

ни важности развития малого и среднего бизнеса должен стоять на повестке дня. Беларусь вошла в степень открытости национальной экономики начиная с 1991 года.

Наследием страны от Советского союза стала преимущественно тяжелая промышленность, что неудивительно, так как БССР в составе советского государства была «сборочным цехом».

В политике германского государства, где огромное значение отводилось в машиностроительной, химической, металлургической отраслям, и где уровень капиталовложений в эти отрасли был более 25%, также было место и для развития мелкого и среднего бизнеса, что значительно повлияло на уровень доходов в стране. И хотя Республика Беларусь получила в наследие обширную базу тяжелой и обрабатывающей промышленности, роли частного бизнеса, мелкого и среднего предпринимательства было уделено недостаточно внимания. Следовательно, для того чтобы увеличить уровень национального дохода страны нужно рассмотреть вопрос о введении более либеральной политики в сфере ведения бизнеса, в частности ИП, малых и средних организаций.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Экономика Германии после Второй мировой войны. Проблемы и результаты послевоенного развития. Реформы Л. Эрхарда // studme.org [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://studme.org/16300115/politekonomiya/ekonomika\\_germanii\\_posle\\_vtoroy\\_mirovoy\\_voyny/](https://studme.org/16300115/politekonomiya/ekonomika_germanii_posle_vtoroy_mirovoy_voyny/) Дата доступа: 15.03.2019.

2. Как Германия восстанавливалась после войны // studme.org [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://russian7.ru/2015/04/kak-zapadaya-germaniya-vosstanavlivail/> Дата доступа: 15.03.2019

3. БССР во второй половине 1940-х первой половине 1950-х гг. Переход к мирной жизни. Участие БССР в основании ООН // www.zavtrasessiya.com [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.zavtrasessiya.com/index.pl?act=PRODUCT&id=499>.

4. Малый и средний бизнес остается фундаментом немецкой экономики // www.dw.com/ru [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.dw.com/ru/малый-и-средний-бизнес-остается-фундаментом-немецкой-экономики/a-4184020/> Дата доступа: 16.03.2019.

5. Малый бизнес в Республике Беларусь // elib.bsu.by [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://elib.bsu.by/bitstream/123456789/88777/1/Пекарская\\_Малый%20бизнес%20в%20РБ.pdf](http://elib.bsu.by/bitstream/123456789/88777/1/Пекарская_Малый%20бизнес%20в%20РБ.pdf) Дата доступа: 16.03.2019.

6. Германия - ВВП, в текущих ценах (единиц нац. валюты) (долл. США) // knoema.ru [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://knoema.ru/atlas/Германия/topics/Экономика/Национальные-счета-Валовой-внутренний-продукт/ВВП?compareTo=BY> Дата доступа: 16.03.2019.

7. Германия - ВВП на душу населения, в текущих ценах (долл. США) (долл. США) // knoema.ru [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://knoema.ru/atlas/Германия/topics/Экономика/Национальные-счета-Валовой-внутренний-продукт/ВВП-на-душу-населения-в-текущих-ценах-долл-США?compareTo=BY> Дата доступа: 16.03.2019.

8. Почти 25% ВВП Беларуси – вклад малого и среднего бизнеса // thinktanks.by [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://thinktanks.by/publication/2018/05/19/pochti-25-vvp-belarusi-vklad-malogo-i-srednego-biznesa.html> Дата доступа: 17.03.2019.

УДК 339.43

### СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ДАНИИ И БЕЛУРУСИ

*В.В. Петрович, В.Д. Михайловский, студенты группы 10503316 ФММП БНТУ,  
научный руководитель – преподаватель Т.А. Зысь*

*Резюме – Сельское хозяйство имеет огромное значение для каждой страны, в том числе и для Беларуси. Обеспечение белорусского народа продуктами питания находится на достаточно высоком уровне благодаря серьезному подходу государства к области сельского хозяйства. Страна производит достаточно продукции для внутреннего рынка, а также экспортирует её в другие страны. Однако, как выяснилось, существует более эффективный путь для осуществления данного вида деятельности, который мы представим в данной статье благодаря сравнительному анализу двух стран: Республики Беларусь и Королевства Дании.*

*Resume – Agriculture is essential for every country, also for Belarus. Provision of foodstuffs to people in Belarus are high because state takes seriously its politics in agriculture. The country is producing enough food for their own, and even for sale in another countries. As will be seen, however, there are better way to implement this activity that we will present in this article by comparing Republic of Belarus and Kingdom of Denmark.*

**Введение.** Сельское хозяйство безусловно является одной из ведущих отраслей в экономике каждой страны. Ведь именно благодаря сельскому хозяйству страна обеспечивает себя продовольствием. Сельское хозяйство зародилось более 12 тыс. лет назад.

