

## ЛИТЕРАТУРА

1. Нац. исслед. ун-т «Высшая школа Экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2017. – 328 с [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.hse.ru/data/2018/03/23/1164003717/Indicators\\_of\\_Innovation\\_2018.pdf](https://www.hse.ru/data/2018/03/23/1164003717/Indicators_of_Innovation_2018.pdf). – Дата доступа: 28.12.2017
2. Наука и инновационная деятельность в Республике Беларусь, 2017 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public\\_compilation/index\\_8305/](http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_8305/). – Дата доступа: 14.12.2017
3. Индикаторы инновационной деятельности: 2018 : Статистический сборник / Н. В. Городникова, Л. М. Гохберг, К. А. Дитковский и др.;
4. Наука. Технологии. Инновации: 2019 : краткий статистический сборник / Н. В. Городникова, Л. М. Гохберг, К. А. Дитковский и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2019. – 84 с. – 300 экз. – ISBN 978-5-7598-1773-4 (в обл.).

УДК 658.155.3

## МЕТОДЫ МИНИМИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

*А.В. Игнатик, Е.В. Зуева, студентки группы 10503416 ФММП БНТУ,  
научный руководитель - канд. экон. наук, доцент О.Н. Монтик*

*Резюме – В современном мире любая экономическая деятельность связана с рисками. Успех в финансовой деятельности предприятия в значительной степени зависит от способности управлять рисками. Только благодаря комплексному подходу к решению проблем безопасности и правильному сочетанию его различных компонентов можно чувствовать себя в безопасности. Чтобы компания сохранила и укрепила свои позиции на рынке, менеджер должен быть в состоянии вовремя выявлять и оценивать риски, а также принимать эффективные управленческие решения для их минимизации - вот почему эта тема так актуальна сейчас.*

*Resume – In today's world, any economic activity is associated with risks. Success in the financial activities of the enterprise depends to a large extent on the ability to manage risks. Only through a comprehensive approach to solving security problems and the right combination of its various components can you feel safe. For the company to maintain and strengthen its position in the market, the Manager must be able to identify and assess risks in time, as well as make effective management decisions to minimize them - that's why this topic is so relevant now.*

**Введение.** Увеличение уровня финансовых рисков связано с неблагоприятными изменениями экономической ситуации в государстве, неустойчивым финансовым положением на рынке и слабым развитием сферы отношений. Как правило, финансовые риски сопровождаются возникновением непредусмотренных финансовых потерь в виде снижения прибыли и доходов. Для того, чтобы более точно описать проблему и способы ее решения, за пример взята приборостроительная организация ОАО «Минский научно-исследовательский приборостроительный институт» (ОАО «МНИПИ»). Самым важным этапом минимизации рисков является процесс их оценки и анализа. Для этого ОАО «МНИПИ» использует бухгалтерскую отчетность, просматривает сделки и контракты, оценивает организационную структуру и составляет финансово-производственный план предприятия.

**Основная часть.** Основной целью регулирования финансовых рисков является минимизация связанных с ними убытков. Поэтому предполагаемые риски должны быть рассчитаны и сведены к минимальным суммам. Для этого организации используют систему управления рисками, в которой можно провести анализ возможностей денежных потерь, а также управлять финансовыми потоками и сделками, возникающими в бизнесе [2]. На практике выделяют следующие основные методы минимизации финансовых рисков:

1. избегание риска. Данный метод подразумевает: отказ от всех мероприятий, которые имеют высокий уровень риска; ограниченное расходование денежных средств в краткосрочных вложениях; отказ от использования в больших объемах заемных средств. При таком методе снижения риска, предприятие теряет возможность получить прибыль от дополнительных источников, что негативно влияет на его экономический рост. Метод довольно популярен на анализируемом предприятии, так как на производстве неизбежно возникновение ситуаций, приводящих к финансовым потерям (например, из-за брака продукции или поломки оборудования);

2.ограничение концентрации риска. Этот метод используется в ситуациях, когда риски выходят за приемлемые границы, т.е. для критических ситуаций. Ограничение осуществляется путём установления определенных нормативов и стандартов внутри предприятия в процессе разработки финансовой политики, которые включают такие данные, как максимальная сумма вклада или кредита (в одном банке или для одного человека), максимальная доля заемных средств, в самый большой срок;

