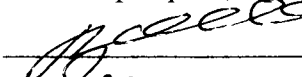


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Факультет технологий управления и гуманитаризации  
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, профессор

  
В.Ф. Володько  
«23» июня 2020 г.


ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

**РЕКРУТМЕНТ КАК СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ  
ПЕРСОНАЛОМ**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

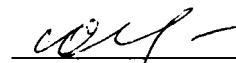
Направление специальности: 1-26 02 02 -04 Менеджмент (недвижимости)

Студент-дипломник, гр. 30801115



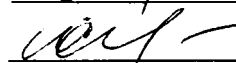
Е.С. Колтун

Руководитель, ст. преподаватель




Ю.В. Семашко

Консультант, ст. преподаватель



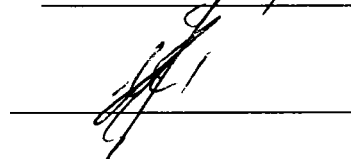
Ю.В. Семашко

Консультант по технологической  
части, доцент



Е.Г. Богданович

Ответственный за нормоконтроль,  
преподаватель



М.С. Рызванович

Объем работы:

дипломная работа – 93 страницы;

графическая часть – 10 листов;

Цифровые носители – 1 диск.

Минск 2020

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 93 стр., 7 рисунков и схем, 21 таблица,  
40 использованных источников

РЕКРУТМЕНТ, ПОДБОР ПЕРСОНАЛА, АНКЕТА, ИНТЕРВЬЮ,  
МЕНЕДЖЕР, РЕКРУТМЕНТОВОЕ АГЕНТСТВО, ИСПЫТАТЕЛЬНЫЙ СРОК

*Цель* дипломной работы – совершенствование системы рекрутмента персонала и экономическое обоснование предлагаемого проекта.

*Объект* дипломного исследования – рекрутмент как элемент кадровой стратегии организации.

*Задачи* дипломного исследования:

1. Рассмотреть теоретические аспекты рекрутмента персонала.
2. Провести анализ процесса рекрутмента персонала УП «Дианэст».
3. Определить направления совершенствования рекрутмента персонала УП «Дианэст».
4. Разработать технологию реализации предлагаемой программы.

При проведении исследования использовались такие методы как синтез, анализ, обобщение.

Элементом новизны полученных результатов является совершенствование системы рекрутмента на предприятии.

Область возможного практического применения результатов – предприятия Республики Беларусь.

Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.



(подпись автора)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть): Закон от 29 декабря 2009 г. № 71-3,; в редакции от 09.01.2017 № 15-3// Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «Юр-Спектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.
2. О дополнительных мерах материального стимулирования высокопроизводительного и качественного труда: Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 9 ноября 1999 г. №1748 (с изм. и доп. от 25 июля 2002 г. №1003) // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.
3. О дополнительных мерах по совершенствованию оплаты труда работников отраслей экономики: Декрет Президента Республики Беларусь от 27 марта 1997 г. №10 (с изм. и доп. от 23 января 2009 г. №2) // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «Юр-Спектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.
4. О дополнительных мерах по совершенствованию трудовых отношений, укреплению трудовой и исполнительской дисциплины: Декрет Президента Республики Беларусь от 26 июля 1999 г. №29 (с изм. и доп. от 13 февраля 2016 г. №1) // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.
5. О некоторых вопросах регулирования трудовых отношений: Указ Президента Республики Беларусь 5 апреля 2017 г. № 156 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.
6. Алавердов, А.Р. Управление персоналом: учеб. пособие / А.Р. Алавердов, Е.О. Куроедова, О.В. Нестерова. – М.: МФПУ Синергия, 2018. – 192 с.
7. Алексеенко, Л.Ф. Организация заработной платы. Опыт, проблемы, рекомендации / Л.Ф.Алексеенко, А.Н. Заикин, В.Г. Локтев и др.; Под общ. ред. В.И. Матусевича. – Минск: НИИ труда, 2016. – 400 с.
8. Андреева, Г.М. Социальная психология / Г.М. Андреева. – М.: Высшая школа, 2015. – 365 с.
9. Архипова, Н.И. Управление персоналом организации. Краткий курс для бакалавров / Н.И. Архипова, О.Л. Седова. – М.: Проспект, 2016. – 224 с.
10. Базаров, Т.Ю. Управление персоналом. Практикум: Учеб. пособие для студентов вузов / Т.Ю. Базаров. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 239 с.
11. Белоглазов, С.К. Мотивация труда в условия рынка / С.К. Белоглазов, В.Зунде, Н. Нетова // Международный бухгалтерский журнал. – 2018. – №6. – С.60–61.
12. Богдашиц, Е.А. Мотивация в системе функций управления персоналом: Автореф. дис. на соис. ученой степени кан. экон. наук 08.00.05/ Е.А. Богдашиц. – Минск БГЭУ, 2017. – 120 с.
13. Учеб. пособие / М.И. Бухалков. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. – 192 с.