**Основная часть.** В 2017 году по указу президента было запланировано восстановление платежеспособности 425 сельхозорганизаций, которые задолжали перед Белагропромбанком, Беларусбанком и Банком развития в общей сумме около 772 миллионов рублей. В процедуре досудебного оздоровления участвовало 323 предприятия. В итоге, в течение года только у 32 предприятий была восстановлена платежеспособность что составляет 10% от общего числа. При этом 42% предприятий улучшили коэффициенты платежеспособности, у 26% уровень платежеспособности остался на том же уровне, а у 22% платежеспособность упала. Этот пример свидетельствует о том, что восстановление проблемных должников весьма затруднительно, а их «оздоровление» маловероятно. К такому выводу пришли эксперты Белорусского экономического исследовательско-образовательного центра ВЕРОС. Что же касается сельскохозяйственной политики в Беларуси, то соответствии с указом президента №347 от 17 июля 2014 года сельскохозяйственная государственная аграрная политика является одним из направлений внутренней политики страны, обеспечивающим повышение эффективности агропромышленного комплекса на базе совершенствования специализации сельскохозяйственного производства и его организационно-экономической структуры, рационального использования земель и государственной поддержки агропромышленного комплекса. В связи с этим указом в государственную политику входят такие процессы, как оказание государственной поддержки непосредственно субъектам, осуществляющим деятельность в области агропромышленного производства (субсидии, налоговые льготы, компенсации потерь, финансирование из местных и республиканских бюджетов и т. д.). Целью данного указа является повышение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия для обеспечения сбалансированности внутреннего продовольственного рынка и наращивания экспортного потенциала, формирование эффективного рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия с развитой инфраструктурой, в том числе путем поэтапного перехода к свободному ценообразованию, повышения эффективности производственно-экономической деятельности субъектов, осуществляющих деятельность в области агропромышленного производства. Результаты можно проследить уже сейчас. Производительность труда в период с 2014-2017 год увеличилась с 17,9 млн. бел. руб. на 1 тыс. человек до 19,6 млн. бел. руб. Также имеются стабильные показатели производства продукции сельского хозяйства. Небольшие различия в сторону уменьшения и увеличения из года в год являются скорее спецификой отрасли, нежели следствием неудачных решений или плохой политики.

Однако имеется ряд проблем, одна из которых описана ранее, которая показывает, что повышение платежеспособности сельхозорганизаций в данный момент затруднено. В качестве сравнения результативности сельского хозяйства была выбрана Дания. Выбор обусловлен схожими климатическими и природными условиями в данной стране и Беларуси. В таблице 1 представлено сравнение климатических условий Беларуси и Дании.

Таблица 1 – Климатические условия Беларуси и Дании

Признак	Беларусь	Дания
Тип климата	Умеренный континентальный	Умеренно морской, континентальный
Количество осадков, мм	600–700	600-800
Средняя температура в январе	- 4 °С до - 8 °С	0 °С
Средняя температура в июле	+17 °С до +19 °С	+18 °С

Источник: собственная разработка на основе [1, 2]

В Беларуси под сельскохозяйственные земли отведено 33% от общей площади, а в Дании 9% [2]. В таблице 2 представлены основные показатели результативности производства основных видов сельскохозяйственной продукции. Сравнивая уровень занятости в сельском хозяйстве Дании и Беларуси, данные показатели будут равны 2,6% и 9,6% соответственно. Стоит также во внимание тот факт, что население Беларуси больше Дании примерно в 1,7 раза. Также почва Королевства Дании очень схожа по плодородию с белорусской почвой. Виной тому ледник, покрывавший одновременно территории обоих государств (Днепровское оледенение). Принимая во внимание, что в целом сельское хозяйство Дании во многом превосходит по показателям производство в Беларуси и имеет схожую по плодородию почву, нельзя не отметить разрыв в эффективности аграрных политик обоих стран.

