

*Все жестче борьба между странами за иностранные инвестиции. Даже богатая Германия не прочь привлечь их – тут уже создано более 300000 иностранных фирм. Беларусь тоже испытывает большую потребность в инвестициях для экономического развития – на модернизацию своих предприятий, разработку и внедрение высоких технологий нужны немалые средства. Собственных не хватает, а иностранный капитал привлечь непросто.*

*Как быть? Найти ответ на этот вопрос, думается, помогут ученые, финансисты, экономисты, руководители производств и управленческих структур.*

**Борис ГУСАКОВ,**  
профессор БНТУ, доктор  
экономических наук

## Инвестиции потекут, если открыть шлюзы

### ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОМОЩЬ ИНВЕТОРАМ

В сложившейся ситуации разумно сделать упор на более полное использование внутренних источников инвестиций, подпитку финансовым потоком может дать развитие предпринимательства. Путь проверен во многих странах. Предприятия среднего бизнеса образовали ядро германской экономики, составляя 99% от всех существующих фирм. Они производят более половины ВВП Германии и обеспечивают 70% рабочих мест.

Варианты поддержки бизнеса разработаны в Министерстве экономики, МИДе, Белорусском инновационном фонде.

**ДЕПАРТАМЕНТ ПО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВУ МИНЭКОНОМИКИ** оказывает финансовую, материально-техническую и информационную поддержку субъектам малого предпринимательства. Хотя департаменту нет еще и года, но он уже выделил 500 млн. руб для финансирования 16 субъектов хозяйствования, 27 физическим и юридическим лицам помог частично или полностью погасить проценты по кредитам или оплатить лизинговые платежи.

Материально-техническая помощь оказывается в восьми инкубаторах малого бизнеса, открытых во всех областях страны. Начинаям

предпринимателям и предприятиям предоставляются площади и оборудование. Средний инкубатор может оказать помощь 100—120 предпринимателям, а все вместе — от 800 до 1000 субъектам малого бизнеса, в Беларуси же 27 тысяч малых предприятий, так что возможности инкубаторов недостаточны. Их помощь окажется каплей в море, когда развитие малого бизнеса приведет к созданию 400 тыс. предприятий. За расчет взят опыт развитых стран, где на одно малое предприятие приходится 25 жителей страны. Так что малому бизнесу надеяться на всеобъемлющую финансовую и материальную помощь государства пока не приходится. Государство в основном будет поддерживать наукоемкое производство и предприятия, производящие экспортную или импортозамещающую продукцию.

Однако всем малым предприятиям может быть оказана информационная поддержка. Сейчас ее оказывает 51 центр поддержки предпринимательства, специализирующийся на консалтинге. В помощь центрам Минэкономики создает «Белорусский портал предпринимательства» в Интернете. Портал задуман как информационно-маркетинговая система, содержащая правовую, коммерческую базу данных Беларуси и России, формы

В конце ноября Центр поддержки предпринимательства «Проектное финансирование», Центр социально-экономических и правовых инициатив при Белорусском институте правоведения совместно с Департаментом по предпринимательству Минэкономики Республики Беларусь провели семинар «Привлечение инвестиций. Эффективное взаимодействие с инвесторами».

Семинар состоялся накануне большой международной конференции по привлечению иностранных инвестиций. В дискуссиях выявлены экспертные оценки возможности и болевые точки инвестиционной системы страны. Несмотря на большое количество организаций, занимающихся инвестиционной деятельностью, инвестиций хронически не хватает, получение государственных финансовых ресурсов затрудняют перестройка ведомств и бюрократические трудности. Инвестиционный рейтинг Беларуси для иностранных инвесторов остается низким. Ограничения рыночного оборота земли и жилья уменьшают ресурсную базу инвестиционной деятельности. Рост инвестиционной активности Беларуси в наступившем году не вселяет оптимизма — инвестиционный процесс инерционен.

деловых бумаг, включая делопроизводство, статистическую отчетность, учредительные документы. В 2002 году проведено 500 семинаров, 37 тыс. человек получили консультации.

**МИНИСТЕРСТВО ИНОСТРАННЫХ ДЕЛ** оказывает финансовую поддержку экспортоориентированных проектов. Ее уже получили 60 предприятий на сумму свыше 19 млрд. руб. Первоначально на инвестирование экспортных проектов был выделен 1 млрд., а потом дополнительно еще 2 млрд. руб. МИДом определена минимальная и максимальная стоимость своей доли в финансируемых проектах: минимальная — 40—50 млн., максимальная — 450 млн. руб. Условия финансирования льготные, срок — до 3 лет. Ставка платы за кредит назначается как доля от ставки рефинансирования Нацбанка. При высоком уровне экспорта эта доля составляет от 0 до 10%. Максимальная стоимость кредита — 50% ставки рефинансирования. Залоговое обеспечение при получении кредита не требуется. Информационную поддержку при составлении бизнес-плана оказывает Национальный центр маркетинга и конъюнктуры цен. Центр дает информацию о ценах зарубежных тендеров, объемах поставок, находит партнеров. На действующих предприятиях госсектора при реализации проекта требуется прирост экспорта не менее чем на 50%, на вновь создаваемых доля экспорта должна быть не менее 35-40% от объема реализации.

