

ПЕРВЫЕ ШАГИ В НАУКЕ

УДК 338.242

ББК 65.050

**СТАНОВЛЕНИЕ КЛАСТЕРНО-СЕТЕВОЙ СРЕДЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ
ВТОРИЧНЫХ МОЛОЧНЫХ РЕСУРСОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ****Е. И. Бахматова**

ebakhmatova@mail.ru

старший преподаватель кафедры «Экономика и право»

Белорусский национальный технический университет

г. Минск, Республика Беларусь

В статье исследуются перспективы повышения эффективности использования коммерческого и инновационного потенциала рынка вторичных молочных ресурсов в Республике Беларусь на основе становления кластерно-сетевой среды. Охарактеризованы потенциальные конкурентные преимущества кластерно-сетевой стратификации как на уровне отдельных организаций, отраслей промышленности, так и на уровне национальной экономики в целом. Предложена сетевая концепция кластеризации деловой среды использования вторичных молочных ресурсов в Республике Беларусь. Представлена схема формальной организации процессов и порядка взаимодействия потенциальных участников кластерно-сетевой среды на различных этапах реализации сетевой концепции кластеризации.

Ключевые слова: бизнес-сеть, коллаборация, кластерная инициатива, кластер, кластерно-сетевая среда, кластеризация, кластерно-сетевая стратификация.

Введение. Эффективному использованию коммерческого и инновационного потенциала рынка вторичных молочных ресурсов в Республике Беларусь могут способствовать развитая система бизнес-сетей и коллаборация молокоперерабатывающих организаций, специализированных предприятий по централизованной переработке, многочисленных потенциальных потребителей готовой продукции на основе вторичного молочного сырья, научных организаций, учреждений образования, государственных органов управления и инновационной инфраструктуры поддержки и содействия. Взаимодействие многочисленных коммерческих, некоммерческих организаций и учреждений на условиях одновременно конкуренции, сетевого сотрудничества и/или коллаборации в процессе становления и развития интенсивно-знаниевой кластерно-сетевой бизнес-среды использования вторичных молочных ресурсов в Республике Беларусь будет способствовать достижению конкурентных преимуществ как на уровне отдельных организаций, отраслей промышленности, так и на уровне национальной экономики в целом.

Становление паттернов сетевых коммуникаций и коллаборации дифференцированных субъектов бизнес-среды использования вторичных молочных ресурсов и обусловленное данным процессом формирование на их основе экономических кластеров, имеет перспективы для возникновения различных конфигураций комплементарного соединения ресурсов, генерирования новых знаний, выбора актуальных направлений их развития и получения на этой основе синергетических эффектов повышения инновационной активности, конкурентоспособности и устойчивости бизнес-единиц, отрасли, регионов, национальной экономики в целом. На основе реализации кластерно- сетевого подхода, могут быть созданы уникальные условия для преобразования в отдельном взятом направлении использования вторичных молочных ресурсов индустриального экономического роста с его эффектами экономии на масштабах в постиндустриальный, основанный на эффектах разнообразия.

Результаты и их обсуждение. Взаимодействие многочисленных коммерческих, некоммерческих организаций и учреждений на условиях одновременно конкуренции, сетевого сотрудничества и/или коллаборации в процессе становления и развития интенсивно-знаниевой кластерно-сетевой бизнес-среды использования вторичных молочных ресурсов в Республике Беларусь может способствовать достижению конкурентных преимуществ как на уровне отдельных организаций, отраслей промышленности, так и на уровне национальной экономики в целом.

На корпоративном уровне кластерно-сетевая среда может содействовать достижению следующих уникальных конкурентных преимуществ, которые не могут быть достигнуты коммерческими организациями в процессе использования вторичных молочных ресурсов изолированно: производство разнообразного ассортимента кастомизированной готовой продукции на основе вторичного молочного сырья, удовлетворяющего структуре потребности в нем, в том числе на международных рынках сбыта; снижение транзакционных издержек и генерирование отношенческой ренты, совместно извлекаемой в результате межорганизационных взаимоотношений; увеличение уровня глубины и комплексности переработки вторичных молочных ресурсов, добавленной стоимости готовой продукции на их основе; повышение уровня инновационной активности бизнеса и научных организаций за счет создания благоприятной среды для ускоренного генерирования и распространения новых знаний и др.

