

УДК 658.511

## **РАЗВИТИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ НА ПРИМЕРЕ ОАО «ПИВОВАРЕННАЯ КОМПАНИЯ АЛИВАРИЯ»**

Студентки гр. 101041-15 Куликовская А.С., Тихонович П.С.

*Научный руководитель – ст. преп. Лапковская П.И.*

Логистическая система – сложная организационно завершенная структурированная система, состоящая из элементов (звеньев), взаимосвязанных в едином процессе управления материальными и сопутствующими им потоками.

Логистическая система ОАО «Пивоваренная компания Аливария» состоит из нескольких элементов, а именно: закупки, склады (складское хозяйство), запасы, транспорт, производство, распределение, сбыт, информация, кадры.

В ходе исследования были выявлены недостатки, которые приводит к значительным тратам времени на всех уровнях прохождения основных потоков.

Используя информацию, полученную в ходе анализа, для устранения выявленных проблем были разработаны следующие предложения по оптимизации работы предприятия ОАО «Пивоваренная компания Аливария»: необходимо пересмотреть структуру правления, а именно сократить управляющий персонал; для слаженной работы всех подразделений внедрить на предприятие WMS-систему, главной целью которой является интегрирование всех складских хозяйств в единой компьютерной сети с общей базой данных и упрощение планирования, организации и контроля складами;

Выполнен экономический расчет эффективности всех предложенных мероприятий. Он показал, что предприятию ОАО «Пивоваренная компания Аливария» может заработать дополнительную прибыль в размере 33000 бел.руб. Окупаемость внедрения предложений составит 0,75 года.