3. диверсификация. Метод основывается на разделении рисков и капитала между объектами вложения, чтобы препятствовать их скапливанию. Основной целью диверсификации является минимизация риска таким способом, чтобы не уменьшить прибыль, т.е. компания не может позволить себе рисковать больше, чем ей позволяет собственный капитал. Этот метод является менее затратным из выше перечисленных [1]. Диверсификация активно используется на предприятии ОАО «МНИПИ» при возникновении не только финансовых, но и других специфических рисков;

4. передача риска. Суть метода состоит в том, что одна организация передаёт риск другому предприятию, путём подписания соответствующего договора. Стоимость такой сделки должна быть согласована с обеими сторонами и быть для них приемлемой. Этот контракт выгоден обеим сторонам, так как передача может дать больше возможностей для снижения риска, чтобы улучшить позиции для контроля критических ситуаций и риска. Кроме того, сумма убытков для него может быть не такой значительной, как для организации, которая переносит риск. Данный метод является наиболее эффективным;

5. хеджирование. Хеджирование представляет собой систему, в которой оформляются срочные сделки и контракты, учитывая возможные изменения обменных валютных курсов. Этот метод используется организациями в таких сферах бизнеса, где скачки цен на товары могут крайне отрицательно отразиться на прибыли компании [3];

6. страхование рисков. Суть страхования в том, что во избежание риска, компания должна быть готова отказаться от доли своего дохода. Однако, перед тем как воспользоваться этим методом, стоит учесть ограничение, такое как цена страховки: она должна быть связана с величиной возможного ущерба. При страховании страховщик в праве принимать не все виды рисков, а только тот риск, убытки которого он может оценить;

7. самострахование. Данный метод заключается в том, что компания формирует свой страховой резерв за счет собственных средств, с целью получить денежную компенсацию, в случае неблагоприятных событий и результатов. Однако, важно, чтобы формируемый резервный фонд достигал определенной величины, которая сопоставима с ожидаемым ущербом.

Из-за неустойчивого экономического положения, при выходе на международный рынок, организации ОАО «МНИПИ», рекомендуется использовать хеджирование, так как этот метод может облегчить организации работу с валютой и избежать непредвиденных рисков. Также, при сотрудничестве с крупной организацией предприятие может передать риск этой организации, что поможет ОАО «МНИПИ» сохранить значительную часть бюджета, в случае критической ситуации.

**Заключение.** На примере ОАО «МНИПИ», занимающегося производством измерительных приборов, были рассмотрены самые распространенные средства минимизации финансовых рисков. Однако стоит добавить, что для более эффективной работы предприятия, его страхования и управления финансовыми рисками, требуется уметь оценивать ситуацию, комбинировать вышеперечисленные методы и правильно применять их на практике.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Омарова З.Н. Диверсификация как метод рационального управления рисками / Омарова З.Н. // Молодой ученый — 2015 – 103 с.
2. А. А. Лобанов, А. В. Чугунов Энциклопедия Финансового Риск Менеджмента // Альпина Бизнес Букс, Альпина Паблишерз. - 2009 – 56 с.
3. Воробьев, С.Н. Управление рисками в предпринимательстве / С.Н. Воробьев, К.В. Балдин. // Дашков и К - 2013 – 33 с.

УДК 334.02

#### ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПОСТАВКАМИ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ ОРГАНИЗАЦИИ УП «БОРИСОВСКИЙ КОМБИНАТ ХЛЕБОПРОДУКТОВ»

*У. В. Ковалёнок, студентка группы 10503516 ФМММП БНТУ,  
Ю. В. Вербицкая, студентка группы 10503416 ФМММП БНТУ,  
научный руководитель – канд. экон. наук, доцент О. Н. Монтик*

*Резюме – Управление поставками – это многоуровневый процесс, главная цель которого является увеличение прибыли и удовлетворение потребностей потребителей. На основе старой системы управления поставками на предприятии УП «Борисовский комбинат хлебопродуктов» были предложены новые методы для ее развития.*

*Resume – Supply chain management is a multi-level process whose main goal is to increase profits and meet the needs of consumers. On the basis of the old supply management system at the enterprise, new methods for its development were proposed.*