Подробная характеристика потенциальных конкурентных преимуществ в разрезе акторов кластерно-сетевой среды на различных этапах первичных (основных) и вторичных (вспомогательных) процессов создания стоимости продукции на основе вторичного молочного сырья представлена в таблице 1:

Таблица 1 – Возможные конкурентные преимущества субъектов кластерно-сетевой среды использования вторичных молочных ресурсов в Республике Беларусь

Вид субъекта	Конкурентные преимущества на различных этапах создания стоимости		
		первичные (основные) процессы создания стоимости	вторичные (вспомогательные) процессы создания стоимости
поставщики вторичного молочного сырья (молочная отрасль промышленности, в т.ч. предприятия по централизованной переработке)	НИОКР	- доступ к новым технологиям использования вторичных молочных ресурсов;	стратегический менеджмент - повышение имиджа организации; - интенсификация существующих и установление новых деловых контактов; - интенсификация взаимодействия с государственными органами управления; - участие в государственных программах поддержки и содействия;
	производство	- доступ к новой технике, технологиям; - повышение качества вторичного молочного сырья; - экономия экологических затрат; - экономия постоянных затрат за счет расширения масштабов производства;	информационное обеспечение - доступ к консультационно-информационной поддержке в областях, не связанных с кластерно-сетевым развитием (налогообложение, маркетинг, человеческие ресурсы и т.д.);

Продолжение таблицы 1

Вид субъекта	Конкурентные преимущества на различных этапах создания стоимости		
	первичные (основные) процессы создания стоимости		вторичные (вспомогательные) процессы создания стоимости
	сбыт	<ul style="list-style-type: none"> - освоение нового сегмента рынка промышленного сырья; - повышение качества и конкурентоспособности поставляемого вторичного молочного сырья; - выход на новые географические рынки; 	<ul style="list-style-type: none"> управленческий и производственный учет, производственный менеджмент <ul style="list-style-type: none"> - доступ к прогрессивным методам управления использованием вторичных молочных ресурсов;
			<ul style="list-style-type: none"> управление персоналом <ul style="list-style-type: none"> - привлечение квалифицированной рабочей силы в области использования и управления использованием вторичных молочных ресурсов; - повышение квалификации и переподготовка кадров в области использования и управления использованием вторичных молочных ресурсов;
			<ul style="list-style-type: none"> финансовый менеджмент <ul style="list-style-type: none"> - снижение индивидуальных капитальных вложений, эксплуатационных затрат за счет консолидации финансовых ресурсов и диссипации рисков; - повышение финансового результата от основной деятельности; - доступ к финансовым ресурсам (частным, государственным);
			<ul style="list-style-type: none"> инновационный менеджмент <ul style="list-style-type: none"> - снижение рисков и сокращение инновационного лага на основе обмена опытом, технологиями, проведения совместных НИОКР и т.д.; - интенсификация существующих и установление новых научных контактов; - интенсификация взаимодействия с инфраструктурными инновационными организациями поддержки и содействия кластерно-сетевому развитию экономики;
потребители вторичного молочного сырья	НИОКР	<ul style="list-style-type: none"> - доступ к новым технологиям использования вторичных молочных ресурсов; 	<ul style="list-style-type: none"> стратегический менеджмент <ul style="list-style-type: none"> - повышение имиджа организации; - интенсификация существующих и установление новых деловых контактов на всех этапах цепочки создания ценности; - интенсификация взаимодействия с государственными органами управления; - участие в государственных программах поддержки и содействия;
	снабжение	<ul style="list-style-type: none"> - экономия материальных затрат за счет приобретения сырья, не нуждающегося в дополнительной обработке/ нуждающегося в минимальной дополнительной обработке; 	<ul style="list-style-type: none"> информационное обеспечение <ul style="list-style-type: none"> - доступ к консультационно-информационной поддержке в областях, не связанных с кластерным развитием (налогообложение, маркетинг, человеческие ресурсы и т.д.);

