

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный  
КАФЕДРА «Инженерная экономика»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

О.А.Лавренова

«    »      2020 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

*«Повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Строительный трест № 4» филиал «Строительное управление № 7»*

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

Направление 1-27 01 01-08 «Экономика и организация производства (приборостроение)»

Обучающийся  
группы 10302215

К.В.Дробышева

Руководитель

Т.И.Серченя  
ст.преподаватель

Консультант по инженерно-  
технологическому разделу

Д.В.Балохонов  
к.т.н., доцент

Консультант  
по охране труда

А.М.Науменко  
к.т.н., доцент

Ответственный  
за нормоконтроль

В.М.Шарко  
зав.лабораторией

Объем проекта:

Пояснительная записка

145 страниц

Графическая часть

8 листов

Минск 2020

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 142 с., 21 рисунок, 48 таблиц, 15 диаграмм, 35 источников, 10 приложений.

ЭФФЕКТ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, МОДЕРНИЗАЦИЯ, АУТСТАФФИНГ, SWOT-АНАЛИЗ, ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПРОЦЕСС, АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА.

Объектом исследования дипломного проекта является ОАО «Строительный трест №4» филиал «Строительное управление №7».

Цель дипломного проекта – разработка мероприятий по повышению эффективности производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Строительный трест №4» филиал «Строительное управление №7».

В процессе исследования изучены теоретические основы понятий эффекта и эффективности; основные источники и факторы повышения эффективности деятельности предприятия; проведён анализ производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Строительный трест №4» филиал «Строительное управление №7», разработаны направления и мероприятия повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Строительный трест №4» филиал «Строительное управление №7», проведена оценка эффективности направлений и мероприятий повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Строительный трест №4» филиал «Строительное управление №7», изучен технологический процесс производства печатных плат, разработан комплекс мер по автоматизации процессов производственной деятельности на ОАО «Строительный трест №4» филиал «Строительное управление №7», изучены вопросы охраны труда и охраны окружающей среды, проведена оценка экономической эффективности проектных решений, предложены меры по повышению эффективности производственно-хозяйственной деятельности.

Элементами научной новизны обладают разработанные мероприятия повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности, которые помогают организации завоевать или укрепить свои позиции на рынке работ и услуг, повысить качество выполняемых работ.

Практическая значимость полученных результатов заключается в возможности внедрения разработанных мероприятий на ОАО «Строительный трест №4» филиал «Строительное управление №7».

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Казакова, Н.А. Концепция внутреннего контроля эффективности организации: монография / Н. А. Казакова, Е. И. Ефремова. - Москва : Инфра-М, 2018. - 233 с.
2. Балдин, И.В. Управление организацией: учебно-методическое пособие / И. В. Балдин, Г. Е. Ясников. - Минск : БГЭУ, 2015. – 273 с.
3. Генкин, Б.М. Мотивация и организация эффективной работы: (теория и практика) / Б. М. Генкин. - 2-е изд., исправленное. - Москва : Норма, Инфра-М, 2016. - 351 с.
4. Тетеринец, Т.А. Экономика и управление предприятий (организаций) / Т. А. Тетеринец. - Минск : БГАТУ, 2019. - 733 с.
5. Казакевич Т.А. Организация и планирование деятельности предприятий сервиса: учебное пособие для вузов / Т. А. Казакевич. - 2-е изд., дополненное. - Москва : Юрайт, 2018. - 186 с.
6. Шепеленко, Г.И. Экономика, организация и планирование производства на предприятии: учеб. пособие / Г.И.Шепеленко, под ред. Г.И. Шепеленко. – М: Феникс, 2015. – 608 с.
7. Войтов, А.Г. Эффективность труда и хозяйственной деятельности: методология измерения и оценки / А. Г. Войтов. - Москва : Дашков и К°, 2018. - 230 с.
8. Жудко, М.К. Экономика предприятия: учеб. пособие / М.К.Жудко. – Минск: БГЭУ, 2014. – 367 с.
9. Панфиль, Л.А. Оценка эффективности деятельности предприятия / Л.А.Панфиль // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2016. – № 6 (часть 4) – с. 753-756
10. Костюкевич, Е.Н. Менеджмент: пособие для специальности 1-27 01 01 "Экономика и организация производства (по направлениям) / Е. Н. Костюкевич. - Минск : БНТУ, 2019. - 70 с.
11. Лукичева, Л.И. Управление организацией: учеб. пособие / Л.И.Лукичева, Ю.П.Анискина. - М: Омега - Л, 2014.- 360 с.
12. Русак, Е.С. Экономика организации (предприятия) / Е. С. Русак, Е. И. Сапелкина. - Минск : Тетралит, 2019. - 158 с.
13. Фатхутдинов, Р.А. Стратегический менеджмент: Учебник. – 4-е изд., перераб. и доп. / Р.А.Фатхутдинов М: Дело, 2019. – 448 с.
14. Маркова В.Д. Стратегический менеджмент: понятия, концепции, инструменты принятия решений: справочное пособие / В. Д. Маркова, С. А. Кузнецова. - Москва : Инфра-М, 2017. - 319 с.
15. Рахович, И. В. Рентабельность предприятия и факторы, оказывающие влияние на нее / И.В.Рахович // НИРС МСФ – 2016.
16. Сафронов, Н.А. Экономика предприятия. — М: Юристь, 2018.
17. Гукасян, Н.А. Менеджмент предприятия. Просто о сложном / Н.А. Гукасян. - Санкт-Петербург : БХВ-Петербург, 2015. - 160 с.
18. Волков, О.И. Экономика предприятия: курс лекций / О.И.Волков, В.К.Скляренко. - М: ИНФРА, 2015. – 280с.

