

**БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ  
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»**

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ  
И.о. заведующего кафедрой  
Л.В. Гринцевич  
«13» 06 2019 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

**«Совершенствование системы оценки и аттестации персонала в  
белорусском республиканском унитарном страховом предприятии  
«Белгосстрах»**

Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»  
Специализация 1 – 25 01 07 11 « Экономика и управление на предприятии  
промышленности»

Обучающийся  
группы 10502115

  
(подпись, дата)

Н. Г. Жолуд

Руководитель

  
(подпись, дата)

М. А. Смолярова  
канд. экон. наук, доцент

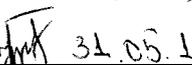
Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

М. А. Смолярова  
канд. экон. наук, доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

 31.05.19  
(подпись, дата)

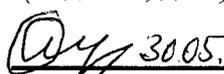
Н.П. Буланова

по конструкторско-  
технологическим вопросам

 03.06.19  
(подпись, дата)

А.А. Заболотец

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

 30.05.19  
(подпись, дата)

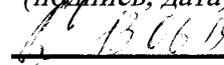
Б.М. Астрахан  
канд. техн. наук, доцент

по охране труда

 30.05.19  
(подпись, дата)

А.А. Снарский

Ответственный за нормоконтроль

 13.06.19  
(подпись, дата)

Т.К. Савко

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 164 страниц

графическая часть – 11 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

**Минск 2019**

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 164 с., 26 рис., 27 табл., 34 источника, 7 прил.

**КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:** система оценки, аттестация, управление персоналом, сотрудник, руководитель.

Объектом исследования является система оценки и аттестации персонала на предприятии «Белгосстрах».

Цель работы – совершенствование системы оценки и аттестации персонала на примере предприятия «Белгосстрах». Учитывая результаты исследований разработать мероприятия по совершенствованию систем оценки и аттестации персонала предприятия.

В процессе работы выполнены следующие исследования:

- проведен анализ экономических показателей предприятия;
- проведен анализ структуры работников предприятия;
- выявлены проблемы на предприятии в сфере аттестации персонала.

Элементами практической значимости полученных результатов является изучение видов и форм системы оценки, рекомендации по совершенствованию системы аттестации персонала.

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, как внедрение мероприятий по совершенствованию системы оценки персонала, введение дополнительных оценок, разработка новой программы аттестации персонала.

Результатами внедрения явились совершенствование системы оценки персонала путем перевода на новую систему аттестации, которая должна улучшить компетентность сотрудников в сфере страхования.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

- авление персоналом [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://hr.ru> – Дата доступа 18.05.2019
- ипова, Н. И. Управление персоналом организации. Краткий курс для вров. Учебное пособие / Н.И. Архипова, О.Л. Седова. - М.: Проспект, 214 с.
- иров, Д. А. Управление персоналом / Д.А. Аширов. - М.: ТК Велби, ект, 2016. - 432 с.
- осов, Е. М. Управление персоналом / Е.М. Бабосов, Э.Г. Вайнилович, босова. - М.: ТетраСистемс, 2013. - 288 с.
- зюк, Е. А. Регламентация и нормирование труда. Учебное пособие / звзюк, С.В. Попов. - М.: Дашков и Ко, 2015. - 212 с.
- ин, В. Р. Управление человеческими ресурсами. Теория и практика / снин. - М.: Проспект, 2014. - 688 с.
- шин, А. П. Основы управления персоналом / А.П. Егоршин. - М.: А-М, 2016. - 352 с.
- ва, О. М. Управление человеческими ресурсами. Учебник и практикум Исаева, Е.А. Припорова. - М.: Юрайт, 2016. - 246 с.
- нов, А. Я. Управление персоналом организации. Стратегия, инг, интернационализация. Учебное пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. ва. - М.: ИНФРА-М, 2014. - 304 с.
- новаленко, В. А. Психология управления персоналом. Учебник / В.А. ленко, М.Ю. Коноваленко, А.А. Соломатин. - М.: Юрайт, 2014. - 478 с.
- енкина, Т. И. Научная организация труда персонала / Т.И. ина. - М.: Маркет ДС, 2016. - 232 с.
- лвинюк, А. А. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности. и практика. Учебник / А.А. Литвинюк. - М.: Юрайт, 2015. - 400 с.
- ацкий, В. И. Аудит и контроллинг персонала. Учебник / В.И. ий. - М.: Издательство ГИЭФПТ, 2017. - 276 с.
- лова, В. М. Управление персоналом. Учебник и практикум / В.М. а. - М.: Юрайт, 2015. - 508 с.
- пурова, И. В. Управление мотивацией персонала / И.В. Мишурова. - икс, МарТ, 2017. - 272 с.
- ифорова, Н. А. Управление персоналом. Краткий курс / Н.А. рова. - М.: Окей-книга, 2017. - 128 с.
- емкин, В. К. Управление персоналом / В.К. Потемкин. - М.: 2017. - 432 с.
- г, Ш. Управление мотивацией / Ш. Ричи, П. Мартин. - М.: Юнити- 16. - 400 с.
- жин, М. Ю. Документационное обеспечение управления / М.Ю. и. - М.: Проспект, 2015. - 261 с.
- зак, В. А. Деловые коммуникации. Теория и практика. Учебник / В.А. - М.: Юрайт, 2015. - 460 с.

Спивак, В. А. Лидерство. Учебник / В.А. Спивак. - М.: Юрайт, 2016. - 302

Управление персоналом. Для студентов вузов. - М.: Феникс, 2014. - 288 с.

Управление человеческими ресурсами. Учебник и практикум. В 2 частях.

... - М.: Юрайт, 2016. - 246 с.

Федорова, Н. В. Экономика труда. Учебник / Н.В. Федорова, О.Ю.

Чиркова. - М.: КноРус, 2016. - 232 с.

Щербатых, Ю. В. Психология труда и кадрового менеджмента в схемах и

... / Ю.В. Щербатых. - М.: КноРус, 2015. - 248 с.

Управление персоналом: Учебное пособие / А.Р.

... / А.Р. Куроедова, О.В. Нестерова. - М.: МФПУ Синергия, 2013. -

Управление персоналом организации. Краткий курс для

... / Н.И. Архипова, О.Л. Седова. - М.: Проспект, 2016. - 224 с.

Управление персоналом. Практикум: Учебное пособие для

... / Т.Ю. Базаров. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 239 с.

Управление персоналом: Учебное пособие / В.П. Бычков,

... / В.П. Бычков, В.Н. Гончаров; Под ред. В.П. Быčkова. - М.: НИЦ ИНФРА-М,

237 с.

Управление персоналом: развитие трудового потенциала:

... / М.И. Бухалков. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 192 с.

Управление персоналом. Конспект лекций: Пособие для

... / О.В. Валиева. - М.: А-Приор, 2012. - 176 с.

Управление персоналом в схемах: Учебное пособие / В.Р.

... - М.: Проспект, 2015. - 96 с.

Управление персоналом: работник - самый эффективный

... / В.И. Герчиков. - М.: ИНФРА-М, 2012. -

Управление персоналом организации: Учебник для

... / А.В. Дейнека. - М.: Дашков и К, 2015. - 288 с.