Вид субъекта	Конкурентные преимущества на различных этапах создания стоимости			
	первичные (основные) процессы создания стоимости		вторичные (вспомогательные) процессы создания стоимости	
	Производство	<ul style="list-style-type: none"> - доступ к новой технике, технологиям; - повышение добавленной стоимости готовой продукции на основе вторичных молочных ресурсов, глубины и комплексности переработки; - обновление ассортимента; - повышение потребительской ценности традиционных видов продукции пищевой отрасли; - повышение качества продукции на основе вторичных молочных ресурсов; - экономия экологических затрат; - экономия постоянных затрат за счет расширения масштабов; 	<ul style="list-style-type: none"> управленческий и производственный учет, производственный менеджмент 	<ul style="list-style-type: none"> - доступ к прогрессивным методам управления использованием вторичных молочных ресурсов;
	Сбыт	<ul style="list-style-type: none"> - освоение новых сегментов рынка функционального, спортивного, быстрого питания; - выход на новые географические рынки; - использование совместных каналов распределения, товаропроводящей сети. 	<ul style="list-style-type: none"> управление персоналом 	<ul style="list-style-type: none"> - привлечение квалифицированной рабочей силы в области использования и управления использованием вторичных молочных ресурсов; - повышение квалификации и переподготовка кадров в области использования и управления использованием вторичных молочных ресурсов;
			<ul style="list-style-type: none"> финансовый менеджмент 	<ul style="list-style-type: none"> - снижение индивидуальных капитальных вложений, эксплуатационных затрат за счет консолидации финансовых ресурсов и диссипации рисков; - повышение финансового результата от основной деятельности; - доступ к финансовым ресурсам (как частным, так и государственным);
			<ul style="list-style-type: none"> инновационный менеджмент 	<ul style="list-style-type: none"> - снижение рисков и сокращение инновационного лага на основе обмена опытом, технологиями, проведения совместных НИОКР и т.д.) - интенсификация существующих и установление новых научных контактов; - интенсификация взаимодействия с инфраструктурными инновационными организациями поддержки и содействия кластерному развитию экономики;
инфраструктурные организации	<ul style="list-style-type: none"> - расширение и обновление перечня оказываемых услуг. 			<ul style="list-style-type: none"> - интенсификация взаимодействия государственных органов управления, науки и бизнеса; - участие в государственных программах поддержки и содействия.

Источник: собственная разработка.

Охарактеризованные в таблице 1 потенциальные конкурентные преимущества охватывают весь перечень преследуемых выгод от участия в кластере, указанных в качестве ключевых в отчете о функционировании 1 400 кластеров в развивающихся, переходных и развитых экономиках, опубликованном в 2006 г. Бюро экономического роста, сельского хозяйства и торговли Агентства международного развития США [1].

Сетевые и агломерационные экстерналии выступают одновременно побудительными мотивами кластерно-сетевой стратификации в сфере использования вторичных молочных ресурсов. Нельзя недооценивать перспективы содействия кластеризации бизнес-среды использования вторичных молочных ресурсов развитию отраслевой и региональной конкуренции, повышению имиджа отрасли и региона. Региональные и отраслевые преимущества кластерно-сетевой стратификации следуют из возможности возникновения и развития направлений умной специализации в различных регионах Беларуси. Такими направлениями, например, являются производство функционального, спортивного питания, пищевых и фармацевтических компонентов. В отношении существующих отраслей и производств кластерно-сетевая стратификация может выступать катализатором инновационной активности на основе открывающихся возможностей повышения уровня потребительской ценности готовой продукции с использования вторичного молочного сырья.

На уровне национальной экономики в целом кластеризация использования вторичных молочных ресурсов создает возможности для формирования синергетического эффекта в виде: увеличения добавленной стоимости; импортозамещения в таких стратегических направлениях, как производство функционального, спортивного питания, биологически активных добавок на основе лактулозы; повышения экспортного потенциала и появления новых экспорто-ориентированных отраслей промышленности; диверсификации экспортного рынка готовой продукции на основе вторичного молочного сырья (например, в восточном направлении); повышения высокотехнологичности производств, инвестиционной привлекательности бизнеса, имиджа страны.

