

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ  
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
И. о. заведующий кафедрой  
Л. В. Гринцевич  
«10» 06 2019 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ  
«Разработка бизнес-плана создания сети печатных центров в БНТУ»

Специальность 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами  
промышленных предприятий»

Обучающийся  
группы 10507114  
Руководитель

Е.С. Онищенко 07.06.19 Е.С. Онищенко  
(подпись, дата)

Консультанты:

Н.В. Жудро 07.06.19 Н.В. Жудро,  
(подпись, дата) канд. экон. наук, доцент

по организационно-экономическим  
вопросам

Н.В. Жудро 07.06.19 Н.В. Жудро,  
(подпись, дата) канд. экон. наук, доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

Н.И. Шумская 06.06.19 Н.И. Шумская  
(подпись, дата)

по конструкторско-  
технологическим вопросам

А.А. Заболотец 05.06.19 А.А. Заболотец  
(подпись, дата)

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

Б.М. Астрахан 29.04.19 Б.М. Астрахан,  
(подпись, дата) канд. техн. наук, доцент

по охране труда

А.А. Снарский 30.04.19 А.А. Снарский  
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль

Т.К. Савко 10.06.19 Т.К. Савко  
(подпись, дата)

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 216 страниц  
графическая часть – 12 листов  
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2019

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа стр. 216 , рис. 39 , табл. 55 , источников 30 , приложений 12 .

Тема: Разработка бизнес-плана создания сети печатных центров в БНТУ.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ЦЕЛИ ПРЕДПРИЯТИЯ, ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ, ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОЕКТ, УНИВЕРСИТЕТ 3.0.

Объектом данной дипломной работы послужило Республиканское инновационное унитарное предприятие "Научно-технологический парк БНТУ "Политехник".

Предмет исследования – теоретико-методические основы бизнес-планирования проектов по оказанию услуг.

Целью дипломной работы является разработка бизнес-плана создания сети печатных центров в БНТУ.

В процессе работы выполнены следующие исследования и разработки:

- изучены теоретико-методические основы разработки бизнес-планов проектов по оказанию услуг;
- проведен анализ предприятия, его внутренней и внешней среды;
- проанализированы стратегические цели предприятия;
- разработан бизнес-план университетской печатной сети POLYprint;
- выполнена экономическая эффективность проектных решений.

Элементы научной новизны: открытие резидента-технопарка ООО "POLYprint", с целью завоевания ниши печатных услуг на территории кампуса БНТУ, увеличение доходов Научно-технологического парка БНТУ "Политехник", а соответственно и университета, повышению репутации учебного заведения у потребителей его продукции.

Область возможного практического применения: практическая значимость исследования состоит в том, что оно содержит разработки рекомендаций по открытию сети печатных центров в БНТУ.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

- Бизнес-планирование финансового оздоровления предприятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://studbooks.net/1504565/management/teoretiko\\_metodicheskie\\_osnovy\\_biznes\\_planirovaniya\\_predpriyatiyah](https://studbooks.net/1504565/management/teoretiko_metodicheskie_osnovy_biznes_planirovaniya_predpriyatiyah). – Дата доступа: 17.02.2019.
- Попов, В.М. Бизнес-планирование / В.М. Попов, С.И. Ляпунов, С.Г. Млодик. – Изд. 2-е. – М. : Финансы и статистика, 2012. – 816 с.
- Стратегическое управление. Инструменты и фазы стратегического управления [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.stplan.ru/articles/theory/strategicheskoe-upravlenie.htm>. – Дата доступа: 19.02.2019.
- Стрекалова, Н.Д. Бизнес-планирование: Учебное пособие. Стандарт третьего поколения / Н.Д. Стрекалова. – СПб.: Питер, 2013. – 352 с.
- Орлова, Е.Р. Бизнес-план: основные проблемы и ошибки, возникающие при его написании / Е.Р. Орлова. – 2-е изд., испр. и доп. – Омега-Л, 2012. – 152 с.
- Анализ внешней среды бизнеса [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.cfin.ru/management/strategy/plan/t\\_e\\_m\\_p\\_l\\_e\\_s.shtml](https://www.cfin.ru/management/strategy/plan/t_e_m_p_l_e_s.shtml). – Дата доступа: 21.02.2019.
- Горбунов, В.Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов: Научно-практическое пособие / В.Л. Горбунов. – М. : ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 248 с.
- Любанова, Т.П. Методика и примеры: предпринимательская деятельность, экономическое обоснование инженерных решений в курсовом, дипломном проектировании, диссертационных работах: Учебное и научно-практическое пособие / Т.П. Любанова. – М. : ИКЦ МарТ, МарТ, 2008. – 408 с.
- Романова, М.В. Бизнес-планирование: Учебное пособие / М.В. Романова. – М. : ИД ФОРУМ, ИНФРА-М, 2012. – 240 с.
- Учебное пособие по экономико-управленческой практике для студентов 3 курса специальности "Бизнес-администрирование" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.osnbisn.ru/prochee.htm>. – Дата доступа: 03.03.2019.
- Шевчук, Д.А. Свой бизнес: создание собственной фирмы / Д.А. Шевчук. – М. : ГроссМедиа: РОСБУХ, 2007. – 225 с.
- Попов, В.М. Бизнес-план инвестиционного проекта: Отечественный и зарубежный опыт. Современная практика и документация / В. М. Попов [и др.] ; под ред. В. М. Попова. – 5-е изд., перераб. и доп. – М. : Финансы и статистика, 2003. – 432 с.
- Беликов, А. Ю. Разработка плана маркетинга бизнес-проекта / А. Ю. Беликов – Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2010. – 146 с.
- Правила по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов. Постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 31

