

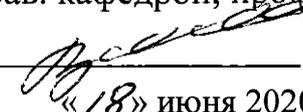
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Факультет технологий управления и гуманитаризации

Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, профессор

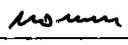
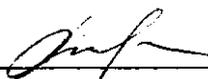
 В.Ф. Володько

«18» июня 2020 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА
**ОПТИМИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ РОСТА
ПРЕДПРИЯТИЯ С УЧЁТОМ ТЕНДЕНЦИЙ РЫНКА
ОФИСНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление специальности: 1-26 02 02 -04 Менеджмент (недвижимости)

Студент-дипломник, гр. 10801216		В.С. Мойсейков
Руководитель, доцент, к.э.н.		П.В. Сачек
Консультант, доцент, к.э.н.		П.В. Сачек
Консультант по технологической части, доцент		О.М. Володько
Ответственный за нормоконтроль, преподаватель		Н.Н. Савчук

Объем работы:

дипломная работа – 102 страницы;

графическая часть – 8 страниц;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2020

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 102 стр., 14 рисунков и схем, 15 таблиц,
26 использованных источников

РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ, ОФИС, ТОРГОВО-ОБСЛУЖИВАЮЩЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, СТРАТЕГИЯ РОСТА.

Цель дипломной работы – изучение изменений на рынке офисных помещений и влияние их на работу торгово-обслуживающих предприятий.

Объект дипломного исследования – предприятие оптовой торговли канцелярскими и хозяйственными товарами ООО «Форанж-М».

Задачи дипломного исследования:

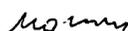
1. Исследовать сущность, факторы влияния и способы управления предприятием в условиях изменений на рынке офисной недвижимости;
2. Провести анализ хозяйственной деятельности ООО «Форанж-М»;
3. Разработать предложения по увеличению эффективности деятельности ООО «Форанж-М»;
4. Разработать технологию реализации предлагаемых предложений.

При проведении исследования использовались аналитические источники оценки изменений на рынке офисной недвижимости и документация ООО «Форанж-М».

Элементом новизны полученных результатов является необходимость изменения штатного состава компании в условиях кризиса и сокращение арендуемых площадей.

Область возможного практического применения результатов – предприятия торгово-обслуживающих направлений.

Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.


(подпись автора)

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. «Об установлении размера базовой арендной величины»: Постановление Совета Министров. от 20.03.2020. № 162.
<http://www.government.by/upload/docs/file9af116edf1668539.PDF>
2. Володько, В. Ф. Международный менеджмент: учебное пособие для студентов высших учебных заведений по специальности "Менеджмент" : 2-е изд., перераб. и доп. / Володько, В. Ф. – Минск :Амалфея, 2009 - 448 с.
3. Володько, В. Ф. Дипломная работа по специальности 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям): методическое пособие / В. Ф. Володько; 5-е издание, измененное. – Минск: БНТУ, кафедра «Менеджмент», 2018/19. – 71с.
4. Григорьев, В.В. Оценка предприятия: теория и практика: Учеб. Пособие / Григорьев, В.В. Федотова, М.А. - М.: ИНФРА-М, 1997.
5. Ермалович, Л.Л. Анализ хозяйственной деятельности предприятий: учеб. пособие / Л.Л. Ермалович [и др.]; под общ. ред. Л.Л. Ермалович. – Минск: Совр. шк., 2006. - 732 с.
6. Электронный ресурс: Colliers international: новости / <https://www2.colliers.com/ru-by/news#sort=%40date%20published%20descending>
7. Электронный ресурс: Рынок недвижимости в пандемию: первый шок, стагнация и перспективы / <https://udf.by/news/real/211840-rynok-nedvizhimosti-v-pandemiju-pervyj-shok-stagnacija-i-perspektivy.html>
8. Электронный ресурс: Методы и процедура анализа рынка недвижимости / <http://www.market-pages.ru/ocenkanedvij/9.html>
9. Электронный ресурс: Офисов не хватает, торговых площадей слишком много. Итоги 2019 года и прогнозы на 2020-й по рынку коммерческой недвижимости Минска / <https://real.by/news/article/26495/>
10. Электронный ресурс: Спрос на коммерческую недвижимость начал менять свою структуру / <https://www.pro-n.by/news/kommercia/10264/>
11. Электронный ресурс: Рынок коммерческой недвижимости нащупал дно. Впереди - пессимистичная стабильность / <https://megapolis-real.by/stati/ryinok-kommercheskoj-nedvizhimosti-nashhupal-dno.-vperedipessimistichnaya-stabilnost.html>

12. Электронный ресурс: Падение выручки до 90%. Обнаружили цифры, говорящие, что сейчас происходит с ритейлом / <https://realt.onliner.by/2020/04/07/chto-proisxodit-s-ritejлом>

13. Электронный ресурс: Ставки аренды на офисы пошли вниз? / <https://prometr.by/bc/stat/stavki-arendy-na-ofisy-poshli-vniz/>

14. Электронный ресурс: Офисные метры для ИТ: состояние дел и прогноз на 2020-й / <https://dev.by/news/office-it>

15. Электронный ресурс: Менеджер по продажам: примерная профессиограмма и тестирование для отбора на должность / <https://hr-portal.ru/blog/menedzher-po-prodazham-primernaya-professiogramma-i-testirovanie-dlya-otbora-na-dolzhnost>

16. Электронный ресурс: В первом квартале 2020 года количество сделок с офисной недвижимостью Минска по сравнению с аналогичным периодом прошлого года уменьшилось, но денежный оборот при этом вырос почти на треть / <http://www.gki.gov.by/ru/about-press-news-ru/view/v-pervom-kvartale-2020-goda-kolichestvo-sdelok-s-ofisnoj-ndvizhimostiju-minska-po-sravneniju-s-analogichnym-6929/>

17. Электронный ресурс: «Мертвые не платят аренду». Что ждет столичные торговые центры в результате кризиса / <https://realt.onliner.by/2020/05/15/chto-zhdet-stolichnye-torgovye-centry-v-rezultate-krizisa>

18. Электронный ресурс: Рынок коммерческой недвижимости завис. Одни объекты никому не нужны, другие жалко продавать дешево / <https://neg.by/novosti/otkrytj/rynok-kommercheskoj-ndvizhimosti-zavis>

19. Электронный ресурс: Это коллапс: выручка большинства торговых центров Минска упала на 70-80% / <https://myfin.by/stati/view/eto-kollaps-vyručka-bolsinstva-torgovyh-centrov-minska-upala-na-70-80>

20. Электронный ресурс: <https://www.realt.by>

21. Электронный ресурс: <https://www.pro-n.by>

22. Электронный ресурс: <https://www.t-s.by>

23. Электронный ресурс: <https://neg.by>

24. Электронный ресурс: <https://prometr.by>

25. Электронный ресурс: <https://realt.onliner.by>

26. Документация ООО «Форанж-М» за 2017-2020 гг.