

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ  
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
И.о. заведующего кафедрой  
Л.В. Гринцевич  
«10» 06 2019 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ  
«Организация оплаты труда на предприятии и направления ее  
совершенствования (на примере ОАО «СТРОИТЕЛЬ»)»

Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»  
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии  
промышленности»

Обучающийся  
группы 10502115

[Подпись]  
(подпись, дата) П.В. Бородич

Руководитель

[Подпись] 06.06.19 А.И. Лученок  
(подпись, дата) д-р экон. наук, профессор

Консультанты:

по организационно-экономическим  
вопросам

[Подпись] 06.06.19 А.И. Лученок  
(подпись, дата) д-р экон. наук, профессор

по организации  
внешнеэкономической деятельности

[Подпись] 05.06.19 Н.П. Буланова  
(подпись, дата)

по конструкторско-технологическим  
вопросам

[Подпись] 30.04.19 А.А. Заболотец  
(подпись, дата)

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

[Подпись] 13.05.19 Б.М. Астрахан,  
(подпись, дата) канд. техн. наук, доцент

по охране труда

[Подпись] 30.04.19 А.А. Снарский  
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль

[Подпись] 12.06.19 Т.К. Савко  
(подпись, дата)

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 198 страниц  
графическая часть – 12 листов  
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2019

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 198 с., 26 рис., 48 табл., 33 источника, 5 прил.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: заработная плата, фонд заработной платы, организация оплаты труда, работник, работодатель, строительство.

Объектом исследования является система оплаты труда на предприятии ОАО «СТРОИТЕЛЬ».

Цель работы – совершенствование организации оплаты труда на примере предприятия ОАО «СТРОИТЕЛЬ». Учитывая результаты исследований разработать мероприятия по совершенствованию организации оплаты труда.

В процессе работы выполнены следующие исследования:

- проведен анализ экономических показателей предприятия;
- проведен анализ структуры работников предприятия;
- выявлены проблемы на предприятии в сфере оплаты труда.

Элементами практической значимости полученных результатов является изучение видов и форм оплаты труда, рекомендации по совершенствованию организации оплаты труда.

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, как внедрение мероприятий по уменьшению текучести кадров, уменьшение затрат на заработную плату.

Результатами внедрения явились экономия средств фонда заработной платы.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

уровень

и)

етом

оплат

ьност

ивност

з

ля о

ии

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Добровинский, А. П. Управление персоналом в организации: уч. пособие / А. П. Добровинский. – Томск: Томский политехнический университет, 2011. – 414 с.

Пашуто, В. П. Организация, нормирование и оплата труда на предприятии: учеб.-практ. пособие / В. П. Пашуто. – Москва: Кнорус, 2016. – 320 с.

Трудовой кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]: Кодекс Респ. Беларусь, 26 июля 1999 г., № 296-3: принят Палатой представителей 8 июня 1999 г.: одобр. Советом Респ. 30 июня 1999 г.: текст Кодекса по состоянию на 5 янв. 2013 г. // Эталон-Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2013.

Барышникова, Н. А. Организация и оплата труда на предприятии. Учебное пособие / Н. А. Барышникова. – Саратов: ССЭИ (филиал) РЭУ имени Г.В. Плеханова, 2016. – 184 с.

Финансовый портал Myfin.by [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://myfin.by/wiki/term/tarifnaya-sistema-oplaty-truda>. – Дата доступа: 21.03.2019.

Жулина, Е. Г. Экономика и социология труда / Е. Г. Жулина, Н. А. Иванова. – Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2009. – 224 с.

Волков, О. И. Экономика предприятия: учебное пособие / О. И. Волков, В. К. Скляренко. – Москва: Инфра-М, 2018. – 264 с.

Лещуев, А. В. Организация оплаты труда за рубежом: учебное пособие / А. В. Лещуев, В. В. Жиделева. – Сыктывкар: СГУ им. Питирима Сорокина, 2012. – 56 с.

Волгин, Н. А. Японский опыт решения экономических и социально-трудовых проблем / Н. А. Волгин. – Москва: Экономика, 2013. – 255 с.

Портал Meet USA [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://meet-usa.com/ru/article/amerikanskaja\\_model\\_upravlenija](https://meet-usa.com/ru/article/amerikanskaja_model_upravlenija). – Дата доступа: 21.03.2019.

Головачев, А. С. Экономика организации (предприятия): учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям / А. С. Головачев. – Минск: Вышэйшая школа, 2015. – 687 с.

Устав ОАО «Строитель»: Утвержден решением общего собрания акционеров ОАО «Строитель», протокол от 24.03.2017 г. № 33. – Ошмяны: ЗАО «Строитель», 2017. – 44 с.

