

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
 Е.В. Бертош
«05» июня 2020 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Создание и бизнес-администрирование работы предприятия по
производству молочной продукции»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере
производства и услуг»

Обучающийся
группы 10503216

 02.06.2020
(подпись, дата)

К.Д. Евсеенкова

Руководитель

 01.06.2020
(подпись, дата)

А.Л. Ивашутин,
канд. экон. наук, доцент

Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам

 01.06.20
(подпись, дата)

А.Л. Ивашутин,
канд. экон. наук, доцент

по организации
внешнеэкономической
деятельности

 3.06.2020
(подпись, дата)

Н.Н. Перепечко

по конструкторско-
технологическим вопросам

 05.06.2020
(подпись, дата)

О.В. Дьяченко,
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ

 01.06.20
(подпись, дата)

А.Е. Филичёнок

по охране труда

 01.06.20
(подпись, дата)

А.А. Снарский

Ответственный за нормоконтроль

 01.06.20
(подпись, дата)

Н.А. Киселева

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 216 страниц
графическая часть – 20 листов
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2020

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 216 с., 44 рис., 101 табл., 43 источника, 7 прил.

ПРОИЗВОДСТВО ТЕРМОСТАТНОЙ МОЛОЧНОЙ ПРОДУКЦИИ, СЕРТИФИКАЦИЯ, СОЗДАНИЕ И БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, РИСКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является ООО «БелМилк».

Цель работы: анализ деятельности Волковысского ОАО «Беллакт» в целом, создание и бизнес-администрирование предприятия ООО «БелМилк» по производству термостатной молочной продукции в Республике Беларусь, разработка и обоснование бизнес-проекта по организации данного предприятия, расчет показателей эффективности проекта, проведение анализа финансово-хозяйственной деятельности и технико-экономических показателей, а также принятие решения о целесообразности внедрения данного проекта.

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведён технико-экономический анализ работы существующего предприятия, рассмотрены бизнес-среда и специфика производимой продукции, проанализированы существующие и потенциальные клиенты, поставщики и основные конкуренты.

Методом исследования в данной дипломной работе является анализ и обобщение информации, полученной в интернет источниках, с целью выявления наиболее серьезных проблем в исследуемой отрасли, а также изучение документации, предоставленной на предприятии.

В ходе дипломного проектирования была разработана бизнес-технология нового предприятия по производству термостатной молочной продукции, его производственно-управленческая структура, система продвижения продукции потребителям, система бизнес-администрирования. Также был произведен расчет необходимого для создания предприятия количества оборотных активов, была рассчитана экономическая эффективность проекта.

Актуальность создания данного предприятия объясняется тем, что в настоящее время на белорусском рынке отечественными производителями не представлена молочная продукция, произведенная термостатным методом.

Реализация предлагаемого бизнес-проекта потребует определенных затрат, включающих затраты на закупку долгосрочных активов, наем сотрудников, формирование запасов краткосрочных активов и т.д.

Приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого вопроса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Структура обрабатывающей промышленности по видам экономической деятельности по областям и городу Минску в 2019 году [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/promyshlennost/graficheskii-material/struktura-obrabatyvayuschei-promyshlennosti-po-vidam-ekonomicheskoi-deyatelnosti-po-oblastyam-i-g-minsku/>. – Дата доступа: 17.02.2020 г.
2. Промышленность Республики Беларусь, 2019 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/promyshlennost/publikatsii_13/index_14090/. – Дата доступа: 17.02.2020 г.
3. Перечень организаций, находящихся в процедурах банкротства в течение 2019 года [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.economy.gov.by/ru/perechen-organizaciy-v-procedurah-bankrotstva-ru/>. – Дата доступа: 17.02.2020 г.
4. Методы диагностики вероятности банкротства [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.bibliotekar.ru/deyatelnost-predpriyatiya-2/209.htm>. – Дата доступа: 17.02.2020 г.
5. Предпосылки наступления финансового кризиса [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://znaybiz.ru/zakrytie-i-preobrazovanie/bankrotstvo/prognozirovanie-i-diagnostika.html#i>. – Дата доступа: 17.02.2020 г.
6. Закон Республики Беларусь «Об экономической несостоятельности (банкротстве)» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=N11200415>. – Дата доступа: 17.02.2020г.
7. Пятифакторная модель Альтмана [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://finzz.ru/model-altmana.html>. – Дата доступа: 18.02.2020г.
8. Модель Бивера [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://afdanalyse.ru/>. – Дата доступа: 17.02.2020г.
9. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12.12.2011г. «Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования» [Электронный ресурс] - Электронные данные. – Режим доступа: <https://myfin.by/>. – Дата доступа: 18.02.2020г.
10. Платежеспособность и финансовое состояние предприятия [Электронный ресурс] - Электронные данные. – Режим доступа: <http://bii.by/tx.dll?d=242209>. – Дата доступа: 18.02.2020г.
11. Коэффициент текущей ликвидности [Электронный ресурс] - Электронные данные. – Режим доступа: <https://myfin.by/wiki/term/koefficient-tekushhej-likvidnosti>. – Дата доступа: 18.02.2020г.
12. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами [Электронный ресурс] - Электронные данные. – Режим доступа:

- <https://myfin.by/wiki/term/koefficient-obespechennosti-sobstvennymi-oborotnymi-sredstvami>. – Дата доступа: 18.02.2020г.
13. Коэффициент обеспеченности обязательств активами [Электронный ресурс] - Электронные данные. – Режим доступа: <https://myfin.by/wiki/term/koefficient-obespechennosti-finansovyh-obyazatelstv-aktivami>. – Дата доступа: 18.02.2020г.
 14. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by>. – Дата доступа: 18.02.2020г.
 15. История ОАО «Беллакт» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.bellakt.com/about/istoriya/>. – Дата доступа: 09.03.2020 г.
 16. ОАО «Беллакт». Общая информация об эмитенте [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://emitent.info/issuers/253>. – Дата доступа: 10.03.2020 г.
 17. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 "Виды экономической деятельности" (ОКЭД) [Электронный ресурс] - Электронные данные. – Режим доступа: https://www.belstat.gov.by/upload-belstat/upload-belstat-pdf/klassifikatory/OKRB_005-2011_s_izm_1-5.pdf – Дата доступа: 11.04.2020г.
 18. Годовые отчеты Волковысского ОАО «Беллакт» за 2016-2018 годы [Электронный ресурс] - Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.bellakt.com/sotrudnichestvo/fin-otchetnost/> – Дата доступа: 11.03.2020г.
 19. Система качества ОАО «Беллакт» [Электронный ресурс] - Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.bellakt.com/about/bellakt-segodnya/sistema-kachestva/> – Дата доступа: 11.03.2020г.
 20. Тарифы на электроэнергию для населения в Беларуси [Электронный ресурс] - Электронные данные. – Режим доступа: <https://myfin.by/wiki/term/tarify-na-elektroenergiyu-dlya-naseleniya-v-belarusi>. - Дата доступа: 13.04.2020г.
 21. Тарифы на отопление для населения в Беларуси [Электронный ресурс] - Электронные данные. – Режим доступа: <https://myfin.by/wiki/term/tarify-na-otoplenie>. - Дата доступа: 13.04.2020г.
 22. Размер арендной ставки в Республике Беларусь [Электронный ресурс] - Электронные данные. – Режим доступа: <https://myfin.by/wiki/term/arendnaya-stavka>. - Дата доступа: 13.04.2020г.
 23. Население Беларуси по областям в 2019 г. [Электронный ресурс] - Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/cf4/cf4915a5ebade269f20c0bf5a332a7a3.pdf>. - Дата доступа: 13.04.2020г.
 24. Характеристика и стоимость оборудования [Электронный ресурс] - Электронные данные. – Режим доступа: <https://agroservers.ru/b/komplekty-pererabotki-moloka-proizvoditelnostyu-500-1000-15-1008181.htm>. - Дата доступа: 12.04.2020г.
 25. Стоимость установки программного обеспечения (1С: Бухгалтерия) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.softservice.by/price/>. – Дата доступа: 25.04.2020 г.

