

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
А. В. Авдиенок
«08» июня 2020 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Методический инструментарий адаптации и эффективного
использования системы сбалансированных показателей предприятия
(на примере ОАО «Могилёвлифтмаш»)»

Специальность 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами
промышленных предприятий»

Обучающийся
группы 10507115

Ю. В. Короткина
28.06.20
(подпись, дата) Ю.В. Короткина

Руководитель

Н. В. Жудро
(подпись, дата) Н.В. Жудро,
канд.экон.наук, доцент

Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам
по организации
внешнеэкономической
деятельности

Н. В. Жудро
(подпись, дата) Н.В. Жудро,
канд.экон.наук, доцент

по конструкторско-
технологическим вопросам
по применению экономико-
математических методов и ЭВМ

М. В. Храмцова
(подпись, дата) М.В. Храмцова

по охране труда

А. А. Заболотец
(подпись, дата) А.А. Заболотец

Ответственный за нормоконтроль

В. В. Кожар
(подпись, дата) В.В. Кожар

А. А. Снарский
(подпись, дата) А.А. Снарский

Т. К. Савко
(подпись, дата) Т.К. Савко

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 212 страниц
графическая часть – 14 листов
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2020

РЕФЕРАТ

стратеги

с учетом

Дипломная работа: 212с., 27 рис., 65 табл., 31 источника, 7 прил.

СТРАТЕГИЯ, СБАЛАНСИРОВАННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ,
ПЛАНИРОВАНИЕ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является ОАО «Могилевлифтмаш».

Цель работы: разработка методического инструментария адаптации и эффективного использования системы сбалансированных показателей на предприятии.

эффективнос

В процессе работы были изучены теоретические аспекты адаптации и эффективного использования системы сбалансированных показателей, выполнен технико-экономический анализ деятельности ОАО «Могилёвлифтмаш», проанализирована внутренняя и внешняя среда предприятия, оценены стратегические возможности предприятия, проанализирована инновационная деятельность ОАО «Могилёвлифтмаш», разработан инновационный проект и рассчитана его экономическая эффективность, изучено документационное обеспечение внешнеэкономической деятельности, разработана технология изготовления детали «Ось центральная», при помощи задачи динамического программирования эффективно распределены инвестиции между проектами, изучены вопросы охраны труда на предприятии и окружающей среды.

д)

ятельнос

эффективнос

Результаты внедрения: разработанные рекомендации могут быть использованы в стратегическом управлении ОАО «Могилевлифтмаш».

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого объекта, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

о

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Тютнева, М.В. Специфические особенности построения системы сбалансированных показателей на примере промышленного предприятия ЗАО «Гигровата» / М.В. Тютнева // Экономика предпринимательства. – 2010. – №2(28). – С. 61-67.
2. The Balanced Scorecard – Measures that Drive Performance [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://hbr.org/1992/01/the-balanced-scorecard-measures-that-drive-performance-2>. – Дата доступа: 07.11.2019
3. What Is A Balanced Scorecard? A Quick Overview [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.bernardmarr.com/default.asp?contentID=973>. – Дата доступа: 03.03.2020
4. ССП для новичков [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://www.cfin.ru/management/controlling/bsc_forovice.shtml. – Дата доступа: 06.11.2019
5. Kaplan R. S., Norton D. P. The Balanced Scorecard: Measures That Drive Performance // Harvard Business Review. 1992. January/February. – С. 11-15.
6. What Is A Balanced Scorecard? [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.intrafocus.com/balanced-scorecard/>. – Дата доступа: 05.03.2020
7. Применение технологии BSC (системы сбалансированных показателей) в управлении инновационным проектом [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://powerbranding.ru/bsc>. – Дата доступа: 06.11.2019
8. Цели по SMART: подробный обзор [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://powerbranding.ru/marketing-strategy/smart-celi/>. – Дата доступа: 07.11.2019
9. Система Сбалансированных Показателей (ССП, Balanced Scorecard, BSC) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://piter-soft.ru/knowledge/glossary/process/BSC.html>. – Дата доступа: 07.11.2019
10. Стратегическая карта [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://ru.wikipedia.org/wiki/Стратегическая_карта. – Дата доступа: 07.11.2019
11. Key Performance Indicators and Balanced Scorecard [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.studytrails.com/blog/key-performance-indicators-and-balanced-scorecard/>. – Дата доступа: 05.03.2020
12. Сбалансированная система показателей как средство управления [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.cfin.ru/management/controlling/bsc/management.shtml>. – Дата доступа: 07.11.2019