Кластерно-сетевая стратификация экономики – сложный длительный процесс, форсировать резкое скачкообразное развитие которого малоэффективно. В соответствии с сетевым подходом к кластерной стратификации экономики этот процесс требует последовательного прохождения акторами и бизнес-средой их функционирования стадий, представленных на рисунке 1:



Рисунок 1 – Этапы кластерно-сетевой стратификации бизнес-среды в соответствии с сетевым подходом

Источник: собственная разработка на основе [2; 3; 4]

Сетевой подход к кластерной стратификации экономики служит катализатором становления инновационных кластеров, что подтверждает его актуальность и потенциальную эффективность в контексте формирования инновационно-активной интенсивно-знаниевой среды использования вторичных молочных ресурсов в Республике Беларусь. Представленная на рисунке 1 общая концепция кластерно-сетевой стратификации должна рассматриваться в качестве фундаментальной как на уровне государственного, так и корпоративного управления в сфере использования вторичных молочных ресурсов в Республике Беларусь.

В качестве руководящих принципов реализации сетевой концепции кластеризации деловой среды использования вторичных молочных ресурсов должны выступать:

- учет амбивалентного характера вторичных молочных ресурсов, т.е. существования множества потенциальных способов их использования, основанных на прогрессивных кастомизированных решениях на стыке различных отраслей научного знания и видов экономической активности;

- нацеленность на поиск и реализацию направлений умной специализации;

- выбор направлений и формирование оптимальной структуры переработки вторичного молочного сырья путем коллективного принятия решений и достижения межорганизационного консенсуса;

- ведущая роль научных организаций в процессах поиска, обоснования инвестиционно-инновационных проектов переработки вторичных молочных ресурсов, информационно-консультационной поддержки бизнеса;

- ведущая роль университетов в подготовке специалистов в области техники, технологии переработки, нормативно-правового обеспечения и управления процессами кластеризации экономики и т.д.;

- инновационное сотрудничество, обмен информацией, опытом, хайтеграция и взаимообучение в базовых, структурообразующих и инфраструктурных отраслях кластерно-сетевой среды;

- активная позиция государства в отношении поддержки и содействия развития кластерно-сетевой среды и придания ей сетевых характеристик информационной и организационной открытости, горизонтальной связности, инновационной восприимчивости, партнерского доверия и т.д.

Цели реализации сетевой концепции кластерно-сетевой среды использования вторичных молочных ресурсов заключается в следующем:

- формирование оптимальной структуры использования вторичных молочных ресурсов, обеспечивающей полное глубокое комплексное использование вторичного молочного сырья и производство на его основе конкурентоспособной, высокотехнологичной, импортозамещающей, экспортоориентированной продукции, относящейся ко второму и третьему уровню добавленной стоимости в соответствии с разработанной и предлагаемой для применения методикой оценки данного показателя;

- повышение конкурентоспособности, коммерческого и инновационного потенциала участников кластерно-сетевой среды на основе реализации эффективных партнерских взаимодействий в процессе использования вторичных молочных ресурсов;

- формирование интенсивно-знаниевой среды использования вторичных молочных ресурсов, способствующей непрерывному запуску и реализации инновационных процессов, совместных проектов коллаборации, обеспечивающей доступ к информации, знаниям, инновациям, технологиям, «ноу-хау» и т.д.;

- улучшение внешнеэкономической интеграции и рост международной конкурентоспособности участников кластерно-сетевой среды за счет их включения в глобальные цепочки создания добавленной стоимости.

Ключевые задачи реализации сетевой концепции становления кластерно-сетевой среды и ее трансформации в устойчиво функционирующий кластер включают:

- определение субъектных границ бизнес-сети использования вторичных молочных ресурсов;
- определение прав и функциональных ролей потенциальных акторов бизнес-сети в сфере использования вторичных молочных ресурсов;
- идентификацию факторов, препятствующих и способствующих формированию кластерно-сетевой среды;
- разработку и применение организационно-экономического механизма повышения качества деловой среды использования вторичных молочных ресурсов с целью придания ей сетевых характеристик;
- активизацию научно-исследовательской деятельности специализированных организаций и инновационной деятельности бизнес-субъектов – потенциальных участников бизнес-сетей, коллабораций и кластера с целью поиска и обоснования инновационных идей использования вторичных молочных ресурсов;
- формирование посреднической инфраструктуры оценки потенциала и содействия поиску направлений использования вторичных молочных ресурсов, обоснованию новых и проведению экспертизы существующих инвестиционно-инновационных проектов;
- систематический мониторинг деловой среды использования вторичных молочных ресурсов на различных этапах ее кластерно-сетевой стратификации.

