

УДК 658.152

ББК 67.6

## РЕВОЛЮЦИОННЫЙ МЕТОД УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

П. В. СЕМЁНОВА

semeonowa.polina2018@yandex.ru

студент факультета «Энергетического строительства»

Белорусский национальный технический университет

г. Минск, Республика Беларусь

*Во время развития информационной индустрии, перенасыщения рынка и высокого уровня конкуренции среди имеющихся компаний рассмотрен метод управления проектами «SCRUM» – универсальный управленческий инструмент технологичных предприятий мира. Метод базируется на пересмотрении структурной иерархии предприятий среди административно-управленческого персонала. Управления SCRUM основывается на том, чтобы: 1) показать возможность ликвидации неслаженной работы внутри компании; 2) рассмотреть причины невыполнения работы в срок и найти пути решения данной проблемы; 3) обосновать повышение продуктивности компаний после внедрения методики; 4) объяснить концепцию непрерывного совершенствования производства с оптимальными затратами.*

Ключевые слова: система управления, вид экономической деятельности, стратегия организации, методология функционирования.

## REVOLUTIONARY PROJECT MANAGEMENT METHOD

P.V. SEMEONOWA

student of the faculty of «Energy Construction»

Belarus National Technical University

Minsk, Republic of Belarus

*During the development of the information industry, the glut of the market and a high level of competition among existing companies, the project management method SCRUM is considered as a universal management tool for technologically advanced enterprises in the world. This allowed: 1) to show the possibility of eliminating non-smooth work within the company; 2) to consider the reasons for non-performance of work on time and find ways to solve this problem; 3) to justify the increase in the productivity of companies after the introduction of the methodology; 4) explain the concept of continuous improvement of production with optimal costs.*

Keywords: management system, type of economic activity, organization strategy, functioning methodology.

## ВВЕДЕНИЕ

Век информационных технологий характеризуется высокими требованиями к развитию техники, материальной обеспеченностью населения, а, как следствие, и высоким спросом на качественные услуги компаний. Для эффективного развития многих отраслей экономики и привлечения инвестиций в компании необходимо определить возможные эффекты от внедрения методологии «SCRUM» в экономическую деятельность не только для создания материальной защищенности и обеспеченности предприятий, но и для повышения продуктивности выполнения задач и эффективности производственных процессов всех структурных подразделений. Необходимо пересмотреть основы ведения хозяйственной деятельности учреждений, что позволит расширить компетенцию многих управленцев и повысить качество выполнения основных задач специалистов и рабочих.

## РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

Рассмотрение нового подхода в программном обеспечении принадлежит Джеффу Сазерленду и его революционному методу управления проектами [1]. SCRUM быстро обрел популярность среди компаний. Программа дает возможность руководителям эффективно использовать не только материальные, но и человеческий ресурсы; оптимизировать трансфер услуг и сократить количество сверхурочных часов за смену работников. Если обобщить, то это универсальная система, позволяющая при минимальных затратах капитальные вложения и получить желаемый эффект. Основным отличием является равенство персонала и участие всех в совместных спринтах над разработкой проектов. Система, правильно формирующая материальный и сопутствующие ему информационные, финансовые и сервисные потоки.

Методика позволяет ежедневно отслеживать результаты выполнения работы, выбирать соответствующие способы мотивации, определять слабые звенья в развитии. При возникновении данной методики появилось понятие логистики времени – рациональное формирование и распределение временных промежутков с высокой эффективностью выполнения работы.

SCRUM имеет большое количество ответвлений сегодня:

## Формы революционного метода управления проектами

Основные направления	Характерные черты
Agile	Представляет собой возможности самоуправления команды, где все равны и каждое мнение равнозначно, путем совместных обсуждений выделяются наиболее удачные пути развития. В компаниях создается атмосфера полного доверия и взаимопонимания.
Meetings	Позволяет избавляться от лишних задач и направлять работу для достижения определенных приоритетных целей. Все вопросы решаются путем совместного голосования.
Demo	Методология, содержащая ряд способов оценить и прогнозировать конечный результат, что позволяет оценить реальность производства, выявить ошибки на ранних этапах и корректировать их.
Retrospective	На собраниях есть место для свободной критики, ведется достоверный отчет о проделанной работе. Таким образом, можно получить наиболее достоверную информацию, ознакомиться со скрытыми проблемами в коллективе.

