

## **Направления совершенствования финансового оздоровления промышленных предприятий**

Леутина Л. И.

Академия управления при Президенте Республики Беларусь

С переходом к рыночной экономике предприятия должны самостоятельно создавать эффективную финансовую службу, разрабатывать оптимальную систему финансовых потоков на предприятии и обеспечивать его высокую финансовую устойчивость.

Использование новых методов и инструментов организации управления финансовыми ресурсами предполагают внедрение систем финансового менеджмента, бюджетирования и контроллинга, что приведет к более эффективной форме осуществления финансовой работы.

В качестве предложений по совершенствованию организации финансовой работы на современных предприятиях предлагается:

- четко определять перечень видов финансовой работы на предприятии в полном соответствии с наукой «целесолагание». Перечень видов финансовой работы должен вытекать из финансовой стратегии предприятия;

- финансовая служба должна быть самостоятельным структурным подразделением службы управления предприятия, что повысит ее ответственность за качество финансовой работы, что обуславливает создание единой системы финансового планирования, анализа и контроля путем применения современных видов финансовой работы на предприятии: финансового менеджмента, бюджетирования, контроллинга;

- финансовый менеджмент, как высшая ступень управления финансовой деятельностью предприятия, нацелен на достижение оптимальных результатов хозяйствования в конкретной экономической ситуации. Его применение позволит избежать крупных финансовых потерь, обеспечить ликвидность и платежеспособность предприятия, увеличить прибыль и повысить рентабельность;

- система бюджетирования, позволит усовершенствовать финансовое планирование и анализ и обеспечит прозрачность финансовых потоков, создание и контроль гибких и динамичных планов, оперативных и достоверных оценок деятельности предприятия;

- обеспечить становление на современных предприятиях системы контроллинга, что позволит организовать эффективную систему учета затрат и результатов, обеспечит мотивацию персонала в повышении эффективности работы предприятия.