Потенциальными участниками кластерно-сетевой среды использования вторичных молочных ресурсов являются:

- государственные органы управления;
- хозяйствующие субъекты базовых отраслей кластерно-сетевой среды: молокоперерабатывающие производства, а также создаваемые в Республике Беларусь предприятия централизованного сбора и переработки вторичного молочного сырья;
- хозяйствующие субъекты структурообразующих отраслей кластерно-сетевой среды, способные использовать вторичное молочное сырье с целью выработки на его основе готовой продукции: предприятия мясо-молочной, хлебобулочной, кондитерской, спирто-водочной, косметической, фармацевтической, топливной отраслей промышленности, производства детского, спортивного питания, заменителей цельного молока;
- инфраструктурные организации: научно-технические, образовательные, инновационные, финансово-кредитные, транспортные, в долгосрочной перспективе – станкостроение и др.

Экспресс-характеристика прав и функциональных ролей участников кластерно-сетевой среды представлена в таблице 2:

Таблица 2 – Права и функциональные роли участников кластерно-сетевой среды использования вторичных молочных ресурсов

Вид участника	Права	Функциональные роли
государственные органы управления	<ul style="list-style-type: none"> - запрашивать и получать в установленном порядке необходимую для выполнения функциональных ролей информацию от участников кластерно-сетевой среды; - привлекать экспертов для исследования вопросов, относящихся к сфере деятельности акторов кластерно-сетевой среды, процессов кластеризации, использования вторичных молочных ресурсов; 	<ul style="list-style-type: none"> - исследовать факторы деловой среды использования вторичных молочных ресурсов, препятствующие и способствующие кластерно-сетевой стратификации; - разрабатывать и применять механизмы поддержки и содействия становлению кластерно-сетевой среды; - формировать основы правового регулирования создания и функционирования кластера; - осуществлять мониторинг проблем кластеризации и содействовать их решению;
базовые, структурообразующие, организационные кластера	<ul style="list-style-type: none"> - добровольно инициировать и добровольно прекращать партнерские взаимодействия с акторами кластерно-сетевой среды; - сохранять полную организационную, финансовую и экономическую самостоятельность; - получать государственную поддержку и услуги в области содействия кластерному развитию; 	<ul style="list-style-type: none"> - содействовать развитию кластерно-сетевой среды и воздерживаться от действий, противоречащих целям и задачам; - использовать вторичное молочное сырье в производстве конкурентоспособной, инновационной, кастромизированной, экспортоориентированной продукции; - принимать участие в коллективных мероприятиях интенсивного информационно-знаниевого обмена и др.; - генерировать идеи инноваций в области использования вторичных молочных ресурсов, запускать и реализовывать инновационные процессы; - генерировать идеи сотрудничества в форме коллаборации, принимать участие в совместных проектах;
сопряженные и инфраструктурные организации кластера	<ul style="list-style-type: none"> - добровольно вступать и добровольно прекращать участие в кластере; - сохранять полную организационную, финансовую и экономическую самостоятельность; - получать государственную поддержку, а также услуги в области содействия кластерному развитию; 	<ul style="list-style-type: none"> - содействовать развитию кластера и воздерживаться от действий, противоречащих его целям и задачам; - принимать участие в коллективных мероприятиях интенсивного информационно-знаниевого обмена и др.; - генерировать идеи инноваций в области использования вторичных молочных ресурсов, запускать и реализовывать инновационные процессы; - генерировать идеи сотрудничества в форме коллаборации, принимать участие в совместных проектах.

Источник: собственная разработка.

