

Условия успешной реструктуризации предприятия

Киселёва Н. А.

Белорусский национальный технический университет

В условиях конкурентной борьбы промышленные предприятия вынуждены приспосабливаться к современным требованиям рыночной среды. В их деятельности нередко возникает ряд организационно – экономических проблем, связанных с необходимостью принятия сложных управленческих решений: изменения структуры и технологии производства, совершенствования системы ресурсного обеспечения и реализации продукции.

Первоначально предприятию необходимо составить план выхода из кризиса, который будет приемлем для всех участников процесса реструктуризации – менеджмента предприятия, акционеров, банков. Корректировка модели бизнеса осуществляется на основании результатов финансово-хозяйственной деятельности с учетом прогнозов развития, поскольку потенциальные кредиторы хотят получить объективное заключение о ситуации должника.

Первый этап направлен на срочные меры, его целью является улучшение общего положения предприятия. На данном этапе возникает необходимость в управлении потоками денежных средств, снижении себестоимости, сокращении штата предприятия, создании сбытовых подразделений, изменении номенклатуры выпускаемой продукции, расширении товарного ассортимента, а для диверсифицированных предприятий – концентрации на профильном бизнесе, а также в применении мер по улучшению планировки производственных помещений, модифицированию производственных операций, внедрению процесса контроля качества. Улучшая свою хозяйственную деятельность, предприятие обеспечивает надежность в отношении привлекаемых со стороны источников финансирования.

Второй этап основывается на внедрении новых проектов, требующих высоких капиталовложений. На этом этапе необходимо получить инвестиции в новое оборудование, трудовые ресурсы (в частности в области продаж или маркетинга и финансов).

Для проведения успешной реструктуризации важно с самого начала расставить приоритеты и назначить ответственных за данный процесс, учитывая отвлеченность этих специалистов от операционной деятельности, рассмотреть возможность привлечения опытных внешних специалистов.