**БЕЛУРУССКИЙ ИННОВАЦИОННЫЙ ФОНД** специализируется на оказании помощи в случае провала, возникающего на стадии внедрения инноваций, который может произойти между НИОКР и промышленной реализацией инновации. Обусловлен он тремя «нет». Нет структуры, нет денег, нет восприимчивой к инновациям среды. В результате наукоемкость ВВП Беларуси оценивается 0,3%. Этот же показатель в США — 35%. На мировые рынки нашей стране приходится

экспортировать много сырья, хотя выгоднее — наукоемкие продукты. Каждая стадия обработки сырья дает увеличение его стоимости на порядок.

Фонд ставит задачу повысить наукоемкость продукции белорусских предприятий. Он предоставляет на 2-3 года беспроцентный кредит на внедрение новых высокотехнологических процессов и продуктов. Обязательным условием финансирования является обеспечение рыночного успеха внедренной инновации.

Уже успешно реализовано 29 проектов на сумму \$3 млн. Примером реализации конкурентоспособного проекта является создание передвижного рентгеновского пункта, разработанного в научно-производственном предприятии при БГУ.

Фонд планирует финансирование по сумме принятых к исполнению проектов. Однако недостаток их превышает конкуренцию претендентов — приходится оформлять слишком много бумаг. Некоторые заявители уходят на предварительном этапе отбора. За последние годы количество малых предприятий в научно-технической сфере уменьшилось в три раза. Их осталось всего 360, или 0,8% от общего количества предприятий страны. Тут занято всего 3000 человек. Таким образом, из каждых десяти научных работников лишь один профессионально занимается внедрением научных разработок. Сравним с развитой страной. В Германии 300 региональных технопарков, из них 12 — пилотные, которые включают по 200—300 малых предприятий, внедряющих инновации. Как видим, внедренческий потенциал Германии в области инноваций примерно в 250 раз выше, чем в Беларуси.

## ВАРИАНТЫ ИНОСТРАННОЙ ПОМОЩИ ИНВЕТОРАМ

В Интернете можно найти тысячи инвестиционных фондов, которые ищут партнеров по всему миру. Как уже упоминалось, проблема в том, что правительства многих

стран не рекомендуют инвесторам работать в Беларуси — мало доверия, слишком много риска. Поэтому помощь иностранными инвесторами чаще оказывается или совместно с белорусскими госорганами, или под эгидой правительства иностранного государства.

**ООН и Правительство Беларуси** реализуют совместный проект «Активизация предпринимательской деятельности через взаимодействие правительства и частного сектора», рассчитанный на 2002—2004 гг. Проектом предусмотрена организация двух пилотных инкубаторов бизнеса и меры поддержки производителей сельскохозяйственной продукции.

**Представительство Немецкого Совета торгово-промышленных палат** в Беларуси (DINK) организует региональное сотрудничество с федеральными землями Германии. Общий годовой товарооборот Германии и Беларуси превысил 1100 млн. евро. В немецком импорте 30% составляют инвестиционные товары. По линии Гермес (HERMES Rreditversicherungs AG) от имени Федеративной Республики Германии под государственную гарантию Республики Беларусь за последние годы предоставлены связанные товарные кредиты для модернизации более 90 предприятий. В частности, на приобретение инвестиционных товаров немецких фирм в 2001 году был организован плафон в 100 млн. марок. В 2002 году он увеличен в полтора раза и достиг 75 млн. евро.

**Международная финансовая корпорация (МФК)** финансирует проекты, главным образом, в частном секторе. При наличии доли государственной собственности для предоставления финансирования необходимо, чтобы предприятие управлялось на коммерческой основе. МФК ограничивает общую сумму своего финансирования 25% от пакетной стоимости проекта, в исключительных случаях предоставляет до 35% акционерного капитала, но при условии, что корпорация не станет крупнейшим акционером. Раз-

мер инвестиций МФК колеблется от одного до ста миллионов долларов. Инвестиции предоставляются в форме:

- валютного долгосрочного кредита по фиксированным или плавающим процентным ставкам;
- долевого участия в акционерном капитале;
- квазидолевого финансирования (субординированные кредиты, привилегированные акции, доходные облигации);
- гарантии и резервное финансирование.

Стоимость продуктов и услуг МФК основывается на рыночных принципах.