Схема формальной организации процессов и порядка взаимодействия участников на различных этапах реализации сетевой концепции становления кластерно-сетевой среды использования вторичных молочных ресурсов представлена на рисунке 2:



Рисунок 2 – Этапы и порядок взаимодействия участников в процессе реализации сетевой концепции кластеризации среды использования вторичных молочных ресурсов
 Источник: собственная разработка

Представленная на рисунке 2 процедура становления кластерно-сетевой среды на основе сетевого подхода отличается гибкостью и релевантностью по отношению к факторам внешней среды, интерактивным характером взаимодействия диверсифицированных акторов, наличием обратной связи с государственными органами управления. Следует обратить внимание, что дифференциации в разрезе стадий кластерно-сетевой стратификации подлежат не только мероприятия, определяющие порядок взаимодействия акторов в процессе становления кластерно-сетевой среды, но также механизмы государственной поддержки и содействия и вспомогательные инструменты информационного обеспечения и преодоления информационной асимметрии.

Выводы. Сетевая концепция становления кластерно-сетевой среды использования вторичных молочных ресурсов заключается в не форсируемом, последовательном прохождении акторами и бизнес-средой их функционирования следующих стадий: (1) становление сетевой среды межорганизационных коммуникаций и информационного обмена; (2) инициирование и совместная реализации проектов коллаборации; (3) возникновение и формализация кластерных инициатив; (4) становление кластеров. В соответствии с сетевой концепцией, кластерно-сетевая стратификация экономики – сложный длительный процесс, форсировать резкое скачкообразное развитие которого малоэффективно. Представленная общая концепция кластерно-сетевой стратификации должна рассматриваться в качестве фундаментальной как на уровне государственного, так и корпоративного управления в сфере использования вторичных молочных ресурсов в Республике Беларусь.

В отличие от запланированной к реализации в Республике Беларусь общей концепции кластеризации экономики, нашедшей правовое закрепление в постановлении Совета Министров Республики Беларусь от 16 января 2014 г. № 27 «Об утверждении концепции формирования и развития инновационно-промышленных кластеров в Республике Беларусь и мероприятий по ее реализации», сетевая концепция предполагает процесс естественного поэтапного, а не форсированного становления кластеров, отправной точкой которого выступает осознание выгод, преимуществ сетевого взаимодействия потенциальными акторами кластерно-сетевой среды, а не прошедшая селективный отбор кластерная инициатива или формальная процедура кластеризации как результат централизованного решения органов государственного управления или коллективного управленческого решения группы стейкхолдеров. Предлагаемая для реализации процедура становления кластерно-сетевой среды использования вторичных молочных ресурсов на основе сетевого подхода отличается гибкостью и релевантностью по отношению к факторам внешней среды, интерактивным характером взаимодействия диверсифицированных акторов, наличием обратной связи с государственными органами управления. Сетевая концепция кластерной стратификации экономики служит катализатором естественного процесса становления устойчивых конкурентоспособных инновационных кластеров, что подтверждает ее актуальность и потенциальную эффективность в контексте содействия формированию инновационно-активной интенсивно-знаниевой среды использования вторичных молочных ресурсов в Республике Беларусь.

Список использованных источников

1. Roelandt, Theo J.A. Summary report of the focus group on clusters / Theo J.A. Roelandt, Pim den Hertog // Organisation for economic co-operation and development [Electronic resource]. – Paris, 1999. – Mode of access: www.oecd.org/sti/inno/2369025.pdf. – Date of access: 04.03.2018.

2. Terstriep, J. Cluster Mapping – Analysis Grid / J. Terstriep // Institute for Work and Technology of the Westfälische Hochschule Gelsenkirchen Bocholt Recklinghausen [Electronic resource]. – Gelsenkirchen, 2008. – Mode of access: www.iat.eu/files/wp6-cluster_mapping_v1_5.pdf. – Date of access: 04.03.2018.

3. Christensen, T.A. Let's make a perfect cluster policy and cluster programme. smart recommendations for policy makers / T. A. Christensen, T. Lämmer-Gamp, Gerd Meier zu Köcker // The Danish Ministry of Science. Innovation and Higher Education [Electronic resource]. – Copenhagen, 2012. – Mode of access: https://www.cluster-analysis.org/downloads/Clusters_web_singlepage_06092012.pdf. – Date of access: 04.03.2018.

