

МЕТОДЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ СООРУЖЕНИЕМ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ

Бабок Е. А., магистрант

Научный руководитель – Манцерова Т. Ф., к.э.н., доцент
зав. каф. «Экономика и организация энергетики»
Белорусский национальный технический университет
г. Минск, Республика Беларусь

В настоящее время особо остро встала проблема повышения экономической эффективности, сокращения сроков строительства, улучшения качества сооружения АЭС, ГРЭС, ТЭЦ в Беларуси, в России и других странах СНГ.

Используя большой опыт зарубежных стран и в первую очередь США в разработке вопросов повышения эффективности управления сооружением крупных энергетических объектов в нашей республике была начата разработка методов повышения эффективности управления строительством крупных народно-хозяйственных объектов, в том числе ГРЭС, ТЭЦ, АЭС.

Суть этих методов заключается в следующем:

– Дискретный метод ускоренного выполнения графика производства работ в формате недельно-суточного планирования по недельно-суточным графикам заключается в том, что график всего строящегося объекта, рассчитанный и выполненный в сложной паукообразной компьютерно-графической схеме, разбивается перпендикулярно главной оси сетевого графика всей стройки на недельно-суточные или кварталнo-суточные и т.д. временные интервалы в которых паукообразный график преобразуется в упрощенный компьютерно-линейный график, то есть в традиционный линейный директивный график производства работ, доступный для визуального обозрения, чтения и управления производством работ участниками строящими энергообъект, в том числе рабочим, бригадиром, мастером и т.д.;

– Узловой метод управления строительством энергообъектов, это когда в «составе» его пускового комплекса выделяются конструктивно и технологически взаимосвязанные с общим сетевым

графиком стройки обособленные ее части-узлы для организации и производства работ и достижения в возможно короткие сроки технической готовности для опробования и наладки, как самого узла, так и его готовности согласно общего графика стройки. Применение узлового метода позволяет четко координировать работу в пределах каждого узла и по стройке в целом. Создать надежную основу для планирования строительно-монтажных работ, оперативного управления и диспетчерского контроля за ходом строительства. Сконцентрировать и наиболее рационально использовать материально-технические, трудовые ресурсы. Определить интенсивность загрузки и ритмичную работу организаций и участников всего периода строительства. Руководители узлов осуществляют контроль за ходом строительства объектов, координируют работу субподрядных организаций, служб заказчика и обеспечивают выполнение строительно-монтажных работ на объектах в установленные графиком производства работ сроки и в соответствии с требованием нормативных документов с составлением необходимой исполнительной документации;

– Информационно-аналитическая система на базе компьютерного обеспечения планирования и управления строительством крупных, сложных энергообъектов. В состав линейных недельно-суточных планов и графиков должны обязательно участвовать специалисты и руководители соответствующего ранга генподрядной, субподрядных организаций и заказчика. При этом проектно-сметная документация заказчиком должна передаваться генеральной подрядной организации для производства работ на электронных носителях в компьютерно-графическом формате;

– Совершенствование порядка проведения контрольных штабов с участием лиц вышестоящих организаций (Министра, его заместителей, а также представителей президента и др.). Как показывает практика такие штабы могут оказать помощь в решении тех вопросов, которые не всегда решаются на уровне субподрядных организаций, так как кадры высокого ранга обладают большими возможностями в решении сложных и действительно важнейших для стройки вопросов.