19. Бухалков, М.И. Внутрифирменное планирование: Учебник. – 2-е изд. / М.И.Бухалков. – М: ИНФРА-М, 2014. – 400с.
20. Аникин, Б.А. Аутсорсинг и аутстаффинг: высокие технологии менеджмента: учебное пособие: для студентов образовательных организаций высшего образования / Б. А. Аникин, И. Л. Рудая. - 3-е изд., переработанное и дополненное. - Москва : Инфра-М, 2017. - 328 с.
21. Мотин, К.В. Аутстаффинг в производственной стратегии предприятия / К.В.Мотин. – М: Теоретическая и прикладная экономика. – 2015. – № 3. – с.58 - 63.
22. Голубова, О.С. Ценообразование в строительстве: учеб. пособие / О.С.Голубова, Л.К.Корбан, А.Н.Сидоров. – М: Регистр, 2014. – 672 с.
23. Голубова, О.С. Сметное дело и ценообразование в строительстве / О.С.Голубова, Л.К.Корбан. – М: Регистр, 2014. – 488 с.
24. Технология изготовления печатных плат [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://gigabaza.ru/doc/100270.html> Дата доступа: 10.05.2020 г.
25. Кумбза, К.Ф. Печатные платы: Справочник / К.Ф.Кумбза. - В 2-х книгах. Книга 1. Москва: Техносфера, 2011.
26. Анизотропное травление печатных плат [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://www.circuitry.ru/files/article\\_pdf/3/article\\_3047\\_515.pdf](http://www.circuitry.ru/files/article_pdf/3/article_3047_515.pdf) Дата доступа: 10.05.2020 г.
27. Баринов, В.А. Автоматизация бизнеса / В.А.Баринов – М: ИНФРА-М, 2014. – 256 с.
28. Прикладные программные продукты в области автоматизации учета и анализа производственно-финансовой деятельности предприятия [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://studfile.net/preview/4300220/page:5> Дата доступа: 20.05.2020 г.
29. Анализ программных продуктов, используемых в анализе хозяйственной деятельности [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://studbooks.net/2263615/informatika/analiz\\_programmnyh\\_produktov\\_ispolzuemyh\\_analize\\_hozyaystvennoy\\_deyatelnosti](https://studbooks.net/2263615/informatika/analiz_programmnyh_produktov_ispolzuemyh_analize_hozyaystvennoy_deyatelnosti) Дата доступа: 20.05.2020 г.
30. Постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 28.06.2013 г. № 59 об утверждении Санитарных правил и норм «Требования при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами».
31. Постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 28.06.2013 г. № 59 об утверждении Гигиенического норматива «Предельно-допустимые уровни нормируемых параметров при работах с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами».
32. ТКП 45 – 2.04 – 153 – 2009 (02250) «Естественное и искусственное освещение. Строительные нормы проектирования».
33. Постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь 16 ноября 2011 г. № 115 об утверждении Санитарных норм, правил и гигиенических нормативы «Шум на рабочих местах, в транспортных

средствах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки».

34. Постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь № 59 от 28.06.2013 г. об утверждении санитарных норм и правил «Требования при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами».

35. ТКП 45 – 2.02 – 315 – 2018 (33020) «Пожарная безопасность зданий и сооружений. Строительные нормы проектирования».