14. Глухов, В. В. Менеджмент: для экономических специальностей / В. В. Глухов. – Санкт-Петербург: Питер Пресс, 2017. – 600 с.
15. Гончаров, В. И. Менеджмент: учеб. пособие / В. И. Гончаров. – Минск: Современная школа, 2015. – 635 с.
16. Добролюбов, Е. А. Система материального и нематериального стимулирования (мотивации) персонала / Е.А. Добролюбов // Банковские технологии.- 2017.- № 3. – С. 41-44.
17. Иванова, Е.М. Психологическая системная профессиография / Е.М. Иванова. – М.: Юрайт, 2003. – 781 с.
18. Каверин, С. Б. Мотивация труда / С.Б. Каверин. – М.: Ин-т психологии РАН, 2016. – 224 с.
19. Казначевская, Г. Б. Менеджмент: учебник / Г. Б. Казначевская. – Ростов-н-Дону: Феникс, 2017. – 452 с.
20. Коротков, Э. М. Менеджмент: учебник для бакалавров / Э. М. Коротков. – М.: Юрайт, 2017. – 640 с.
21. Костин, В. А. Менеджмент: учеб. пособие / В. А. Костин, Т. В. Костина. – М.: Гардарики, 2017. – 334 с.
22. Маслова, В.М. Управление персоналом: толковый словарь / В.М. Маслова. – М.: Дашков и К, 2017. – 120 с.
23. Менеджмент организации: учебник для высших учебных заведений по экономическим специальностям / А. В. Тебекин, Б. С. Касаев. – М.: КноРус, 2017. – 407 с.
24. Менеджмент: пособие / И. В. Балдин, Г. Е. Ясников. – Минск: БГЭУ, 2017. – 305 с.
25. Менеджмент: учебник для высших учебных заведений по экономическим специальностям / [А. В. Игнатъева и др.]; под редакцией М. М. Максимцова, М. А. Комарова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 320 с.
26. Менеджмент: учеб. пособие / В. Н. Зиновьев, И. В. Зиновьева. – М.: Дашков и К, 2017. – 477 с.
27. Митрофанова, Е.А. Управление персоналом: Теория и практика. Оценка результатов труда персонала и результатов деятельности подразделений службы управления персоналом: Учебно-практическое пособие / Е.А. Митрофанова. – М.: Проспект, 2018. – 72 с.
28. Савицкая, Г.В. Методика комплексного анализа хозяйственной деятельности: учеб.пособие/ Г.В. Савицкая. – Минск: Инфра-М: 2017. – 384с.
29. Сачко, Н. С. Организация и оперативное управление машиностроительным производством: учебник/Н. С. Сачко. – 2-е изд., стер. – Мн.: Новое издание, 2015. – 636 с.
30. Сосков, В.И. Управление персоналом организации / В.И. Сосков. – М.: КноРус, 2018. – 512 с.
31. Сотников, С.А. Управление персоналом организации / С.А. Сотников. – М.: КноРус, 2018. – 512 с.
32. Троицкая, Н.А. Управление персоналом / Н.А. Троицкая, М.В. Шилимов. – М.: КноРус, 2013. – 624 с.
33. Турецкий, В.С. Нетрадиционные системы оплаты труда. // Экономика.

- Финансы. Управление. – 2015. -№5. – С.30-36.
34. Федорова, Н.В. Управление персоналом: Учебник / Н.В. Федорова, О.Ю. Минченкова. – М.: КноРус, 2018. – 432 с.
  35. Федченко, А.А. Стимулирование работников: зарубежный опыт. Человек и труд. – 2016. – №3. – С.79-81.
  36. Экономика общественного питания: учеб. пособие / О.П. Ефимова – Минск: БГЭУ, 2017. – 347 с.
  37. Экономика организаций торговли: учеб. пособие / Под ред. Р. П. Валевиц, Г. А. Давыдовой. – Минск: БГЭУ, 2010. – 671 с.
  38. Экономика предприятия: учебник/ Под ред. Проф. Н. А. Сафронова. – М.: «Юристъ», 2017. – 584 с.
  39. Экономика, организация и планирование промышленного производства: учеб. пособие для вузов/ Н. А. Лисицын, Ф. П. Висюлин, В.И. Выборнов и др.; Под общ. ред. Н. А. Лисицын. – Минск: Выш. шк., 2017. – 446 с.
  40. Яхонтова, Е.С. Стратегическое управление персоналом: Учеб. пособие / Е.С. Яхонтова. – М.: ИД Дело РАНХиГС, 2018. – 384 с.