

МЕТОД ДЕРЕВА РЕШЕНИЙ КАК СПОСОБ ОЦЕНКИ РИСКОВ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК

студент гр. 101031-14 Широкая А.А.

Научный руководитель – ст. препод. Лапковская П.И.

Риски в цепях поставок представляют собой совокупность опасных ситуаций, возникающих под воздействием внешних и внутренних факторов среды в одном или нескольких элементах цепи, вызывая при этом сбой во всей системе.

Выделяют различные методы и приемы оценки рисков, позволяющих выбрать наиболее подходящий метод для конкретной ситуации, исходя из имеющихся ресурсов.

Наибольший интерес представляет метод дерева решений, позволяющий определить последствия, вероятностные характеристики и уровень риска. Данный метод применяют в ситуациях, когда необходимо выбрать наилучший способ дальнейших действий, а графическое представление будет наиболее подходящим методом обоснования принятия решения. Оценка рисков проводилась на примере предприятия ОАО «Белшина». Предприятие является одним из крупнейших производителей в шинной отрасли. Предприятие выпускает более 300 типоразмеров шин: шины для легковых, грузовых, большегрузных автомобилей, строительно-дорожных и подъемно-транспортных машин, электротранспорта и другие.

Метод анализа дерева решений имеет ряд преимуществ таких, как наглядность и оперативность в рассмотрении рискованной ситуации, также можно выделить и ряд недостатков: трудоемкость и сложности в обмене большим количеством информации между сторонами. Была проведена оценка рисков при доставке синтетического каучука, а затем, согласно полученным количественным показателям, определены два варианта принятия решений: в условиях склонности к риску следует выбрать обычный вагон для перевозки, а для того, чтобы его избежать – рефрижераторный вагон.