Автор вел параллель с каскадной моделью Ганта, которая на тот момент уже смогла найти отражение во многих компаниях. Но поэтапное рассмотрение всех недостатков, возникающих при ее реализации, привело к созданию универсального инструмента, способствующего держать под контролем график выполнения задач и не выходить за рамки имеющегося у проектов бюджета, что было свойственно каскадному моделированию. Роман Пихлер рассматривал данную методологию в контексте продукции [2]. Зузана Шохова более детально рассматривала задачи управленцев компаний, обладающих предрасположенностью к внедрению методики в стратегию управления [3]. В настоящее время в Республике Беларусь рассматривается создание национальной ассоциации по управлению проектами, которая может в будущем способствовать вхождению методики в тенденцию управления проектными организациями.

В строительстве данную методологию в настоящее время можно реализовать частично из-за того, что большинство процессов в данной отрасли регламентировано законодательством. Но используя принцип ежедневных 15-минутных собраний и специальных скрам-вопросов, а также внедрения итерации для демонстрации работ заказчикам еженедельно, поможет объединить все структурные подразделения компаний и направить усилия на достижение общей цели, кроющейся не только в получении дохода.

## ВЫВОДЫ

Введение методики управления проектами «SCRUM» будет способствовать улучшению работы многих компаний. SCRUM, как вид управления экономической деятельностью, целями и задачами будет способствовать формированию стратегий развития многих отраслей. С его помощью можно полноценно

раскрыть социально-экономический потенциал предприятий, вывести на новый уровень проектные организации в сфере инноваций, способствовать увеличению высоко квалифицированного штата работников, увеличить эффективность и производительность, а также сократить случаи профессионального «выгорания» на рабочем месте. В настоящее время, эффективный способ управления приводит к сокращению капитальных затрат, увеличению доли активов компаний, расширению инфраструктуры, определению приоритетов во время планирования целых логистических процессов внутри учреждений, сформировать перспективные планы и программы развития.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Джефф Сазерленд. SCRUM революционный метод управления проектами / Джефф Сазерленд // Москва: Манн, Иванов и Фербер. – 2016. – С. 268.
2. Роман Пихлер. Управление продуктом в SCRUM / Роман Пихлер // Москва: Манн, Иванов и Фербер. – 2016. – С. 11-15.
3. Зузана Шохова. Путь scrum-мастера/ Зузана Шохова // Москва: Манн, Иванов и Фербер. – 2016, с. 5-8.

## REFERENCES

1. Jeff Sutherland. SCRUM is a revolutionary project management method / Jeff Sutherland // Moscow: Mann, Ivanov and Ferber. - 2016. - p. 268.
2. Roman Pichler. Product management in SCRUM / Roman Pichler // Moscow: Mann, Ivanov and Ferber. - 2016. - p. 11-15.
3. Zuzana Shokhov. The path of the scrum-master / Zuzana Shokhov // Moscow: Mann, Ivanov and Ferber. - 2016, p. 5-8.

УДК 69.003  
ББК 65.9(4Авс)

### АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ АВСТРИИ И ЕЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЙ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

А. С. СИВКО<sup>1</sup>, И. И. ЖУК<sup>2</sup>, А. В. МАЛЯРЕНКО<sup>3</sup>

<sup>1</sup> ст. гр. 11203114, <sup>2</sup> ст. гр. 11203214, <sup>3</sup> заместитель заведующего лаборатории «Экономические проблемы в строительстве»

ОАО «НИИ Стройэкономика»

Белорусский национальный технический университет

г. Минск, Республика Беларусь

*В настоящее время экономика страны во многом зависит от сотрудничества с другими странами. Для того, чтобы принять решение о*