Таблица 2 – Основные виды производства сельскохозяйственной продукции Беларуси и Дании

Показатель	Беларусь	Дания	Показатель	Беларусь	Дания
Внесение минеральных удобрений на один гектар пахотных земель	209	132	Урожайность овощей (центнеров с одного гектара убранный площади)	276	286

## Окончание таблицы 2

Показатель	Беларусь	Дания	Показатель	Беларусь	Дания
Урожайность зерновых и зернобобовых культур (центнеров с одного гектара убранный площади)	33,2	62,2	Урожайность сахарной свеклы (центнеров с одного гектара убранный площади)	500	491
Урожайность пшеницы (центнеров с одного гектара убранный площади)	32,9	72,1	Поголовье коров (на конец года; миллионов голов)	1,5	0,6
Урожайность картофеля (центнеров с одного гектара убранный площади)	232	425	Средний удой молока от коровы (килограммов в год)	4 813	9 367

Источник: собственная разработка на основе: [3].

Американскими экономистами Кэмпбеллом Р. Макконеллом и Стенли Л. Брю, было доказано, что в целом развитие сельского хозяйства в развитых странах имеет тенденцию на снижение в доле доходов страны. Это связано с тем, что уровень производительности труда в сельском хозяйстве на протяжении второй половины 20-го века заметно опережал темпы роста населения. Вследствие чего, в условиях рыночной экономики произошло перемещение факторов производства, в частности рабочей силы, в несельскохозяйственные сектора. Данной информацией следует воспользоваться при совершенствовании законодательной базы в области аграрной политики и для решения текущих проблем в этой области.

Для Беларуси специфическим признаком сельского хозяйства является наличие больших сельскохозяйственных комплексов. Данные комплексы охватывают большую часть территории и характеризуются как большим количеством рабочей силы, занятой в них, так и значительным количеством используемого капитала. В Дании ситуация обратная: сельское хозяйство страны целиком состоит из мелких и средних фермерских хозяйств. На основании доказательства, приведенного экономистами, а также показателей урожайности обеих стран, можно сделать вывод о том, что в условиях мирового роста производительности труда, мелкое частное фермерство показывает лучшие показатели относительно больших сельскохозяйственных производств, с уклоном на эффект масштаба.

Отмечая ранее низкую платежеспособность многих сельхозпредприятий, также прослеживается факт, что показатели эффективности инвестиций в основной капитал в целом по отрасли низкие. Выявляется низкая фондоотдача основных средств, а также отрицательный прирост стоимости сельскохозяйственной продукции на 1% прироста инвестиций. Так, например, фондоотдача основных средств за 2014 год составила 0,44 руб., а прирост стоимости сельскохозяйственной продукции на 1% прироста инвестиций был -0,95%. В то же время фондоотдача в целом по отрасли в Дании составит 1,44, что превышает показатели Беларуси в три раза. Это означает, что относительно громоздкие и большие сельскохозяйственные предприятия уступают датским мелким фермерским хозяйствам в эффективности. [4, 36, 38;]

**Заключение.** Очевидно, что введение реформ и следование опыту более развитых и схожих с Беларусью стран, таких как Дания, станет причиной резких перемен в стране в социально-экономическом плане. Увеличение доли частной собственности в стране, где в собственности государства имеется более 70% субъектов не пройдет без краткосрочных потерь. Для перестройки уже существующей системы потребуется немало времени и усилий. Однако речь не идет о «шоковой терапии», аналог которой можно было увидеть в Польше с 1989 года. В долгосрочной перспективе постепенная реформация сельского хозяйства принесет выгоду. Здесь не лишним будет вспомнить концепцию «созидательного разрушения» Йозефа Шумпетера - экономический рост благодаря использованию новых идей/методов/товаров и замещение ими старых.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Беларусь и страны мира: Статистический сборник / Под редакцией Медведева И.В / Медведев И.В, Кангро И.С., Куахаревич Е.И. и др. - Минск. - 393с.
2. Щукина Лилия. Инвестиционные факторы обеспечения устойчивого развития с/х региона (по материалам гомельской области) / Экономика с/х.-№11, 2015, с.34-42
3. Экономикс: Принципы, проблемы и политика: в 2 т. / Брю С.Л., Макконнелл К. Р. - Таллин, 1993. Т. 2.- 400 с.
4. Martin Petrick and Mathias Kloss. Appendix: Results by selected member states // Comparative Analysis of Factor Markets for Agriculture across the Member States. – №. 30, September 2012 – С. 19–22.
5. О государственной аграрной политике [Электронный ресурс]: Указ № 347 от 17 июля 2014 г. «О государственной аграрной политике»: в ред. Указов Президента Республики Беларусь от 04.07.2016