- августа 2005 г. № 158 [Электронный ресурс] // Министерство экономики Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3961&p0=w20513184>. – Дата доступа: 12.03.2019.
15. Бизнес-план и бюджетирование [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.wirma.fi/ru/palvelut-rus/aloittavat-yritykset-rus/yleistieto-yrityksen-perustajalle-rus/business-plan-and>. – Дата доступа: 13.03.2019.
  16. Основные показатели эффективности бизнес – проекта [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://bizlana.ru/osnovnye-pokazatelieffektivnosti-biznes-proekta-beseda-shestnadcataya/>. – Дата доступа: 15.03.2019.
  17. Прусов, С. Г. Разработка бизнес-плана и выбор инвестиционного проекта с учетом анализа рисков: для студентов специальностей: 1-27 03 01 "Управление инновационными проектами промышленных предприятий", 1-27 03 02 "Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии" / С. Г. Прусов. - Минск : Бестпринт, 2018. - 182 с.
  18. Мередит, Дж. Управление проектами : учебник для слушателей, обучающихся по программам "Мастер делового администрирования" / Дж. Мередит, С. Мантел (мл.), пер. В. Кузин . - 8-е изд.. - Санкт-Петербург: Питер, 2017. - 638 с.
  19. Вольфсон, Б. Гибкое управление проектами и продуктами / Б. Вольфсон - Санкт-Петербург : Питер, 2017. - 141 с.
  20. Руководство по менеджменту проекта: СТБ ISO 21500-2015 (ISO 21500:2012, IDT). - Минск : Госстандарт, Белорусский государственный институт стандартизации и сертификации, 2016 (обложка 2017). - IV, 33 с. - (Государственный стандарт Республики Беларусь)
  21. Алесинская, Т. В. Учебное пособие по решению задач по курсу «Экономико-математические методы и модели»/ Т. В. Алесинская - Таганрог: изд-во. ТРТУ, 2002. - 153с.
  22. Верзух, Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе MBA / Э. Верзух, пер. О.Л. Пелявский - 2-е изд.. - М. ; СПб. ; Киев : Диалектика, 2008. - 471 с.
  23. Инвестиции и инновации: учебник / В. Н. Щербаков [ и др.]. - Москва : Дашков и К°, 2017. - 657 с.
  24. Кадыльникова, Т. М. Экономико-математические методы и модели в управлении проектами: учебник для магистрантов специальностей "Прикладная математика и информатика" и "Экономика" / Т. М. Кадыльникова, М. А. Романова - Пинск : ПолесГУ, 2017. - 121 с.
  25. Маляренко, А.Д.. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: Метод. пособие по дипломному проектированию для студентов экономических специальностей/ А. Д. Маляренко – Минск: ВУЗ-ЮНИТИ, 2004. – 119с.

26. Матвеева, И.Ю. Инновационный менеджмент: от идеи до реализации : научно-практическое пособие / И.Ю. Матвеева - Москва : Литера, 2011. - 158 с.
27. Медынский, В.Г. Инновационный менеджмент : учебник : [для вузов по специальности "Менеджмент организации"] / В.Г. Медынский - Москва : ИНФРА-М, 2011. - 294 с.
28. Управление проектами: Фундаментальный курс / А. В. Алешин [и др.] ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной — Москва : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. — 500 с.
29. Фатхутдинов, Р.А. Инновационный менеджмент : [для бакалавров и специалистов] : учебник для студентов вузов по экономическим и техническим специальностям / Р.А. Фатхутдинов. – Изд. 6-е. - Санкт-Петербург [и др.] : Питер, 2014. – 442 с.
30. Эконометрика: учебное пособие в схемах и таблицах / Н. М. Гореева [и др.]; под ред. С. А. Орехова – Москва: Эксмо, 2008. – 224с.