### САМОФИНАНСИРОВАНИЕ БИЗНЕСА

Самофинансирование бизнеса в нашей стране только зарождается. Примеры его пока единичны. «Общество взаимного кредитования субъектов малого предпринимательства «Стольный»» организовало кассу взаимопомощи для субъектов хозяйствования с численностью персонала до 100 человек. Нормативная база разрабатывалась под эгидой ООН. «Общество» объединяет двадцать человек. Пай каждого — 300 евро, сумма активов — 6000 евро. Члены «Общества» могут взять заем в размере не более 20% суммы активов (1200 евро) под 44% годовых. Для получения займа не нужен бизнес-план, залог, нет тотального контроля банка. Директор «Общества» считает, что увеличение его членов до 40 обеспечит приемлемый уровень прибыльности. Само же «Общество» не имеет собственного помещения, ютится в дружественной фирме и озабочено не наращиванием, а хотя бы сохранением активов.

### ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ ТЕПЛЕЕТ

В процессе дискуссий на семинаре оценены сильные и слабые стороны инвестиционной политики

Беларуси, проанализирован годовой объем иностранных инвестиций развитых стран, составивший \$1300 млрд. Из них в развитые страны возвращается \$1000 млрд. Наша страна за 12 лет получила \$1,5 млрд., в том числе инвестиции в газопровод Ямал — Западная Европа составили \$0,9 млрд.

Сильными сторонами Беларуси являются: географическое положение в центре Европы, стабильность в обществе, высокая квалификация кадров, значительный индекс человеческого развития (56-е место в мире). С расширением Евросоюза Беларусь потенциально может занять то место, которое Венгрия и Чехия имели как реципиенты инвестиций в начале девяностых годов прошлого века. Представитель Германской торговой палаты отметил растущий интерес деловых кругов к сотрудничеству с белорусскими предпринимателями. Около 2,5 тысяч немецких фирм запросили информацию об изменениях инвестиционного климата Беларуси. Активность немецких фирм имела практические последствия. Консорциум «Гермес» снизил требования к гарантиям по товарным кредитам со стороны Беларуси. Теперь «Гермес» страхует товарные кредиты без гарантии правительства, удовлетворяясь наличием 15% предоплаты.

Слабые стороны Беларуси достаточно ощутимы. Налоговая нагрузка выше, чем в России, на Украине и в странах Балтии. Законодательство нестабильно. На уровне Президента и Совета Министров ежегодно создается 3000 новых нормативных актов, по 15 в день. Еще столько же документов на уровне министерств и ведомств. В результате страна занимает первое место в мире по количеству бухгалтеров и налоговых инспекторов на душу населения. Многие иностранные бизнесмены считают, что в Беларуси, как и вообще в СНГ, ненадежные партнеры, которые не держат слово, много обещают, склонны обманывать, необязательны. Много обид

на бездеятельность чиновников. В результате риск инвестиций по рейтингу остается высоким. По привлекательности для иностранных инвесторов Беларусь занимает 130 место из 150.

### ЭФФЕКТИВНЫЕ СФЕРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

При оценке эффективных сфер инвестиционной деятельности предлагалось ориентироваться на экономику бедности. Наше население долго будет бедным, а платежеспособный спрос ограниченным, так как собственные инвестиционные ресурсы ограничены, а иностранные инвесторы не будут строить крупные предприятия, как в Венгрии. Западные страны успели в последнем десятилетии прошлого века переместить, а точнее, сбросить все производство, особенно вредное для здоровья, кроме высокотехнологичного, в развивающиеся и постсоциалистические страны. Венгрии же удалось войти в транснациональные производственные цепи крупнейших автомобильных корпораций мира: «Форд», «Опель», «Ауди». Она дешево и качественно производит миллионы приборов зажигания, хотя для собственной сборки 73 тыс. автомобилей такой объем не нужен. А вот МАЗу и МТЗ из-за их масштабов производства и специализации производителей в глобальной мировой экономике не приходится рассчитывать на значительные финансовые вливания из-за рубежа — опасные конкуренты западным монополиям. Таким образом, для Беларуси достичь уровня иностранных инвестиций Венгрии, составляющих 2100 \$/чел., практически маловероятно.

Для бизнеса Беларуси перспективными являются специфичные направления инвестиционной деятельности, определяемые ее местом в глобальной мировой экономике.

**ВО-ПЕРВЫХ,** перспективно все, что встраивается в технологи-

ческие цепи транснациональных корпораций.

