

Управление запасами в строительстве. Часть 1

Хмель Е. В.

Белорусский национальный технический университет

Запасы являются неотъемлемой частью любого предприятия. Их наличие обусловлено проблемами при перемещении материальных потоков и желанием снизить свои издержки. Управление запасами в современном мире имеет большое значение, так как грамотная работа с запасами позволяет предприятиям увеличить величину получаемой прибыли, что является основной целью любой коммерческой организации.

В основе управления запасами лежит нормирование их количества, определение оптимального периода времени между двумя очередными поставками, а также контроль за состоянием запасов.

Управление запасами имеет первостепенное значение для строительной отрасли, так как она характеризуется высокой материалоемкостью, а управление запасами позволяет повысить конкурентоспособность производимой продукции за счет снижения затрат на закупку, хранение и транспортировку запасов для основного и вспомогательных производств.

Основные аспекты влияющие на необходимость создания запасов на предприятии можно сформулировать следующим образом:

- вероятность нарушения графика поставок;
- непредсказуемое увеличение спроса на отдельные группы товаров;
- сезонные колебания производства некоторых видов товаров;
- скидки при покупке большой партии товара;
- затраты на оформление заказов;
- снижение простоев из-за отсутствия необходимых в производстве материальных запасов;
- снижение зависимости от поставщиков сырья и товаров.

Следует отметить, что хранение большого числа запасов сопряжено с расходами:

- замораживание финансовых средств предприятия;
- затраты на строительство и содержание складских помещений;
- затраты на создание условий для хранения запасов, оплата труда специального персонала и на приобретение специальной техники и оборудования для выполнения погрузочно-разгрузочных работ и других складских операций;
- затраты на учет запасов;
- порча и хищение;
- устаревание запасов.