26. Стоимость установки программного обеспечения (1С: Бухгалтерия) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.bitrix24.by/prices/>. – Дата доступа: 25.04.2020 г.
27. С 1 января 2020 года отменяется тарифная ставка первого разряда [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belta.by/society/view/bazovaja-stavka-s-1-janvarja-2020-goda-sostavit-br185-372854-2019/>. – Дата доступа: 25.04.2020 г.
28. Химический состав материала стали 40Х (ГОСТ 4543 - 71) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://atl-met.ru/stal-40h>. – Дата доступа: 02.05.2020 г.
29. Токарно-винторезный станок ГС526У [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://gzsu.by/ru/stanki-tokarno-vintoreznye/tokarno-vintoreznyj-stanok-gs526u.html>. Дата доступа: 02.05.2020 г.
30. Станок круглошлифовальный центровый универсальный модели ВШ-152РВ-01 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mashinform.ru/shlifovalnye-stanki/v/vsh-152rv-01.shtml>. Дата доступа: 02.05.2020 г.
31. Станок отрезной ножовочный модели МП6-1697 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mashinform.ru/otreznye-stanki/m/mp6-1697.shtml>. Дата доступа: 02.05.2020 г.
32. Станок координатно-расточный одностоечный особо точный 2421 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://ostankah.ru/>. Дата доступа: 02.05.2020 г.
33. Резец проходной упорный [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://vsegost.com/>. Дата доступа: 02.05.2020 г.
34. Резец расточной [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://vsegost.com/>. Дата доступа: 02.05.2020 г.
35. Шлифовальный круг [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mekkain.ru/library/krug-shlifovalnyij.html>. Дата доступа: 02.05.2020 г.
36. Ежегодник состояния атмосферного воздуха. 2019 год [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://rad.org.by/articles/vozduh/ezhegodnik-sostoyaniya-atmosferного-vozduha-2019-god>. Дата доступа: 08.05.2020 г.
37. Анализ сточных воды молочной отрасли [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://rep.bntu.by/bitstream/handle/data/33499/Analiz_stochnyh_vod_molochnoj_otrasli.pdf?sequence=1&isAllowed=y. Дата доступа: 08.05.2020 г.
38. Торговые партнеры Беларуси [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://banki24.by/news/3531-top-stran-torgovyh-partnerov>. Дата доступа: 12.05.2020 г.
39. О государственной регистрации и ликвидации субъектов хозяйствования: Декрет Президента Респ. Беларусь, 16. янв. 2009 г., № 1: ред. Декрета Президента Респ. Беларусь, 28.02.2017, № 2 // Консультант Плюс. Беларусь [Электронный ресурс] /

- ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2002.
– Дата доступа: 10.04.2020.
- 40.Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: учебнометодический комплекс для экономических специальностей вузов / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2008. – 208 с.
- 41.Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин [и др.]. – Минск: Новое издание, 2014. – 280 с.
- 42.О некоторых вопросах регулирования цен (тарифов) в Республике Беларусь: Указ Президента Республики Беларусь 25.02. 2011 г. № 72 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=p31200150>. – Дата доступа: 30.05.2020.
43. Маляренко, А. Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства. Курсовое проектирование/Маляренко А.Д., Кожуро М.М., Темичев А.М. Минск:ТЕСЕЙ, 2005.
43. Белорусский бизнес-портал [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https:// bel.biz/](https://bel.biz/).– Дата доступа: 31.05.2020.