УДК 339.9(519)

## СУЩНОСТЬ БЕЛОРУССКОЙ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

*В.В. Петрович, студентка группы 10503316 ФММП БНТУ  
научный руководитель – канд. экон. наук, доцент В.П. Акунец*

*Резюме – Управление персоналом – весьма нелегкий процесс, который требует определенного подхода и оперативности. Модели управления персоналом оказывает огромное влияние на принципы организационной культуры любого предприятия, а также на технологический уровень его развития. В данной статье будет рассматриваться сущность модели управления персоналом Республики Беларусь и выявление её особенностей.*

*Resume – Personnel management is not an easy process that requires a certain approach and efficiency. Model of personnel managing has a deep impact on principles of organizational culture and stage of technological development of organization. In this article will be considered essence of Belorussian model of personnel management and will be identified its features.*

**Введение.** Модель управления персоналом выступает как особый элемент управленческих технологий и должна обеспечивать эффективное объединение усилий персонала и направлять его на достижение целей организации. Модель управления персоналом предполагает формирование целей и функций организационной структуры управления персоналом, а также взаимосвязей между руководителями и специалистами в процессе осуществления управленческих решений. Задача управления персоналом состоит в обеспечении соответствующего поведения каждого из сотрудников, которое должно способствовать достижению целей компании.

**Основная часть.** В основе белорусской модели управления персоналом должны быть положены элементы начала культуры управления. Впервые проблему формирования национальной культуры управления рассмотрел великий китайский учёный Конфуций. Согласно Конфуцию, управление людьми (персоналом) должно базироваться на определенных правилах (Ли). Значение данных правил достаточно объёмно и включает в себя: жень (человеколюбие); любовь к родственникам и сородичам; уважение старших; искренность и честность; вежливость; постоянное стремление к самоусовершенствованию и др. [3]. Конфуций считал, что для управленцев очень важна вежливость. Начало истории развития управления персоналом как науки можно отнести к первой половине XX века. По мнению исследователей, именно в это время началось более глубокое изучение этой области человеческой деятельности. Ранее методы управления персоналом полностью являлись привилегией управляющих. Промышленная революция способствовала увеличению производительности труда, возникновению социальных конфликтов и, как следствие, усилению рабочего движения. Впоследствии чего управленцы больше не могли справляться со своими задачами, и часть функций стала передаваться отдельным работникам либо подразделениям, которые специализировались в определенной области.

Сегодня в Беларуси во многих организациях проводится оптимизация персонала. Анализ международного опыта показал, что данный процесс позволяет достаточно легко и быстро уменьшить производственные издержки, увеличить прибыль предприятия и повысить его конкурентоспособность. Организации стали нанимать только 75% от требуемого числа работников, чтобы быть готовыми к ухудшению конъюнктуры рынка.

На управление человеческими ресурсами оказывает значительное влияние глобализация экономики и возрастание конкуренции. Значительное количество компаний в стране уже стали международными, что подразумевает приобретение определенных требований к персоналу касательно управления персоналом: на работу все чаще стали приглашать иностранных специалистов, большее распространение получили сетевые формы организации бизнеса. Всё больше от сотрудников требуют творческого мышления, которое будет способствовать повышению конкурентоспособности компаний. Сегодня определенные сотрудники могут работать дома на компьютере.

Существенно возросла доля временных сотрудников. Работникам в организации следует понимать, что организация подобна живому организму, каждый человек выполняет свою определенную функцию для обеспечения жизнедеятельности организации. Однако важно понимать, что цели и задачи компании должны также способствовать развитию страны в целом. Модель управления персоналом является успешной, если она обеспечивает длительное и устойчивое развитие организации, быстро и адекватно реагирует на вызовы со стороны конкурентов и успешно находит выходы из кризисных ситуаций. В Беларуси многие организации так и не перешли на новые технологии управления персоналом. Недостатками в работе модели управления персоналом являются:

1. на предприятиях отделы кадров не являются координирующим центром кадровой работы. То есть организация труда и заработной платы подчинены директору по экономике, техника безопасности и