13. Герасимова, Е.Б. Экономический анализ: задания, ситуации, руководство по решению: учеб. пособие / Е.Б. Герасимова, Е.А. Игнатова. – М.: Форум, 2011. – 175 с.
14. Гринцевич, Л.В. Организация и проведение преддипломной практики: учебно-методическое пособие для студентов специальностей 1 – 27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий», 1 – 27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии» / Л.В. Гринцевич, Н.В. Жудро, О.И. Жук, В.О.Зарецкий, Т.К.Савко. – Минск.: Издательство «ФУАинформ», 2019. – 110 с.
15. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г. В. Савицкая – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Инфра-М, 2009. – 535 с.
16. Елисеева, Т. П. Экономический анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие для экономических специальностей вузов / Т. П. Елисеева – Минск: Современная школа, 2007. – 941 с.
17. Виленский, П.Л. Оценка эффективности инвестиционных проектов: учебное пособие / П.Л. Виленский, В.Н. Лившиц, С.А. Смоляк – М.: Дело, 2004. – 888с.
18. Вашко, И. М. Организация и охрана труда: Курс лекций / И.М.Вашко – Минск : Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2004. – 213 с.
19. Вашко, И. М. Экономика инноваций: учеб. пособие / И. М. Вашко, А. Д. Луцевич, Г. З. Суша. – Минск: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2015. – 339 с.
20. Балдин, К.В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия: Учебное пособие / К.В. Балдин. – М.: Дашков и К, 2013. – 420 с.
21. Выварец, А.Д. Экономика предприятия: учебник для студентов вузов / А.Д. Выварец – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. – 543 с.
22. Головина, Н.Н. «Взаимоотношения с клиентами, демонстрирующими высокую степень вовлеченности», журнал «Клиентинг и управление клиентским портфелем», 2015 год, стр. 294-301.
23. Ляпина, С.Ю. Управление рисками в инновационной деятельности: учебное пособие / С.Ю. Ляпина, М.В. Грачева. – М.: Юнити-Дана, 2012. – 351 с.
24. Маляренко А.Д., Кожуро Л.М., Темичев А.М. Конструкторско-технологическое обеспечение производства. Курсовое проектирование. – Мн.: ТЕСЕЙ, 2005.
25. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: методическое пособие по дипломному проектированию для студентов экономических специальностей / А.Д. Маляренко – Минск: ВУЗ-ЮНИТИ, 2004. – 119с.
26. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы «Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки», утверждённые Постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь 16.11.2011 №115. – Дата доступа: 19.04.2020

27. Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях, утверждённые Министерством здравоохранения Республики Беларусь 30.04.2013 №33.
28. Федотова, Г.В. Управление рисками в инновационной деятельности предприятий / Г. В. Федотова // Финансы и кредит. – 2012. – № 41. – С. 27-34.
29. Крыжановский, И. Ю. Охрана труда: [учебное пособие для профессионально-технического образования] / И. Ю. Крыжановский. - Минск: Беларусь, 2017. - 218 с. : ил.
30. Лазаренков, А.М. Охрана труда: учебник / А.М. Лазаренков – Минск: БНТУ, 2004. – 497с.
31. Вахрин, П.И. Инвестиции: учебник / П.И. Вахрин – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2002. – 384с.