4. Ketels, C. Strengthening Clusters and Competitiveness in Europe. The Role of Cluster Organisations: Center for Strategy and Competitiveness / C.Ketels, G.Lindqvist, Ö.Sölvell // Clusterportal Baden-Wurtemberg Electronic Working

Paper Series [Electronic resource]. – October, 2012. – Mode of access: <http://www.clusterportal-bw.de/downloads/publikation/publikationen/download/dokument/strengthening-clusters-and-competitiveness-in-europe&usg=AOvVaw0sMUWERgjDE4yPFme8aQk>. – Date of access: 05.10.2017.

5. Об утверждении концепции формирования и развития инновационно-промышленных кластеров в Республике Беларусь и мероприятий по ее реализации: Постановление Совета Министров Республики Беларусь, 16 января 2014 г. № 27 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2014. – № 5/38322.

Статья поступила в редакцию 1 марта 2019 года

THE FORMATION OF THE CLUSTER AND NETWORK ENVIRONMENT IN THE SPHERE OF SECONDARY DAIRY RESOURCES USAGE IN THE REPUBLIC OF BELARUS

E. I. Bakhmatova

ebakhmatova@mail.ru

senior teacher in the Department «Economics and Law»

Belarusian National Technical University

Minsk, Republic of Belarus

The article explores the prospects of increasing the efficiency of commercial and innovative potential of secondary dairy resources market in the Republic of Belarus on the basis of cluster and network environment formation. The potential competitive benefits of cluster and network stratification at the level of organizations, industries and national economy in general are characterized. The network concept of business environment clustering in the sphere of secondary dairy resources usage in the Republic of Belarus has been proposed. The scheme of the formal organization of processes and the interaction order of potential cluster and network environment participants at various stages of network concept implementation is represented.

Keywords: network, collaboration, cluster initiative, cluster, cluster and network environment, clustering, cluster and network.

References

1. Roelandt, Theo J.A. Summary report of the focus group on clusters / Theo J.A. Roelandt, Pim den Hertog // Organisation for economic co-operation and development [Electronic resource]. – Paris, 1999. – Mode of access: www.oecd.org/sti/inn/2369025.pdf. – Date of access: 04.03.2018.

2. Terstriep, J. Cluster Mapping – Analysis Grid / J. Terstriep // Institute for Work and Technology of the Westfälische Hochschule Gelsenkirchen Bocholt Recklinghausen [Electronic resource]. – Gelsenkirchen, 2008. – Mode of access:

http://www.iat.eu/files/wp6-cluster_mapping_v1_5.pdf. – Date of access: 04.03.2018.

3. Christensen, T.A. Let's make a perfect cluster policy and cluster programme. smart recommendations for policy makers / T. A. Christensen, T. Lämmer-Gamp, Gerd Meier zu Köcker // The Danish Ministry of Science. Innovation and Higher Education [Electronic resource]. – Copenhagen, 2012. – Mode of access: www.cluster-analysis.org/downloads/Clusters_web_singlepage_06092012.pdf. – Date of access: 04.03.2018.

4. Ketels, C. Strengthening Clusters and Competitiveness in Europe. The Role of Cluster Organisations: Center for Strategy and Competitiveness / C.Ketels, G.Lindqvist, Ö.Sölvell // Clusterportal Baden-Wurttemberg Electronic Working Paper Series [Electronic resource]. – October, 2012. – Mode of access: www.clusterportal-bw.de/downloads/publikationen/download/dokument No. 27 1220 // National Register of Legal Acts of the Republic of Belarus. – 2014. – № 5/38322.

[%2Fstrengthening-clusters-and-competitiveness-in-europe%2F&usg=AOvVaw0s_MUWERgj_DE4yPFme_8aQk](http://www.clusterportal-bw.de/downloads/publikationen/download/dokument). – Date of access: 05.10.2017.

5. On Approval of the Concept of the formation and development of innovative and industrial clusters in Republic of Belarus and its implementation / Decision of the Council of Ministers of the Republic of Belarus d/d January, 16th, 2017