Резанович, О. А. Город мастеров – Ошмяны / О. А. Резанович, А. С. Максимов. – Минск: Белстан, 2010. – 104 с.

Одина, А. Ф. Технологические процессы в строительстве: учебник / А. Ф. Одина, В. В. Верстов, Г. М. Бадьин. – Москва: Академия, 2013. – 304 с.

Горбачева, Л. А. Анализ прибыли и рентабельности. / Л. А. Юдина. – Москва: Экономика, 2014. – 95 с.

- Мухаррамова, Э. Р. Формирование ресурсного потенциала строительного предприятия / Э. Р. Мухаррамова // Российское предпринимательство. – 13. – Т. 14, №14. – С. 45–52.
- Удобрительный договор ОАО «Строитель»: Утвержден общим собранием трудового коллектива ОАО «Строитель», протокол от 25.04.2016 г. № 1. – Ошмяны: ОАО «Строитель», 2016. – 63 с.
- Официальный сайт Минского городского исполнительного комитета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://minsk.gov.by/ru/actual/view/209/2019/inf\\_material\\_2019\\_03\\_1.shtml](https://minsk.gov.by/ru/actual/view/209/2019/inf_material_2019_03_1.shtml). – Дата доступа: 28.03.2019.
- Официальный сайт ОАО «Строительно-монтажный трест №41» г. Гомель [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://oaocmt41.by>. – Дата доступа: 28.03.2019.
- Официальный сайт ОАО «Гродножилстрой» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ghb.by>. – Дата доступа: 28.03.2019.
- Официальный сайт ОАО «Гроднопромстрой» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.grodnopromstroy.by>. – Дата доступа: 28.03.2019.
- Знак-план ОАО «Строитель» на 2018 год: Утвержден общим собранием акционеров, протокол от 01.09.2017 г. № 67. – Ошмяны: ОАО «Строитель», 2017. – 69 с.
- Оршин, А. П. Мотивация трудовой деятельности: учеб. пособие / А. П. Оршин. – Москва: Инфра-М, 2017. – 464 с.
- Маляренко, А. Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: практикум для студентов экономических специальностей / А. Д. Маляренко, Т. М. Астапенко, К. П. Юсель. – Минск: БНТУ, 2007. – 452 с.
- Аркадьев, К. Г. Логистические системы и их роль в современной экономике / К. Г. Аркадьев // Экономика, управление, финансы: материалы V Международной науч. конф., Краснодар, август 2015 г. / редкол.: Г. А. Кайнова, И. Осянина. – Краснодар: Новация, 2015. – С. 139 – 141.
- Дыбская, В. В. Логистика: Полный курс МВА / В. В. Дыбская, Е. И. Зайцев, И. Сергеев. – Москва: Эксмо, 2013. – 944 с.
- Астрахан, Б. М. Оптимизация работы автотранспортных предприятий: Методические указания для выполнения дипломных работ по специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / Б. М. Астрахан. – Минск: БГАТУ, 2005. – 30 с.
- Винстон, Уэйн. Бизнес-моделирование и анализ данных. Решение типовых задач с помощью Microsoft Excel / Уэйн Винстон. – СПб.: Питер, 2018. – 864 с.
- Методические указания к выполнению раздела "Охрана труда" в дипломных проектах для студентов специальностей 1-25 01 07 "Экономика и управление на предприятии", 1-26 02 01 "Бизнес-администрирование", 1-25 02 03 "Маркетинг", 1-27 03 02 "Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии" [Электронный ресурс] / Белорусский

- ациональный технический университет, Кафедра "Охрана труда" ; сост.:  
Л. М. Лазаренков, Е. М. Мордик. – Минск: БНТУ, 2018. – 20 с.
- Лазаренков, А. М. Защита от шума, вибрации, электромагнитных полей /  
Л. М. Лазаренков. – Минск: БНТУ, 2004. – 134 с.
- Лазаренков, А. М. Пожарная безопасность: учебное пособие по  
дисциплине "Охрана труда" / А. М. Лазаренков, Ю. Н. Фасевич;  
Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Охрана  
труда". – Минск: БНТУ, 2019. – 99 с.
- Инструкция по обращению с отходами производства на производственной  
базе предприятия и на объектах строительства ОАО «Строитель»:  
Утверждена директором ОАО «Строитель» Сазановичем А. А., протокол  
от 21.07.2017г. № 87. – Ошмяны: ОАО «Строитель», 2017. – 25 с.
- Кодекс этических норм ОАО «Строитель»: Утвержден гл. инженером  
Гарнаповичем А. А., протокол от 29.03.2019г. №35. – Ошмяны: ОАО  
«Строитель», 2019. – 23 с.