republic of Belarus and the main problems that affect the relatively low rate of innovation dynamics in the country.

Введение. Повышение статуса в мировой экономике в современном мире необходимо для устойчивого развития страны. Инновации являются основным ключом, обеспечивающим высокую конкурентоспособность экономики. Предприятия, у которых главной целью стратегического плана является освоение новых технологий, создание и выпуск новых товаров и услуг, занимают лидерские позиции на мировом рынке. Постоянное технологическое совершенствование во всех сферах деятельности с помощью использования инновационных знаний позволит экономике страны выйти на новый уровень [1].

Основная часть. В настоящее время развитие инновационной экономики в Республике Беларусь является приоритетным направлением. Об этом свидетельствует Программа социально-экономического развития на 2016-2020 гг., которая предусматривает переход к инновационной экономике, основанной на внедрении новых идей [2]. Основной целью Программы является рост конкурентоспособной экономики, создание принципиально новых отраслей. Также в приоритете развитие человеческого потенциала для становления инновационной экономики.

Для достижения указанных целей необходимо:

- Модернизировать важные секторы экономики с помощью технологического обновления производств.
- Сформировать эффективную национальную инновационную систему.

- Развивать и совершенствовать научную базу.
- Сформировать рынок научно-технической продукции.

Внедрение новшеств всякий раз имело огромный смысл в повышении уровня и результатов производства. Роль нововведений в нынешней экономике значительно растет, поэтому они все больше становятся основными причинами финансового подъема. По оценкам экспертов, доля продукции, выпускаемая в Республике Беларусь, которую мы можем отнести к новой, составляет не более 5-7 %. Если сравнить с развитыми странами, то их ассортимент обновляется каждый год на 15 – 45 %. Чтобы белорусская продукция стала конкурентоспособной на мировых рынках и поставлялась не только в страны третьего мира, но и на рынки ведущих стран Европы, а также в Америку, Японию, производителям необходимо не только приобретать знания, но и внедрять передовые технологии, оснащения и менять систему управления [3].

Также следует отметить существование ряда проблем, которые стоят на пути белорусской инновационной экономики. К основным из них можно отнести:

1) Недостаточное финансирование. Как показывает мировая практика, создание новых высокотехнологичных производств требует немалых капиталовложений. При относительно невысоком объеме ВВП Республики Беларусь, который составляет около \$76 млрд. найти ресурсы на техническое переоснащение предприятий внутри страны достаточно проблематично. Нехватка внутренних средств, которые направлены на модернизацию производств, является важным фактором, тормозящим Республику Беларусь на пути к инновационному развитию.

2) Недостаточное финансирование науки и низкий уровень расходов на разработку новшеств. Выделяемая доля из бюджета государства на науку относительно невысокая (в настоящее время составляет около 0,25 – 0,3 процента)

3) Воспроизводство уже существующих товаров и услуг. В большинстве случаев значительная часть работ направлена на создание уже существующих технологий, которые реализованы за рубежом. Как показывает мировой опыт, приобретение товаров и услуг, уже имеющихся на рынке, менее трудозатратно, чем его разработка.

4) Большинство предприятий страны, представляют традиционный сектор. В большинстве случаев товары, выпускаемые государством, производятся уже по существующим технологиям. Однако в стране, в данный момент, предпринимаются шаги по введению инновационных технологий в различных отраслях.

5) Недостаточное количество квалифицированных кадров. Если в количественном отношении Республика Беларусь опережает среднеевропейский уровень специалистов с высшим образованием, то в качественном скорее отстает.

Заключение. Построение инновационной экономики для нашего государства – это важный шаг, а в условиях невысокого значения обеспеченности природными ресурсами – практически единственная вероятность добиться уровня современных государств. Однако, переход белорусской экономики на инновационный путь развития может быть осуществлен только при комплексной модернизации производства в стране, которая затронет все сферы деятельности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Войта, И. Будущее страны определяют инновации / И. Войта // Экономика РБ: Итоги. Тенденции. Прогнозы. - 2010. - № 2. - С. 16-22
2. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016-2020 годы; утверждено Указом Президента Республики Беларусь от 15.12.2016 № 466 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=P31600466>. – Дата доступа: 13.03.2020
3. Байнев, В.Ф. Переход к инновационной экономике в условиях межгосударственной интеграции: тенденции, проблемы, белорусский опыт / В.Ф. Байнев, В.В. Саевич; под общ. ред. проф. В.Ф. Байнева; Бел. го- суд. университет. – Минск; Право и экономика, 2007. – 180с.

УДК 339.137.22

МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ

*А.А. Тарахович, студент группы 10507115 ФММП БНТУ,
научный руководитель – старший преподаватель А.В. Авдигёнок*

Резюме – Определение международной конкурентоспособности, вопросы о различных уровнях конкурентоспособности, понимание на различных уровнях от фирм до национальных уровней, конкурентоспособность в понимании глобальной рыночной экономики и эффективность на мировых рынках, а также различные методы измерения рассмотрены в данной статье.

Summary - The definition of international competitiveness, questions about various levels of competitiveness, understanding at various levels from firms to national levels, competitiveness in understanding the global market economy and efficiency in world markets, as well as various measurement methods reviewed in this article.