**ВО-ВТОРЫХ,** перспективно строительство жилья, гостиниц и соответствующее развитие предприятий стройиндустрии.

**В-ТРЕТЬИХ,** перспективно использование собственных природных ресурсов: леса, торфа, сапропеля. Беларусь может поставлять на рынок без ущерба для лесного хозяйства 4 млн. кубометров леса, на сегодняшний день поставляется лишь 1,5-2,0 млн. Добыча торфа и сапропеля практически прекратилась. Хотя спрос на эти ресурсы громадный. Арабские страны ввозят землю. Они понимают, что запасы нефти уже в недалеком будущем будут исчерпаны, и постепенно развивают собственное сельское хозяйство.

**В-ЧЕТВЕРТЫХ,** экономика бедности предполагает большой объем ремонтных работ. Государство сбросило со своих плеч сферу услуг. Объем ремонта жилья составляет шестую часть от потребности. Здесь большая сфера для бизнеса.

**В-ПЯТЫХ,** ремонт техники в личном подсобном хозяйстве. В настоящее время много техники сосредоточено у механизаторов, а качественного ремонта нет.

Просто опасными для бизнеса являются производства с большим удельным весом энергоносителей в себестоимости. Россия повышает за год цены на них на 30-40%. И через два-три года они сравняются с мировыми. Рост же цен в 3-4 раза станет катастрофой для ряда белорусских производителей.

## ПЕРСПЕКТИВЫ МУЛЬТИПЛИКАЦИИ ИНВЕСТИЦИЙ

Правительство Беларуси надеется на резкое повышение инвестиционной активности исходя из потребности в обновлении долгосрочных активов экономики страны. Возмож-

ности инвестиционного скачка проанализировал представитель СЭЗа «Минск».

Эта свободная экономическая зона была создана для использования свободных производственных площадей промышленного района Шабаны. Еще в советское время для решения жилищной программы сюда было вложено в пересчете на доллары порядка 3 млрд. Пять лет назад Шабаны напоминали зону из фильма «Сталкер». Недостроенные и полуразрушенные здания. Котельная, использующая мощность лишь на четверть, при том работающая в предаварийном режиме. Тут и была создана свободная экономическая зона на условиях: «Резидентам – льготы, государству – обязательства инвестиций». Инвесторам, ставшим ее резидентами, предложили двухкратное снижение налоговой нагрузки. За четыре года производства и офисы заняли порядка 100 тыс. квадратных метров площадей, еще столько же свободны. В зоне все еще можно видеть контрастную картину: отремонтированные части корпусов, занятых резидентами, и разбитые окна в пока бесхозных зданиях.

А ведь государство, предоставляя льготы резидентам СЭЗ, ничего не теряет, поскольку, если нет продукции, то нет и льгот. Заявки резидентов на инвестиции за пять лет составили \$1000 млн. Реально пришло только \$25 млн. Средняя цена инвестиционного проекта выросла от \$50,0 тыс. до \$1,0 млн. Первоначально сюда потек авантюрный капитал, которому выгодно было занять ниши. Теперь пошли серьезные инвесторы. Стабильно ежегодное удвоение инвестиций.

Одним из ограничений инвестиционного развития выступает период производства инвестиционных товаров. От поступления финансовых ресурсов до их трансформации в промышленный капитал – технологическое оборудование, здания и сооружения — проходит не менее года. Таким образом, даже если мы завтра проснемся в другой стране и

иностраные инвестиции станут привлекательны, как в Китае, Венгрии или Чехии, в силу инерционности инвестиционного процесса их рост в два с половиной раза в 2003 году — до \$1,0 млрд. — нереален.

Живой интерес вызвало обсуждение увеличения ресурсной базы коммерческих банков. В развитых странах свободный рыночный оборот земли, леса, жилья позволяет депонировать их в банках и организовывать ипотечное кредитование жилья. Экспертная оценка указанных активов — \$115 млрд., в том числе земли — \$35 млрд., квартир — \$30 млрд., леса — 50 млрд. Даже если в рыночный оборот войдет 5% активов, инвестиционные возможности банков увеличатся на \$5,75 млрд. Инвестиционная активность при этом резко возрастет. Иностранцы постоянно ссылаются на опыт Бразилии. Вкладывая деньги в предприятия, они страховали возможные убытки покупной земли. Цена же на землю постоянно растет, особенно земля в пригородах больших городов.

В заключение вместо выводов обобщенные результаты опроса докладчиков и слушателей. На вопрос: «Как активизировать инвестиционную активность в Беларуси?» получены следующие ответы:

1. Правительству необходимо разработать и реализовать программу повышения инвестиционного рейтинга страны.
2. Упростить процедуру землеотвода и продажи собственности.
3. Предоставлять государственные гарантии под крупные инвестиционные проекты иностранных инвесторов.
4. Увеличить ресурсную базу банковской сферы путем вовлечения в оборот части земли, лесов и жилья.
5. Инвесторам, организующим высокотехнологичное производство, предоставлять льготы свободных экономических зон экстерриториально. ■